



# Encuentro con Accionistas Renta 4

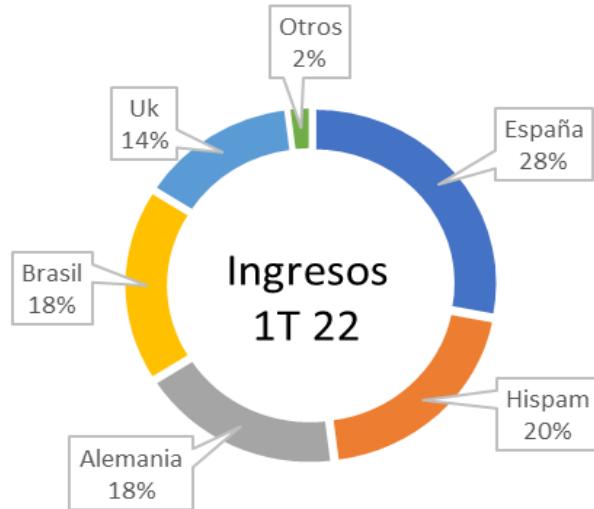
## Oficina del Accionista Telefónica S.A.

15 de junio de 2022



# Telefónica en cifras

- Telefónica tiene operaciones en 12 países
- Ofrece servicios de telecomunicaciones y soluciones digitales en más de 170 países mediante acuerdos estratégicos con partners.



## Accesos por mercados



Grupo  
1T 22

**368,4** Mn de accesos

**9.410** Mn de € de ingresos



# 1T 22: Clara ejecución de **nuestra estrategia; creación de valor**

1	Foco en <b>mercados clave</b>	Consolidación  	Espectro 5G    Red excelente  Aceleración despliegue fibra   	Ecosistemas digitales B2C  
2	Reducción de exposición en <b>HispAm</b>	Reducción del capital empleado	Simplificación y creación de valor	Mayor deuda en moneda local
3	<b>T. Tech,</b> negocio B2B digital global	Ingresos <b>&gt;+81%</b> vs 1T 21 Batiendo al mercado	Completando un negocio en crecimiento, con adquisiciones	Capacidades ampliadas y mejoradas
4	<b>T. Infra,</b> negocio de infraestructuras global	Creación de valor	Oportunidades de crecimiento Vehículos de fibra  	Optimización <b>venta torres Telxius</b> Acuerdo con Pontegadea: <b>Cable submarino</b>
5	<b>Modelo operativo</b> optimizado y digital	Digitalización y nuevas tecnologías	Impulso al <b>talento</b> Modelos de trabajo <b>híbridos y ágiles</b> <b>Pacto Social por el empleo</b> 	Nuevo Campus Universitas ( <b>Talento Digital</b> )



