



JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2007

Telefonica

2006, AÑO CLAVE PARA TELEFÓNICA

- Resultados 2006 históricos
- Éxito del proceso de transformación
- Nuevo modelo de gestión
- Posición privilegiada en el sector

TRES GRANDES TEMAS

Resultados 2006, los mejores del sector

Nuestra visión de futuro

Telefónica, la mejor combinación de crecimiento y rentabilidad

+CRECIMIENTO

+CRECIMIENTO

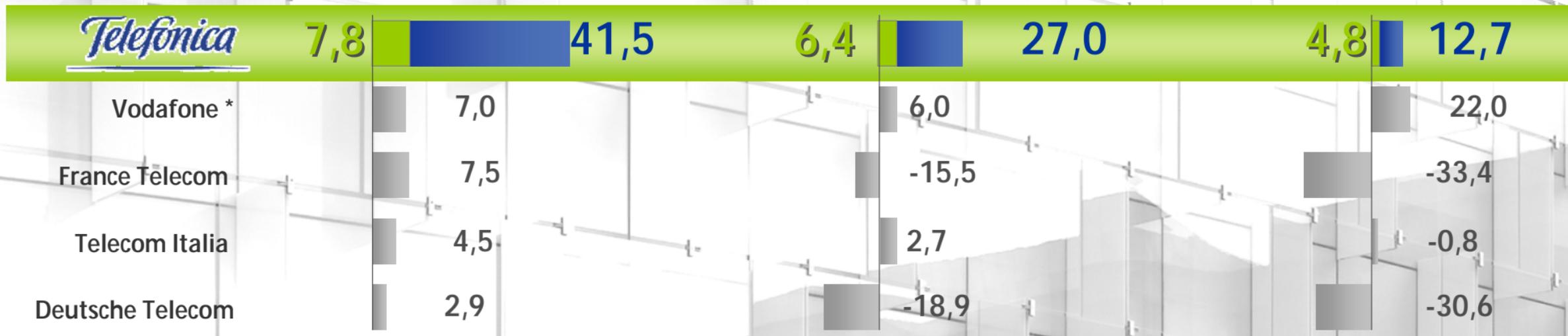
+CRECIMIENTO

■ Cto. Total
■ Cto. orgánico

Crecimiento Ingresos (%)
2006 vs. 2005

Crecimiento OIBDA (%)
2006 vs. 2005

Crecimiento OI (%)
2006 vs. 2005



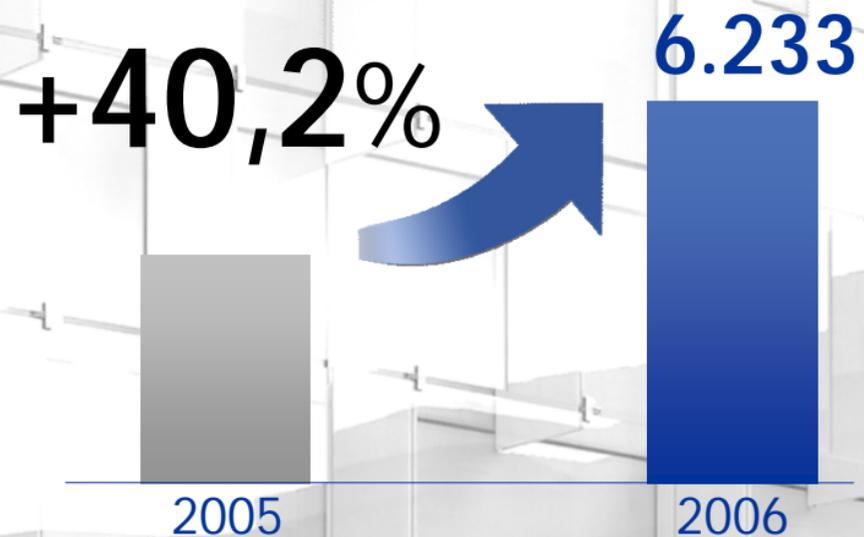
* Datos del 3er trimestre de 2006

+CRECIMIENTO

MAYOR BENEFICIO NETO POR VALOR ABSOLUTO DEL SECTOR EUROPEO

Beneficio neto

(millones euros)

