



# Resultados 2020

"En 2020 nos hemos enfrentado a un entorno complicado, marcado por la crisis global del COVID-19, que nos ha obligado a adaptarnos a unas circunstancias que nadie esperaba. Gracias a nuestro plan estratégico de 2019, que nos posicionaba para el futuro, y a la solidez de nuestro modelo de negocio, hemos conseguido resistir y avanzar, cumpliendo nuestros objetivos".

**José María Álvarez-Pallete**  
Presidente Ejecutivo de Telefónica

## Avance en nuestros pilares estratégicos en 2020

### Foco en los cuatro Mercados Clave: España, Alemania, Reino Unido y Brasil

- Fibra 25,2 millones en España – 15,7 millones en Brasil
- La Joint Venture con O2 UK/Virgin Media avanza según lo previsto; ganadora de la subasta en la oferta conjunta por Oi Mobile en Brasil

### Telefónica HispAm

- Reducción de la exposición en HispAm mediante la maximización de la eficiencia y el aumento de la rentabilidad
- Lanzamiento de un vehículo de red de fibra independiente y neutral en Chile propiedad de T.Chile (40%) y KKR 60% para acelerar el despliegue
- Separación legal de HispAm completada, maximizando la opcionalidad

### Telefónica Tech

- Se han completado prácticamente los *carveouts* de Cloud, Ciberseguridad e IoT/Big Data y son totalmente funcionales
- Continuación del desarrollo de capacidades digitales adicionales y creación de la cartera de IoT/Big Data y nuevas soluciones en la nube en Edge Computing

### Telefónica Infra

- Acuerdo con American Tower Corporation para la venta de la división de Torres de Telxius en Europa y América Latina
- En conversaciones para un vehículo neutral de fibra mayorista en Brasil
- Firma con Allianz para el despliegue de Fibra en Alemania

### Nuevo Modelo Operativo

- 2020 (OIBDA-CapEx)/Ingresos del Grupo aumenta 0,5 p.p. interanual orgánico
- Firma de un acuerdo de intenciones con las principales empresas de telecomunicaciones europeas para promover Open RAN

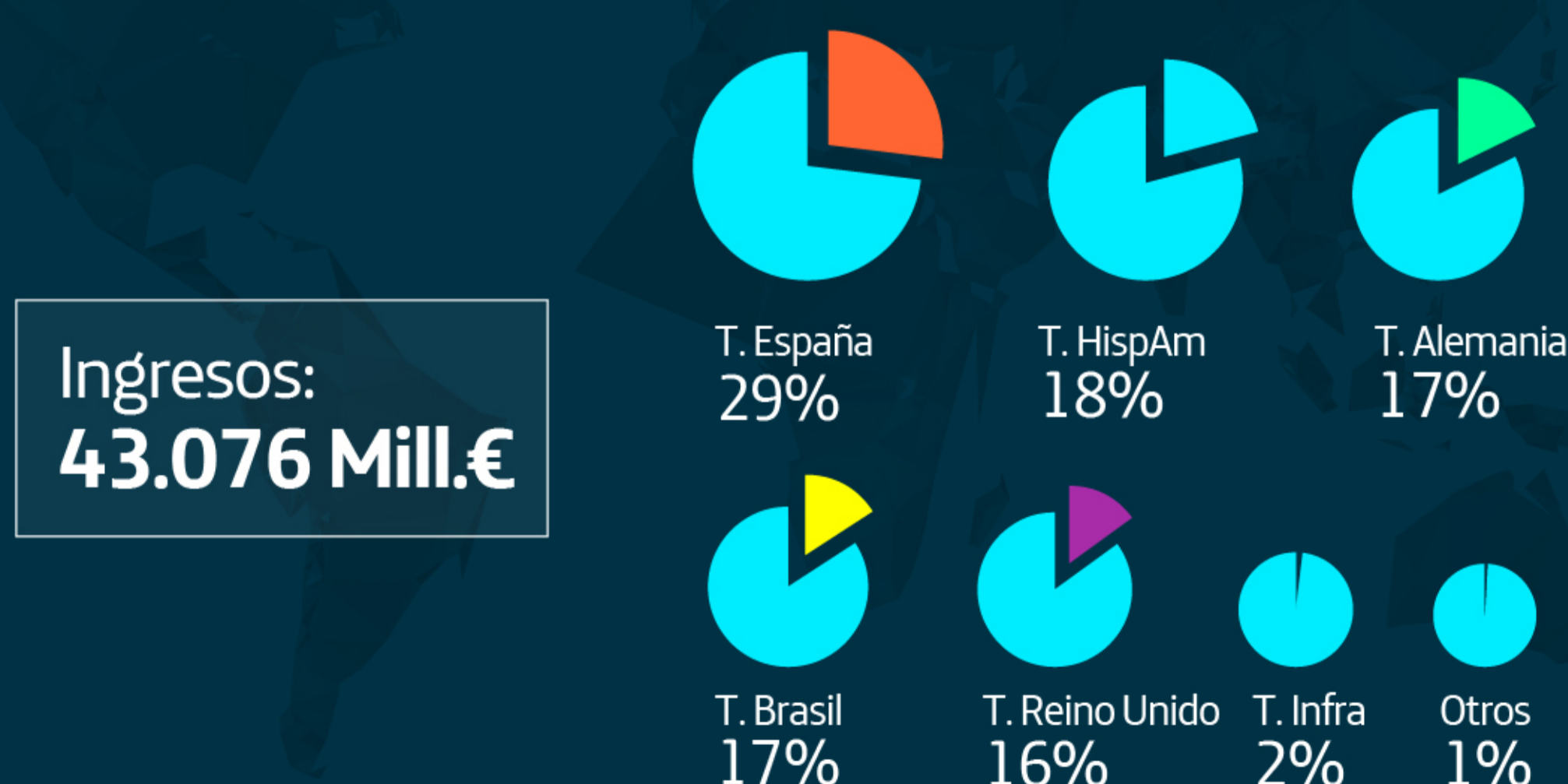
## Nuestras principales magnitudes



4 mercados clave: OIBDA – Capex +1,9% orgánico; (OIBDA-CapEx)/Ingresos +1,0 p.p interanual orgánico



## Nuestros ingresos por geografías



## Nuestra remuneración al accionista



Amortización del 1,5% de acciones en autocartera