# Impulsamos el **crecimiento sostenible** y fortalecemos el balance

Líderes en  
**Clientes**

**368** Mn  
(+2,0%)

Satisfacción  
récord

Crecimiento de  
**Ingresos**

**+3,2%**

En todas las  
unidades de  
negocio

Sólido  
**OIBDA**

**+2,1%**

Margen  
33,3%

Gran reducción de  
**Deuda Neta**

**27,5** Mil Mn €  
(-23%)

~50%  
vs. junio 2016

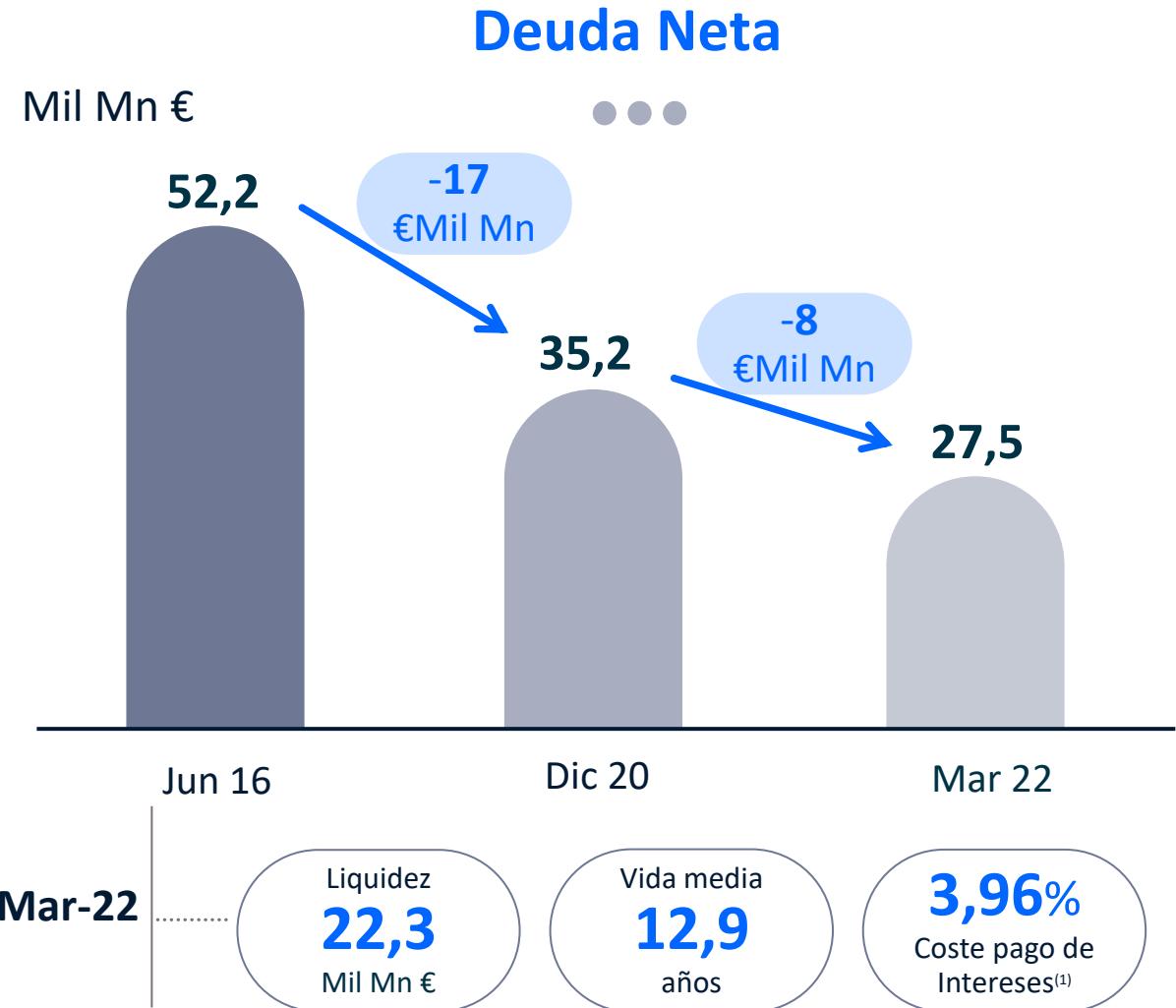
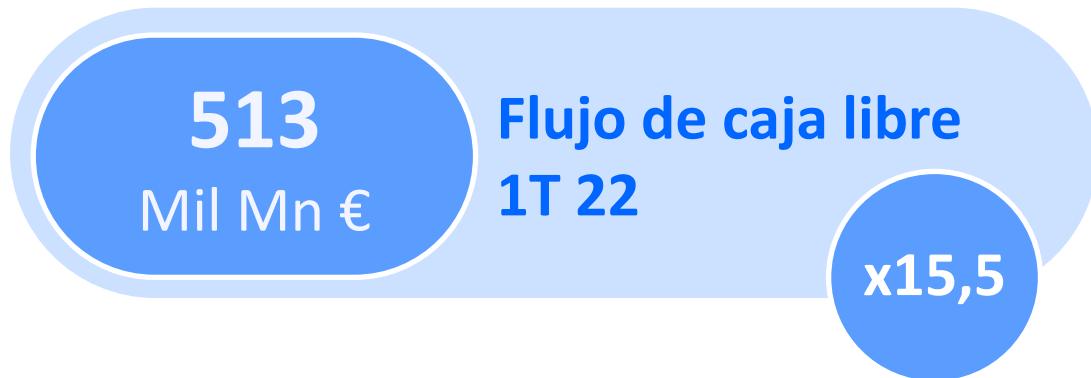
Fuerte incremento del  
**Patrimonio Neto**

**28,7** Mil Mn €

x2  
2021 vs. 2020



# Fuerte **generación de caja** y significativa **reducción del endeudamiento**



(1) Excluye el pago de intereses por deuda de arrendamientos



# ESG en el centro de nuestra estrategia

Construimos un futuro **más verde**



**Emisiones netas cero a 2025**

Consumo energético  
**-90%**  
2025

Energía renovable  
**100%**  
2030

**Economía Circular · Residuos Cero 2030**

Empoderar a nuestros clientes en la **descarbonización**



**Lista A CDP**



Emisiones netas cero a 2025 (Scope 1 y 2) en mercado principales, y a 2040 todas las operadoras y cadena de valor.