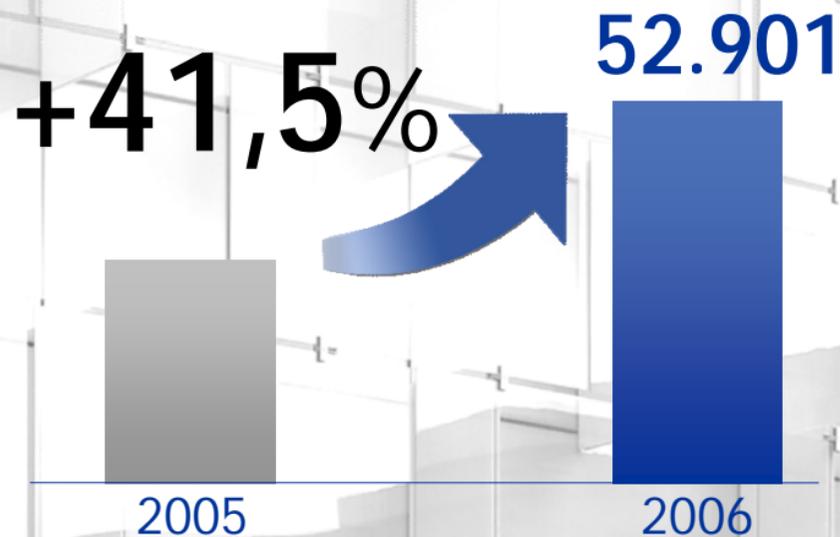


+CRECIMIENTO

CRECIMIENTO DE LOS INGRESOS POR OPERACIONES

Ingresos por operaciones

(millones euros)



Crecimiento
orgánico
+7,8%

+CRECIMIENTO

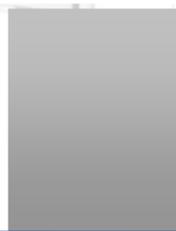
SÓLIDO CRECIMIENTO DE NUESTRA BASE DE CLIENTES

Accesos totales

(millones)

+32,4%

203



2005

2006

Más de
50 millones
de nuevos
clientes

Importante **esfuerzo comercial**

Rápida y exitosa
integración de **O2**

+CRECIMIENTO

+RENTABILIDAD

CONTINUA MEJORA EN LA EFICIENCIA DE LAS OPERACIONES

Sinergias por más de **1.000 mill. euros**

**Resultado operativo
antes de amortizaciones**

(millones euros)

+27,0%

19.126

2005

2006

Crecimiento
orgánico

+6,4%

+CRECIMIENTO

+RENTABILIDAD

CAPACIDAD DE TRANSFORMAR INGRESOS EN CAJA

Flujo de caja operativo +12,3% **11.122**

(millones euros)



Inversión

(millones euros)

Crecimiento orgánico
+7,7%

+55,3% **8.003**



Banda Ancha fija y móvil

Incremento de la capacidad de las **redes móviles**

+CRECIMIENTO

+RENTABILIDAD

En 2006 hemos adelantado el despliegue de nuestras redes porque estamos capturando mayor crecimiento del previsto

**Mayor incremento
de los ingresos**

+CRECIMIENTO

+RENTABILIDAD

MAYOR PENETRACIÓN DE NUEVOS SERVICIOS

**DÚO
TRÍO**

Dúo ADSL 3 Mb »
+ ANTIVIRUS + LLAMADAS

GRATIS alta, router y llamadas a móviles

Y si ya tiene un Dúo ADSL 24h, por sólo 1 € más migre a 3 Megas y GRATIS el antivirus»

PROMOCIÓN

Trío *imagenio*
+ ADSL 3 Mb + Llamadas

Alta y router GRATIS y cuotas a 9€/mes
hasta el 30 de junio

Promoción

**Trío con
ADSL 3Mb**

Alta y router
GRATIS

¡SOLO
ONLINE!
ROUTER
WI-FI GRATIS

+CRECIMIENTO

+RENTABILIDAD

MAYOR PENETRACIÓN DE NUEVOS SERVICIOS



Más de 3 mill.
Dúos y Tríos

33% ingresos por
nuevos negocios

~ 8 mill. accesos de
Banda Ancha

Más de 1 millón de
clientes de TV de pago

+CRECIMIENTO

+RENTABILIDAD

LOGROS DE GESTIÓN EN LATINOAMÉRICA

1° operador de Banda Ancha

Telefónica presenta **Dúo** Speedy + Llamadas locales ilimitadas. **\$45** ANUAL POR SERVIDOR DURANTE 6 MESES

0800-22-22-INTERNET (468) , CENTROS COMERCIALES Y VÍA WEB

$12 \sqrt{3671} = cdm \quad dv = 4$
 $\sqrt{y^2 + 43} \quad cdv \quad dt \quad 43$
 $r = 4.5 \times 2.3^3 \sqrt{5/2} = cdv$
 $43 + 31t \quad 1134 \times nr \quad cd$

Arma AQUÍ
Tu Trío y Dúo Speedy

Telefónica **Dúo**

Telefónica **Trío**

Speedifique-se!

