

# Resultados 2025

→ **2T**



## Ejecución estratégica, sólido progreso

- España**  
Aceleración crecimiento de ingresos (+1,9% interanual). EBITDAaL +1,2% y EBITDAaL-CapEx +2,8%. Mejor ganancia neta trimestral desde 3T18
- Brasil**  
Mayor crecimiento de EBITDA (+8,6% interanual) desde 4T 23. Claro liderazgo en cuota de mercado de contrato y fibra
- Alemania**  
Fuerte momento comercial en móvil (ganancia neta +12,1% secuencial). Financieros impactados por la transformación B2P
- VMO2**  
Foco continuo en fidelidad y valor, crecimiento ARPU móvil y churn estable
- Tech**  
Refuerza su posición como proveedor líder de soluciones de nueva generación. Crecimiento de ingresos +12,5% interanual
- Infra**  
29,1M UUll Fibra, contribuye a la transformación industrial y eficiencia de las operadoras
- Hispan**  
Mejora secuencial del EBITDA (2T -2,8%) a pesar del complicado entorno competitivo

## Destacados

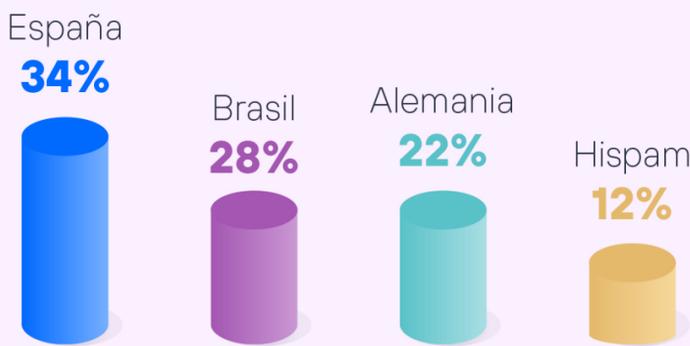
### Orgánico



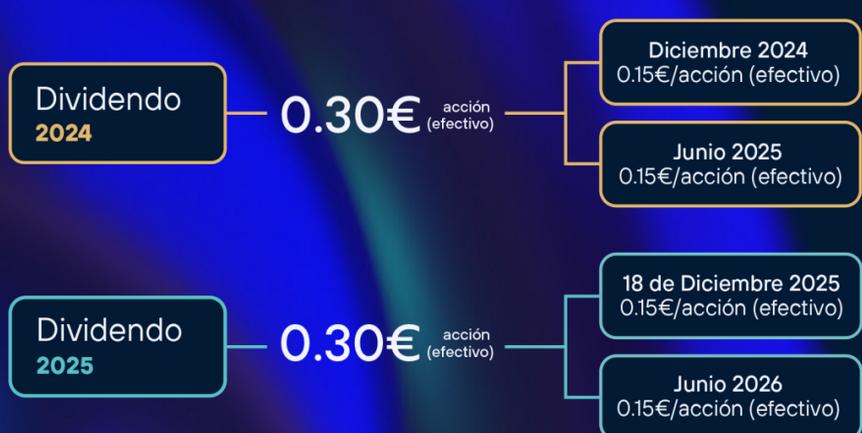
### Reportado



## Nuestros ingresos por regiones (orgánico 1S)



## Remuneración al Accionista



## ESG

### Medioambiental

Líder en compromiso con proveedores según CDP: Lista A por sexto año consecutivo

### Social

Modelo transformador de atención al cliente "Movistar por ti" en España

### Gobernanza

Reforzando el comportamiento ético; curso actualizado para todos los empleados