Apoyamos a la **sociedad a prosperar**



Impulsando la **conectividad**

Cobertura rural  
**90-97%**  
2024

Gigabit   
Internet para todos 

Hub de **innovación y talento**

Lugares de trabajo **más inclusivos**

**33%**  
mujeres directivas  
2024

Incorporación  
personas con  
discapacidad

**#1 del sector en inclusión digital**

Lideramos con **el ejemplo**



**Reestructuración del Consejo**  
15 miembros, 60% independientes,  
33% mujeres

**Financiación sostenible**  
>10.000 Mn €

Centros de **privacidad y seguridad**

100% proveedores bajo **estándares de sostenibilidad**

**#1 líder en derechos digitales**

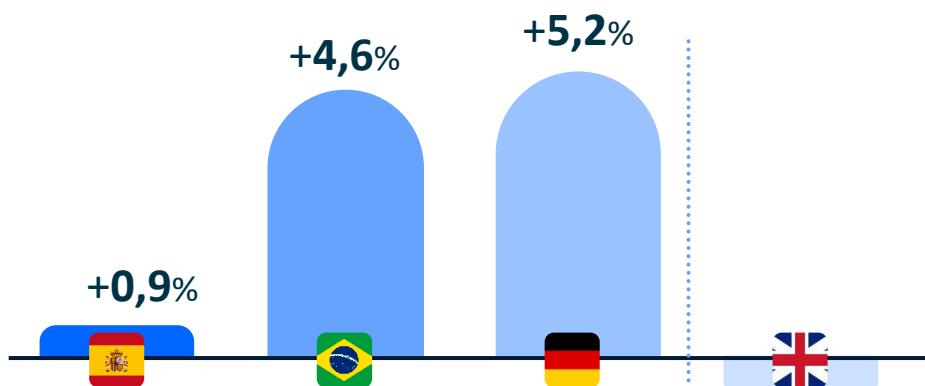


# Crecimiento sostenible; sólido comienzo de año



## Ingresos

**+3,2%**  
y-o-y



## Las mejores infraestructuras digitales

### Fibra

Líderes en UBB: 163 Mn UUII

OpenRAN

### 5G

~82%



250 ciudades



400 localidades

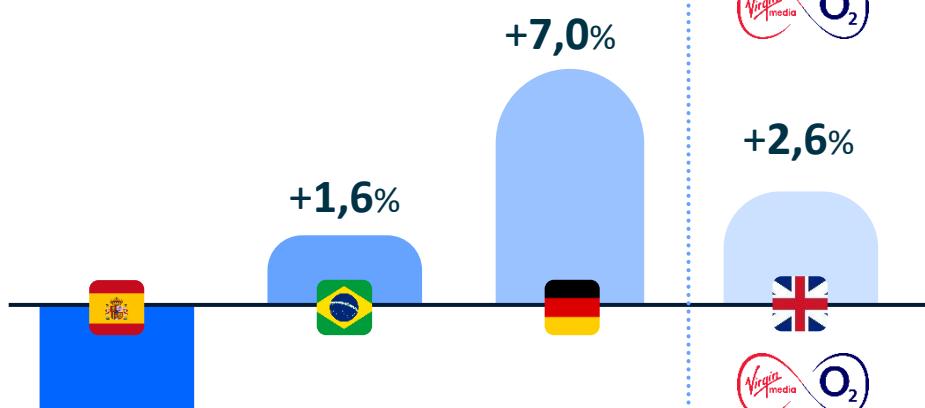


21 ciudades



## OIBDA

**+2,1%**  
y-o-y



## Los mejores ecosistemas digitales y contenidos



**CONTENT OTTs**

**vivo MONEY\***

## La mayor satisfacción de los clientes



Líderes en UUII pasadas con UBB excluyendo China. Fuente: Analysis Mason Variaciones orgánicas. T. España: Margen orgánico.