Acelere sua Internet e economize até 50% nas compras on-line.



No se la hagas más difícil

Ponle Speedy en casa

Modem Instalación Gratis

INFÓRMATE AQUÍ

Crecimiento acelerado Telefonía móvil



Antes de viajar activa gratis Roaming Internacional movistar Marca #500

gratis 1.000 minutos

En postpago movistar, más minutos gratis las noches y los fines de semana.

recárgame aquí

Viaja hasta 30% más

Juntos de por vida con movistar.

Habla GRATIS DE POR VIDA al remitir local de la persona que eliges. Contrata el NUEVO movistar Plan. \$228,35

Consolidación oferta satelital

Arma tu propia TV desde \$9.900

FOX Discovery

Promoção Pacote Total

apenas R\$ 79,90

Básico + Variedades + Infantil
Música + Noticias + Esportes
Filmes e Séries + Documentários



¿ESTÁS PAGANDO POR ALGO QUE NO QUIERES VER? CÁMBIATE, ELIGE Y NO PAGUES DE MÁS

Plan Eligemás + plan HBO = \$12.500

O elige el plan que más te guste



+CRECIMIENTO

+RENTABILIDAD

LOGROS DE GESTIÓN EN EUROPA

Nº 1 por clientes
en el Reino Unido

> 17 mill. clientes



Lanzamiento ADSL en
Alemania



Lanzamiento TV IP en
República Checa

O2 TV - televize
bez kabelů



více



Získejte O₂TV výhodněji

- > Základní programová nabídka
O2 TV Kino první měsíc za 1 Kč
- > Nadstavbové programové nabídky
O2 TV Zábava Plus nebo O2
TV Kino plus první měsíc za 1 Kč
- > Jeden 3-D film z Videotéky
zdarma

+CRECIMIENTO

+RENTABILIDAD

LOGROS DE GESTIÓN EN ESPAÑA

Reactivación de
demanda ADSL



Mantenimiento
competitiva en

LIDERAZGO

Dúo ADSL 3 Mb
+ ANTIVIRUS + LLAMADAS
GRATIS alta, router y llamadas a móviles

Y si ya tiene un Dúo ADSL 24h, por sólo 1 € más
migra a 3 Megas y GRATIS el antivirus»

Promoción

**Trío con
ADSL 3Mb**
Alta y router
GRATIS

Cuota mercado >45%

Crecimiento rentable
de ingresos

+CRECIMIENTO

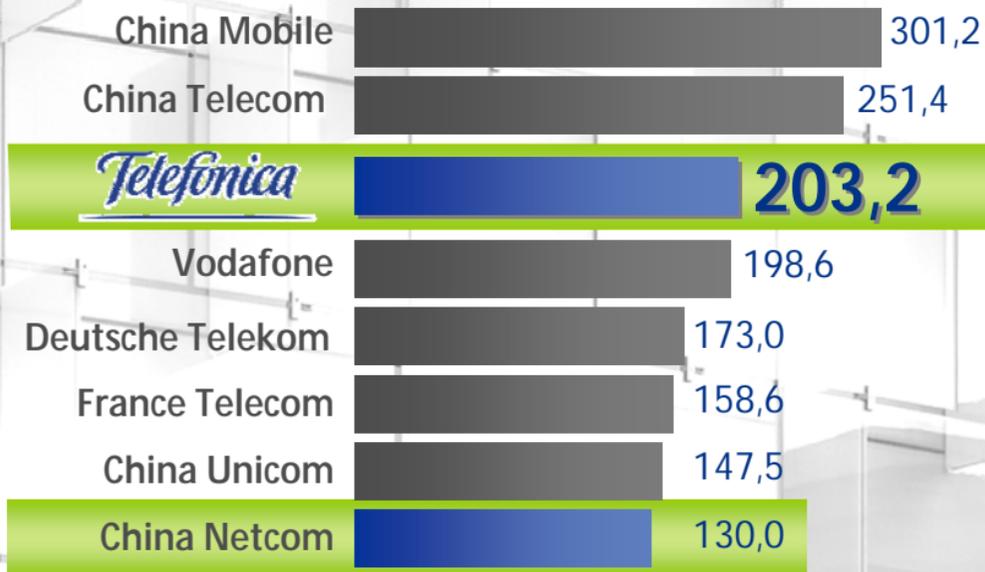
+RENTABILIDAD

+ESCALA

TERCERA OPERADORA DEL MUNDO

Accesos totales 2006

(millones)



