



“La solidez de los resultados en 2021 confirma el éxito de nuestras prioridades estratégicas y el cumplimiento de los objetivos anuales, revisados al alza”.

José María Álvarez-Pallete  
Presidente Ejecutivo de Telefónica SA

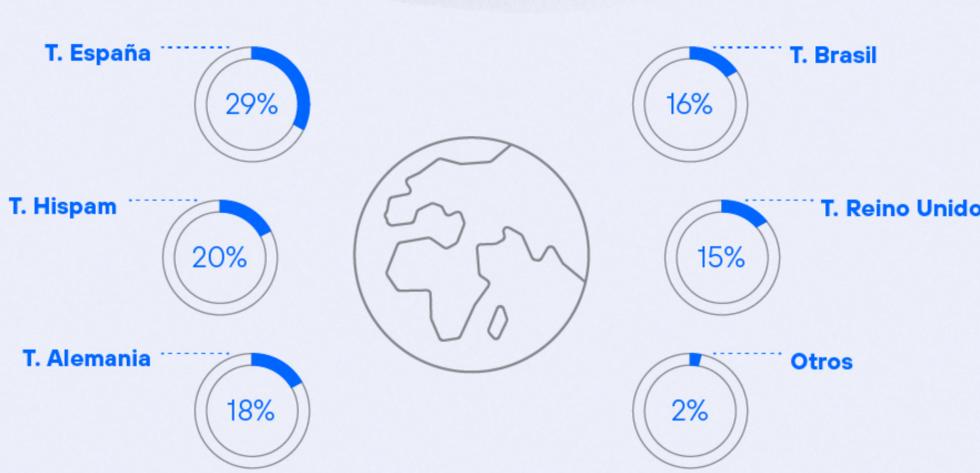
## 2021 Ejecución estratégica con resultados positivos

- 1** **Posición más fuerte en mercados clave**  
Consolidación intra-mercado (VMO2 en Reino Unido; Oi en Brasil previsto para 1S 22).
- 2** **Reducción de la exposición a Hispam**  
Venta de Costa Rica y El Salvador; Nuevo modelo operativo y optimización del CapEx.
- 3** **T. Tech**  
€944m de ingresos en 2021.
- 4** **T. Infra**  
Venta de las torres de Telxius a múltiples récord (30,5x); Vehículos de fibra (UGG, FiBrasil).
- 5** **Modelo operativo optimizado y digital**  
80% de procesos digitalizados; trabajo ágil y flexible.

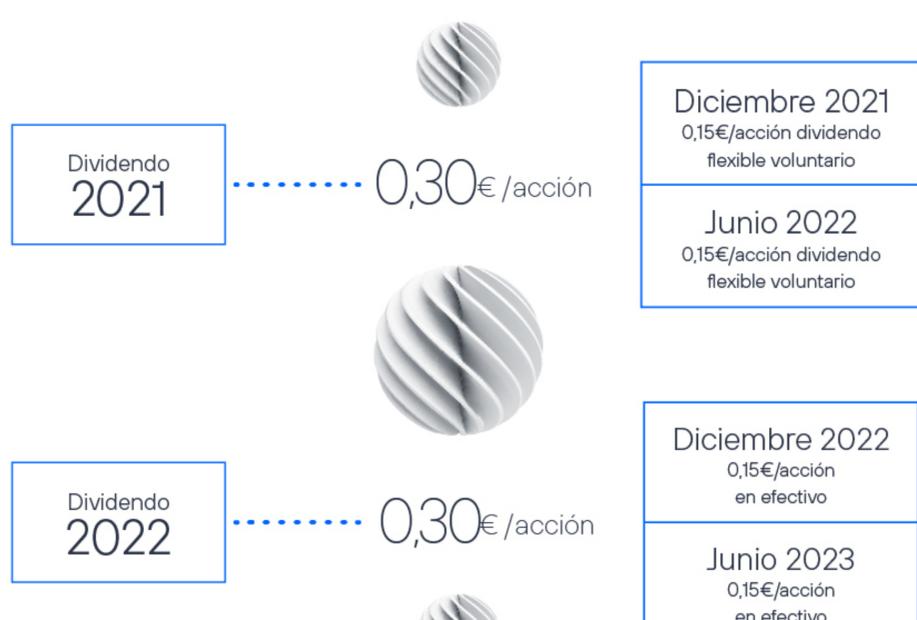
## 2021 Principales magnitudes



## 2021 Nuestros ingresos por geografías



## Nuestra remuneración al accionista



Telefónica ha anunciado la amortización de un total del 2,41% de acciones representativas del capital social en autocartera\*.

\*El 2,41% incluye el 1,65% anunciado en los resultados de enero-septiembre 2021

Para saber más sobre los resultados accede a [www.telefonica.com](http://www.telefonica.com)