# HispAm: crecimiento rentable **modulando la exposición**

## Fuerte momento comercial ✓

**+6% interanual**

Accesos de contrato móvil

**14,0 Mn**

FTTH UUIs pasadas

4,4 Mn en 1T 22 (+22% y-o-y)

## Sólido desempeño financiero ✓

Ingresos

**+9,7% (€)**

**+4,3% orgánico**

OIBDA

**+6,7% (€)**

**+3,7% orgánico**

## Reducción del **capital empleado**



**Crecimiento de ingresos en todos los países** ✓

**Simplificación del portfolio y cristalización de valor** ✓

EV/OIBDA **>7x**

**Venta** Costa Rica y El Salvador



**Acuerdos de Fibra** Chile y Colombia



# Completando la construcción de un **negocio de rápido crecimiento**

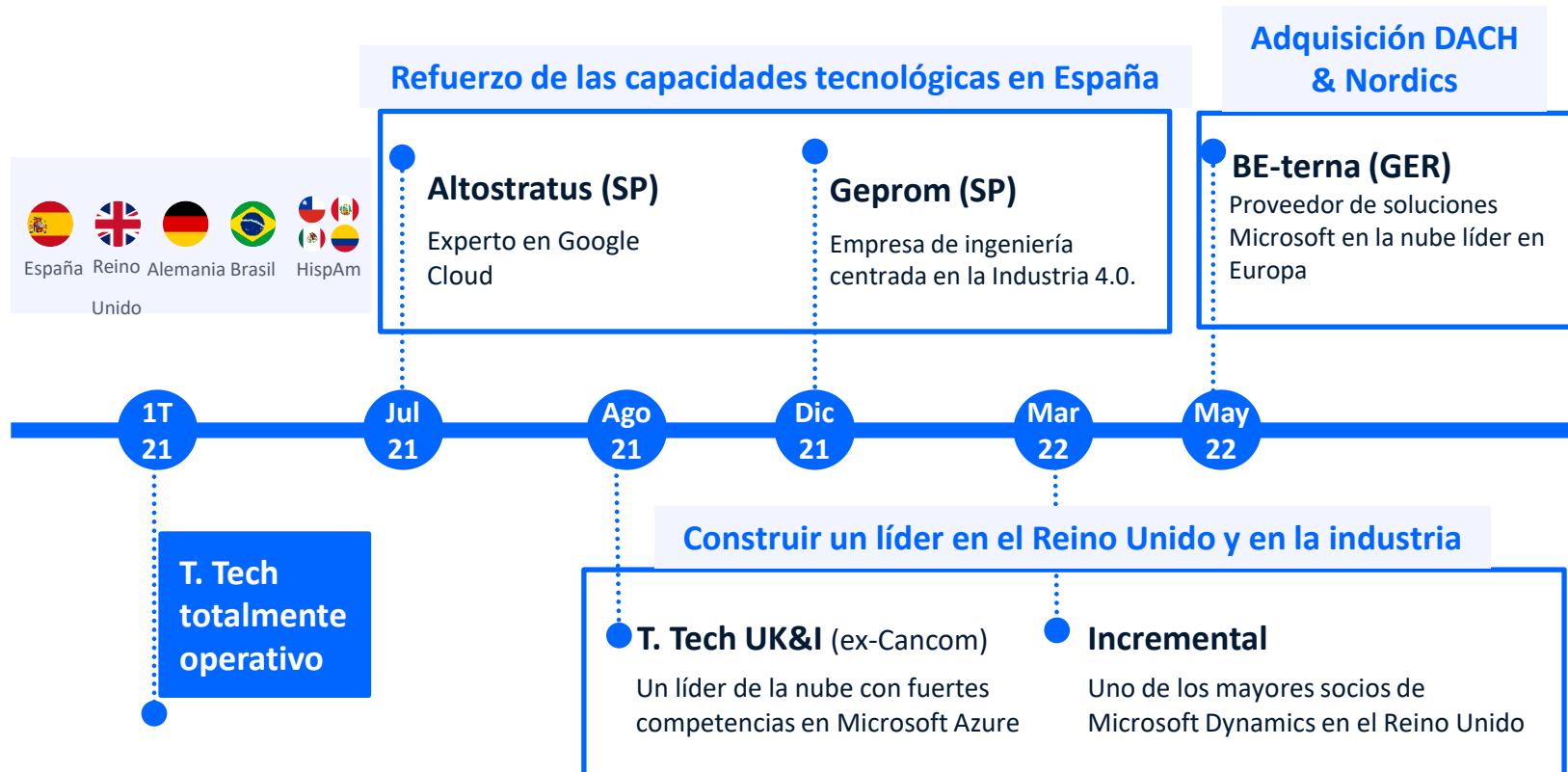
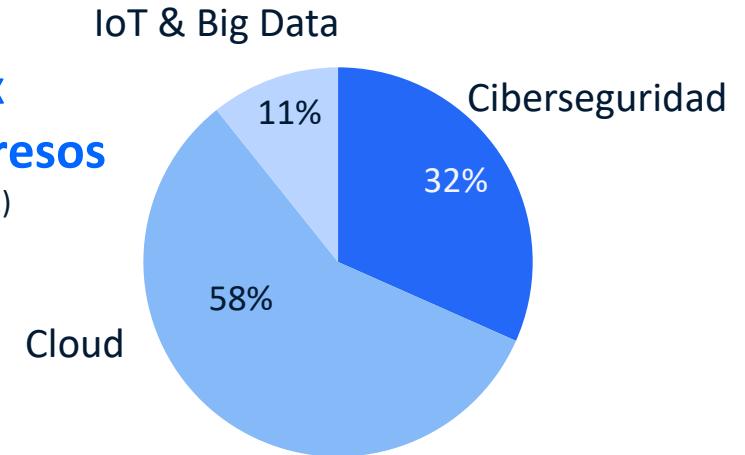
## Ingresos