más de
200
millones de
clientes



+CRECIMIENTO

+RENTABILIDAD

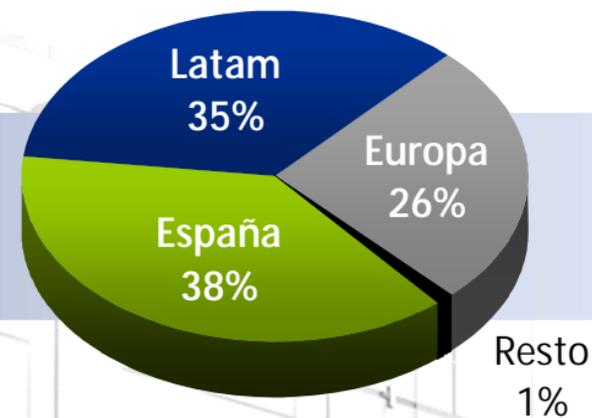
+ESCALA

+DIVERSIDAD

MAYOR PERFIL DE DIVERSIFICACIÓN

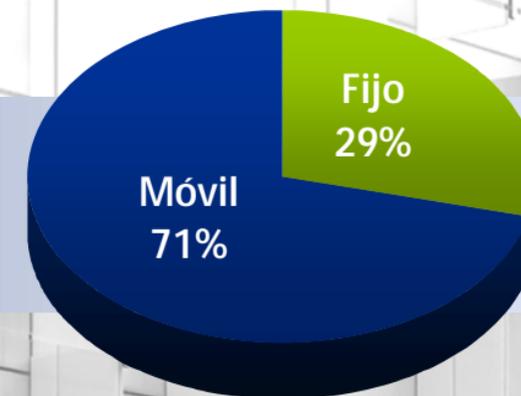
Diversificación geográfica

Ingresos



Diversificación de negocio

Accesos



CONSOLIDACIÓN DE LA NUEVA TELEFÓNICA



NUEVO MODELO ORGANIZATIVO

**VISIÓN
INTEGRADA**

**LA NUEVA
TELEFÓNICA**



Telefónica como motor de desarrollo económico, tecnológico y social de los países en los que operamos

RETRIBUCIÓN AL ACCIONISTA A LARGO PLAZO

(euros)

Beneficio por acción

2005

0,91

2009 E

1,826

Dividendo por acción

0,5

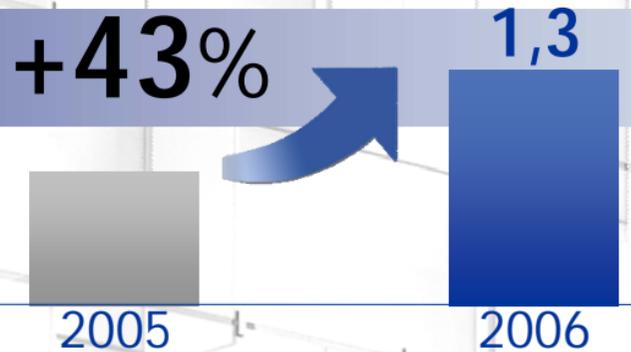
x 2

1,0

AUMENTO DEL BENEFICIO Y DIVIDENDO POR ACCIÓN EN 2006

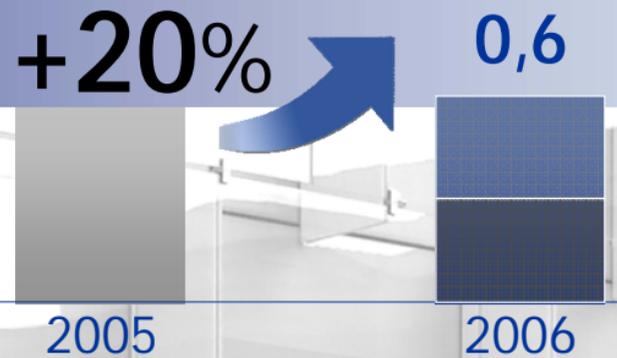
Beneficio por acción

(euros)



Dividendo por acción

(euros)



dividendo a cuenta 17/mayo/07

dividendo a cuenta 10/nov/06

REMUNERACIÓN A LOS ACCIONISTAS

Más de
3.500
mill. euros

2.627 mill. euros en pago de **dividendos**

Autocartera: 75,6 mill. Acciones
(1,5% del capital social)

PROGRAMA DE RECOMPRA DE ACCIONES

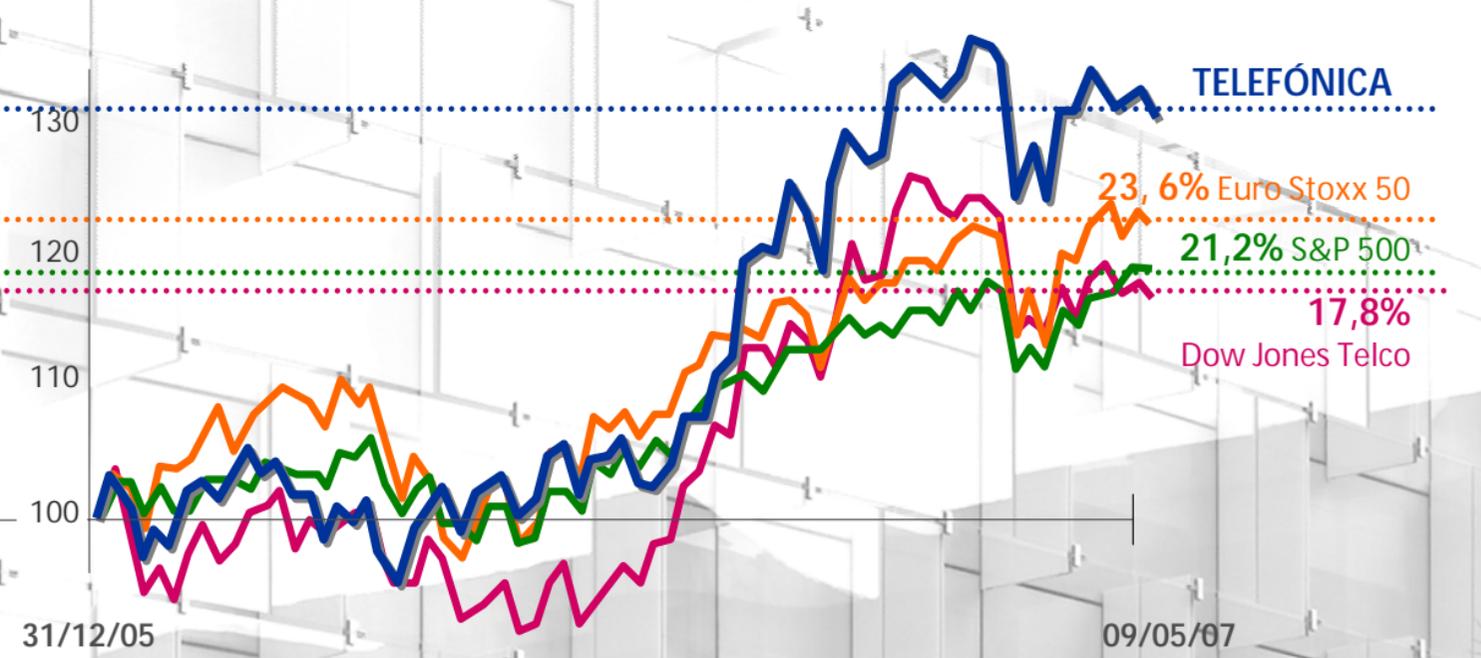
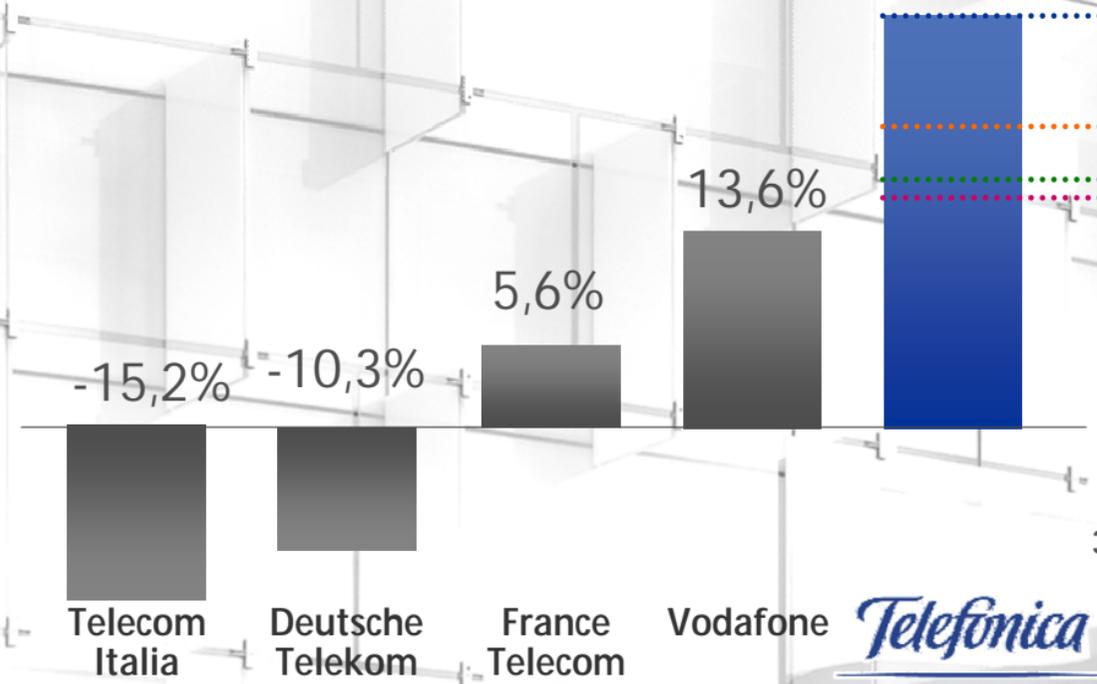
Recompra de acciones por valor de
2.700 mill. euros

Propuesta de amortización de
148 millones de acciones

**Impacto
muy positivo
en BPA**

EVOLUCIÓN BURSÁTIL

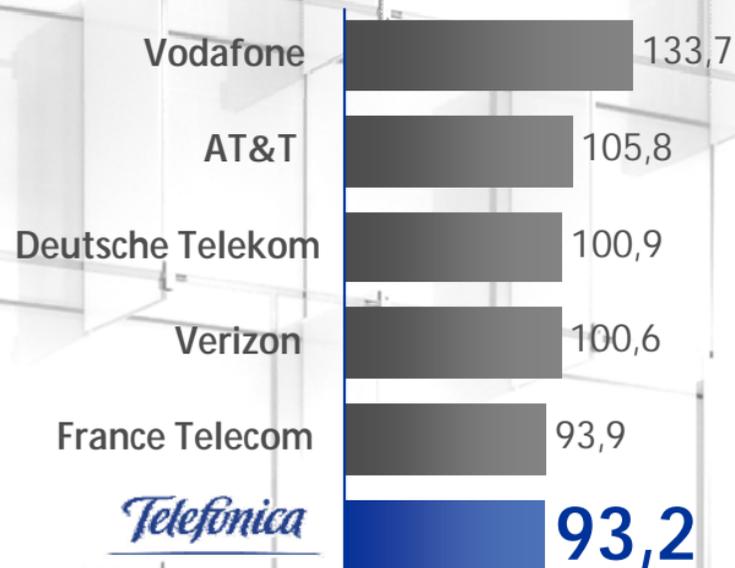
Entre 31/12/2005 y 09/5/2007 **31,5%**



RANKING MUNDIAL POR VALOR AGREGADO

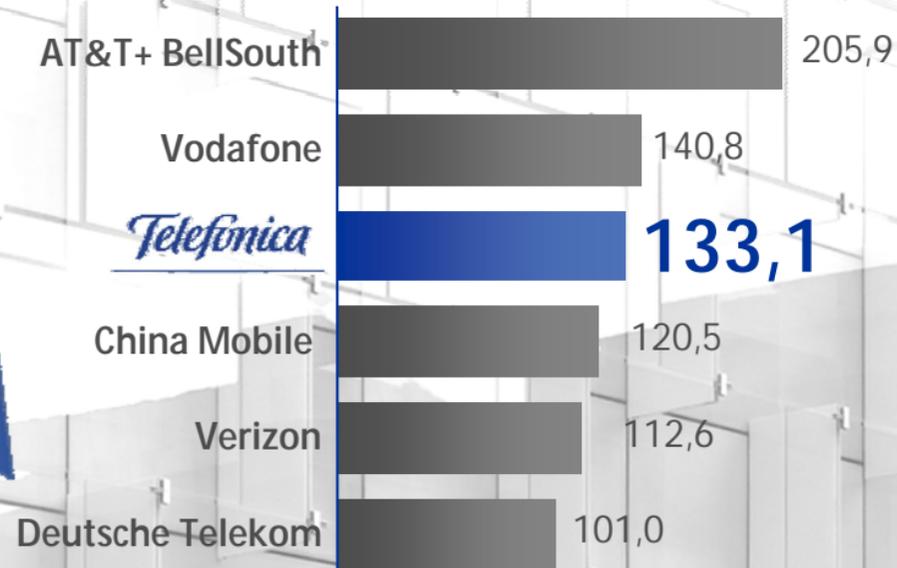
31/12/05

(miles mill. euros)



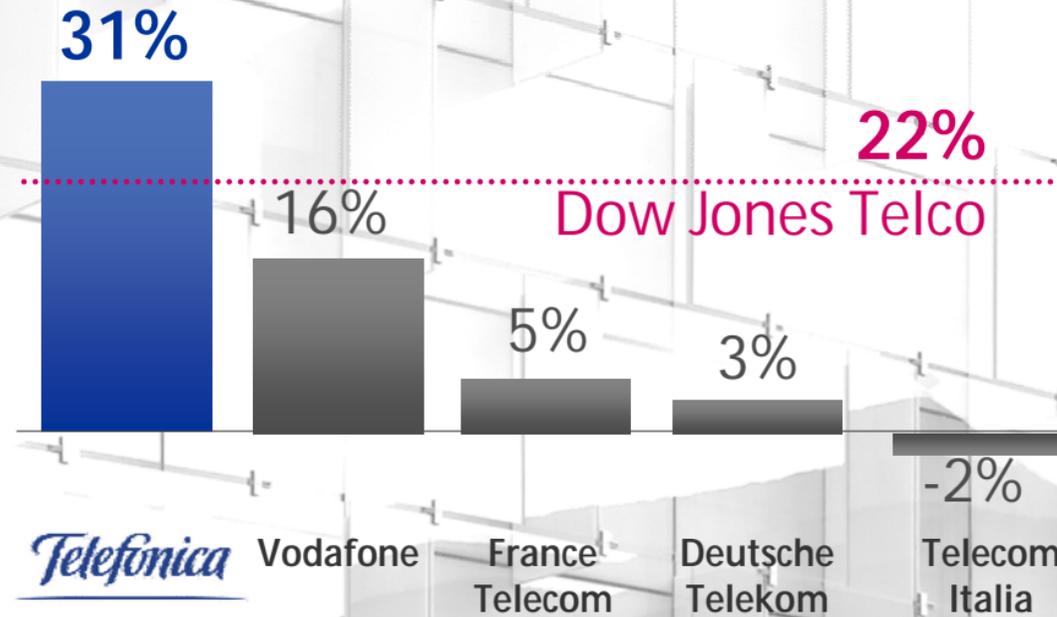
31/12/06

(miles mill. euros)



RENTABILIDAD TOTAL AL ACCIONISTA 2006

Telefónica,
la mejor
combinación de
crecimiento y
rentabilidad del
sector europeo



2º valor más
líquido
EuroStoxx50

Más de **1,7**
millones de
accionistas

TRES GRANDES TEMAS

Resultados 2006, los mejores del sector

Nuestra visión de futuro

Telefónica, la mejor combinación de crecimiento y rentabilidad

NUESTRA VISIÓN DE FUTURO



Multimedia



Tecnologías de la Información

Banda Ancha y Movilidad

Telecoms

Imagenio



+ clientes
+ ingresos por cliente

PREVISIONES PARA EL SECTOR MUNDIAL

Accesos móviles

(millones)

TCMA 12%

3.800

2005

2010 E

Internautas

(millones)

TCMA 8%

1.500

2005

2010 E

LATINOAMÉRICA 2010

Penetración Banda Ancha **x2**
16% hogares

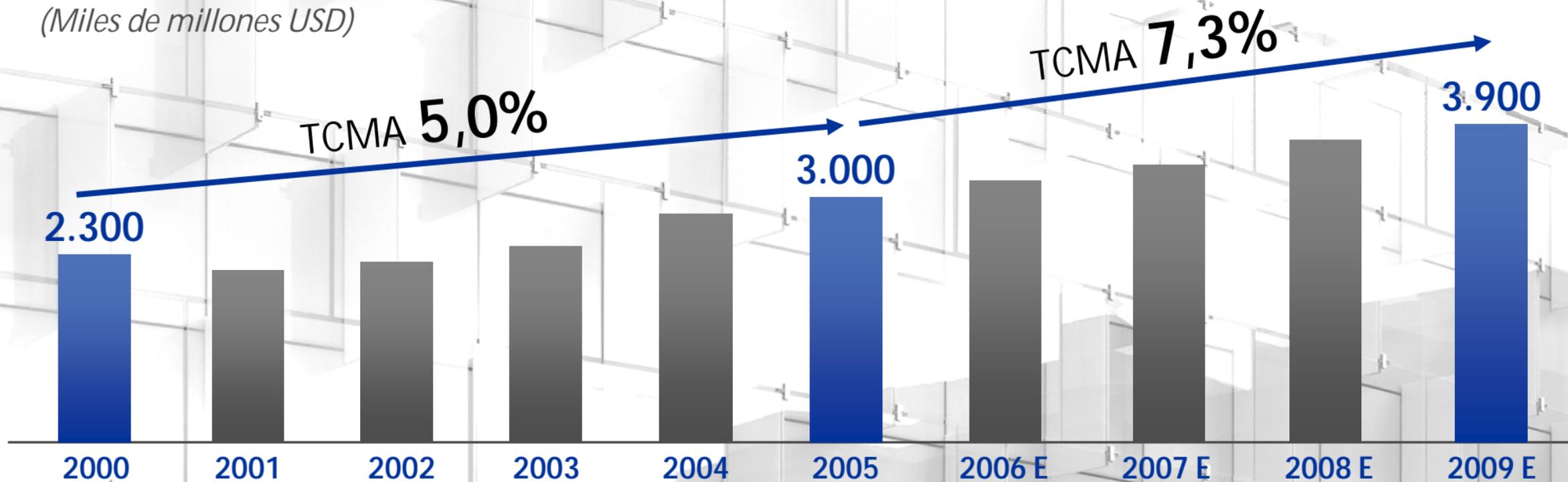
Penetración Móvil **+20pp**
77% población

EUROPA 2010

Acceso Internet **>80%**
población

GASTO EN TIC MUNDIAL

(Miles de millones USD)



NUUESTRA VISIÓN

*“Queremos **mejorar la vida** de las personas, facilitar el **desarrollo de los negocios** y contribuir al **progreso de las comunidades** en las que operamos, proporcionándoles **servicios innovadores** basados en las tecnologías de la información y la comunicación”*



LIDERAR EL NUEVO ENTORNO DIGITAL



Experiencia del **cliente** superior

Innovación para construir nuestro espacio en el nuevo entorno digital

Renovación nuestro **modelo operativo**

Convergencia: eliminando barreras para crear valor

Colaboración con terceros

EXPERIENCIA DE CLIENTE SUPERIOR



Oferta orientada a los deseos del cliente

Personalizada

Sencilla

Calidad



INNOVACIÓN EN EL NUEVO ENTORNO DIGITAL



Inversión en I+D+i

(millones de euros)

+48%

4.300

Referente en:

Internet

Tecnología multimedia

Multilingüismo

2005

2006

RENOVACIÓN DE NUESTRO MODELO OPERATIVO



Regionalización

Calidad de procesos

Centros de excelencia



ELIMINAR BARRERAS PARA CREAR VALOR



Operador integrado
Motor de sinergias e innovación
Visión única del cliente



COLABORACIÓN CON TERCEROS



≈ **300 millones**
de accesos
7% mundial

TRES GRANDES TEMAS

Resultados 2006, los mejores del sector

Nuestra visión de futuro

Telefónica, la mejor combinación de
crecimiento y rentabilidad



Perfil diferencial único

Mayor diversidad y escala

Mayor credibilidad del sector

CUMPLIMIENTO DE COMPROMISOS

	2003 ✓		2004 ✓		2005 ✓		2006 ✓	
	GUIDANCE	RDO. REAL						
Ingresos	5% / 8%	6,0%	7% / 10%	8,6%	12% / 15%	17,2%	34% / 37%	38,8%
Resultado Operativo Antes Amortizaciones	6% / 9%	12,5%	5% / 7%	6,0%	10% / 13%	12,3%	26% / 29%	28,9%
Resultado Operativo	18% / 21%	29,7%	15% / 18%	15,5%	12% / 18%	16,1%	26% / 30%	29,2%

“Compromiso de duplicar el beneficio y dividendo por acción para 2009 respecto a 2005”

BPA

DPA

X 2

2009 E

1,826

1,0



TELEFONICA 16,71 09/05/2007

*Perspectiva optimista
de recorrido al alza*

ASUMIR UN COMPROMISO RENOVADO



CLIENTE



EMPLEADOS



ACCIONISTAS



SOCIEDAD





JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2007

Telefonica