**Mejor crecimiento que el mercado**

**+80,6%**  
1T 22 interanual

**>+30%**  
Perímetro constante

**Mix Ingresos**  
(1T 22)



**~5.400**  
profesionales altamente cualificados





# Crecimiento y opcionalidad

## Nuestros vehículos de fibra



1T 22

Objetivos (UUII)

Primer **cliente conectado** en junio

>2 Mn en 6 años



2,2 Mn en Mar-22

>6 Mn en 4 años



200 k en 1T 21 (GN)

3,5 Mn en 2022



**Cierre** enero 2022

~4,3 Mn en 3 años

## Crecimiento y opcionalidad

### Fibra

84,9 Mn UUII pasadas propias



Objetivo: hasta 7 Mn UUII



Objetivo: >5 Mn UUII en áreas de baja densidad

### Torres

CTIL, UK

Grupo (ex-R. Unido)

### Cable submarino

Nuevo acuerdo con Pontegadea

13 sistemas de cable submarino

### Centros de datos (Nabix)

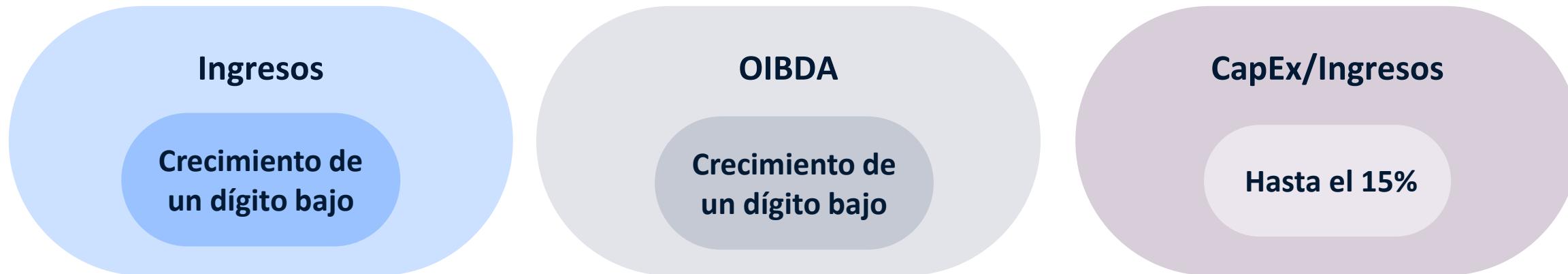
T. Infra: 20% tras ejecución del segundo cierre Q2 22E

14 Centros de datos



# En línea para alcanzar los objetivos de 2022

## OBJETIVOS



Creación de Valor Sostenible

Mejora de ROCE

**DPA 2022**

**0,30€**

**0,15 €/acción**  
diciembre 2022

**0,15 €/acción**  
junio 2023

**139 mill**

Acciones amortizadas



## Crecimiento rentable y sostenible

Ejecución exitosa de *nuestra estrategia*



Reiteramos *nuestros objetivos*



*Transformación digital*

con las mejores infraestructuras



Atractiva política de *remuneración al accionista*





## Oficina del Accionista

Tel. 900 111 004

[accionistas@telefonica.com](mailto:accionistas@telefonica.com)

[www.telefonica.com/zona-accionistas](http://www.telefonica.com/zona-accionistas)

FOLLOW US:

