



3



Gobierno Corporativo

- Consejo de Administración
- Comisiones del Consejo de Administración
- Miembros del Consejo
- Comité Ejecutivo

Consejo de Administración

Con el apoyo de sus Comisiones, el Consejo de Administración de Telefónica, S.A. desempeña su actividad conforme a unas normas de Gobierno Corporativo recogidas, principalmente, en los Estatutos Sociales, en el Reglamento de la Junta General de Accionistas y en el Reglamento del Consejo de Administración.

El Consejo de Administración es el órgano de supervisión y control de la actividad de la Compañía, con competencia exclusiva, entre otras decisiones, sobre las políticas y estrategias generales de la Sociedad, lo que incluye las relacionadas con Gobierno Corporativo, Responsabilidad Corporativa, retribuciones de los Consejeros y Altos Directivos, y remuneración al accionista; así como las inversiones estratégicas.

Para reforzar al Gobierno Corporativo de la Compañía, el Consejo de Administración de Telefónica, S.A. cuenta con seis Comisiones, encargadas del examen y seguimiento de áreas de especial relevancia.

Asimismo, conforme a su Reglamento, el Consejo de Administración encomienda la gestión ordinaria de los negocios a los órganos ejecutivos y al equipo de dirección de Telefónica, S.A.

Existe información más detallada sobre esta materia recogida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo y en el Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros.

En Telefónica publicamos todos los años un informe completo sobre todas las retribuciones

de todos nuestros Consejeros, su estructura, los conceptos retributivos, las remuneraciones fijas, las variables a corto y largo plazo, así como otros tipos de prestaciones asistenciales. Dicha información se encuentra en el Informe Anual de Gobierno Corporativo y en el Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros.

— El Consejo cuenta con *seis Comisiones*, encargadas del examen y seguimiento de las áreas más relevantes





COMPOSICIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

| | Consejeros ejecutivos | Consejeros externos dominicales | Consejeros externos independientes | Otros consejeros externos |
|--|-----------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------|
| D. José María Álvarez-Pallete López (Presidente) | ● | | | |
| D. Isidro Fainé Casas (Vicepresidente) | | ● | | |
| D. José María Abril Pérez (Vicepresidente) | | ● | | |
| D. Julio Linares López (Vicepresidente) | | | | ● |
| D ^a Eva Castillo Sanz | | | | ● |
| D. Juan Ignacio Cirac Sasturain | | | ● | |
| D. José Javier Echenique Landiribar | | | ● | |
| D. Peter Erskine | | | ● | |
| D ^a Sabina Fluxà Thienemann | | | ● | |
| D. Luiz Fernando Furlán | | | ● | |
| D ^a Carmen García de Andrés | | | ● | |
| D. Peter Löscher | | | ● | |
| D. Antonio Massanell Lavilla | | ● | | |
| D. Ignacio Moreno Martínez | | ● | | |
| D. Francisco Javier de Paz Mancho | | | ● | |
| D. Francisco José Riberas Mera | | | ● | |
| D. Wang Xiaochu | | ● | | |
| D. Ramiro Sánchez de Lerín García-Ovies (Secretario no Consejero) | | | | |
| D ^a María Luz Medrano Aranguren (Vicesecretaria no Consejera) | | | | |



COMISIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

| | Comisión Delegada | Auditoría y Control | Nombramientos, Retribuciones y Buen Gobierno | Regulación y Asuntos Institucionales | Calidad del Servicio y Atención Comercial | Estrategia e Innovación |
|--|-------------------|---------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|
| D. José María Álvarez-Pallete López (Presidente) | ● | | | | | |
| D. Isidro Fainé Casas (Vicepresidente) | ● | | | | | |
| D. José María Abril Pérez (Vicepresidente) | ● | | | | | ● |
| D. Julio Linares López (Vicepresidente) | | | | ● | ● | |
| D ^a Eva Castillo Sanz | | | | ● | ● | ● |
| D. Juan Ignacio Cirac Sasturain | | | | | | ● |
| D. José Javier Echenique Landiribar | ● | ● | ● | | | |
| D. Peter Erskine | ● | | ● | | | ● |
| D ^a Sabina Fluxà Thienemann | | | ● | | | |
| D. Luiz Fernando Furlán | | | ● | | | |
| D ^a Carmen García de Andrés | | ● | | | | |
| D. Peter Löscher | | | | | | ● |
| D. Antonio Massanell Lavilla | | ● | | ● | ● | ● |
| D. Ignacio Moreno Martínez | | ● | | ● | ● | |
| D. Francisco Javier de Paz Mancho | ● | ● | ● | ● | | |
| D. Francisco José Riberas Mera | | | | | | |
| D. Wang Xiaochu | | | | | | |



Comisiones del Consejo de Administración

COMISIÓN DELEGADA

Funciones. El Consejo de Administración, siempre de acuerdo a las disposiciones legales vigentes, tiene delegadas sus facultades y atribuciones, salvo aquellas legal, estatutaria o reglamentariamente

indelegables, en una Comisión Delegada. Esta Comisión permite al Consejo de Administración una mayor operatividad y eficacia en el ejercicio de sus funciones, en la medida en que se reúne con mayor frecuencia que este.

| | |
|---|-------------------------|
| D. José María Álvarez-Pallete López | Presidente |
| D. Isidro Fainé Casas | Vicepresidente |
| D. José María Abril Pérez | Vicepresidente |
| D. José Javier Echenique Landiribar | Vocal |
| D. Peter Erskine | Vocal |
| D. Francisco Javier de Paz Mancho | Vocal |
| D. Ramiro Sánchez de Lerín García-Ovies | Secretario No Consejero |

COMISIÓN DE AUDITORÍA Y CONTROL

Funciones. Esta Comisión, entre otros cometidos, sirve de apoyo al Consejo de Administración en sus tareas de supervisión, y asume las competencias de informar sobre las cuestiones que planteen los accionistas en materias de competencia de la Comisión; proponer la designación y condiciones de

contratación del auditor de cuentas; supervisar la auditoría interna y el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada; proponer la política de control y gestión de riesgos, y establecer y mantener las oportunas relaciones con el auditor de cuentas. Ante esta Comisión se reportan además los riesgos en materia de sostenibilidad.

| Composición | Cargo | Fecha de Nombramiento |
|--|------------|-----------------------|
| D. José Javier Echenique Landiribar | Presidente | 8 de abril de 2016 |
| D ^a Carmen García de Andrés | Vocal | 4 de mayo de 2017 |
| D. Antonio Massanell Lavilla | Vocal | 30 de agosto de 2000 |
| D. Ignacio Moreno Martínez | Vocal | 31 de mayo de 2013 |
| D. Francisco Javier de Paz Mancho | Vocal | 27 de abril de 2016 |

**COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS,
RETRIBUCIONES Y BUEN GOBIERNO**

Funciones. Asume las labores de informar, con criterios de objetividad y adecuación a los intereses sociales, sobre las propuestas de nombramiento, reelección y cese de Consejeros y Altos Directivos de la Compañía y de sus sociedades filiales, evaluando las competencias, conocimientos y experiencias necesarios de los candidatos para cubrir las vacantes. Asimismo, propone al Consejo de

Administración, en el marco establecido en los Estatutos Sociales, la extensión y cuantía de las retribuciones, derechos y compensaciones de contenido económico, del Presidente y de los Altos Directivos de la Compañía, incluyendo las condiciones básicas de sus contratos a efectos de su instrumentación contractual. También supervisa el cumplimiento de los códigos internos de conducta de Telefónica y las reglas de Gobierno Corporativo vigentes en cada momento.

| Composición | Cargo | Fecha de Nombramiento |
|-------------------------------------|------------|-----------------------|
| D. Francisco Javier de Paz Mancho | Presidente | 8 de abril de 2016 |
| D. José Javier Echenique Landiribar | Vocal | 4 de mayo de 2017 |
| D. Peter Erskine | Vocal | 27 de febrero de 2008 |
| D. Luiz Fernando Furlán | Vocal | 4 de mayo de 2017 |
| Dª Sabina Fluxà Thienemann | Vocal | 27 de abril de 2016 |

**COMISIÓN DE CALIDAD DEL SERVICIO
Y ATENCIÓN COMERCIAL**

Funciones. Entre otros aspectos, realiza el examen, análisis y seguimiento periódico de los índices de calidad de los principales

servicios prestados por las empresas del Grupo Telefónica. Además, evalúa los niveles de atención comercial practicados por las empresas del Grupo a sus clientes.

| Composición | Cargo | Fecha de Nombramiento |
|------------------------------|------------|-------------------------|
| D. Antonio Massanell Lavilla | Presidente | 26 de marzo de 1999 |
| Dª Eva Castillo Sanz | Vocal | 16 de diciembre de 2009 |
| D. Julio Linares López | Vocal | 27 de abril de 2016 |
| D. Ignacio Moreno Martínez | Vocal | 31 de mayo de 2013 |



COMISIÓN DE REGULACIÓN Y ASUNTOS INSTITUCIONALES

Funciones. Entre otras competencias, asume las siguientes funciones: (i) Llevar a cabo el seguimiento permanente de los principales asuntos y temas de orden regulatorio que afectan en cada momento al Grupo Telefónica; (ii) Servir de cauce de comunicación e información en materia regulatoria entre el Equipo de Dirección y el Consejo de Administración y, cuando procede, eleva al conocimiento de este aquellos asuntos que se consideran importantes o relevantes para la Compañía o para cualquiera de las empresas de su Grupo,

y sobre los que sea necesario o conveniente adoptar una decisión o establecer una estrategia determinada; (iii) Analizar, informar y proponer al Consejo de Administración los principios a los que debe acomodarse la política de Patrocinios y Mecenazgo del Grupo, realizar su seguimiento, así como aprobar individualmente aquellos patrocinios o mecenazgos cuyo importe o importancia excedan del umbral fijado por el Consejo, y deban ser aprobados por éste; e (iv) Impulsar el desarrollo del proyecto de Reputación y Responsabilidad Social Corporativa del Grupo Telefónica junto con la implantación de los valores centrales de dicho Grupo.

| Composición | Cargo | Fecha de Nombramiento |
|-----------------------------------|------------|-----------------------|
| D. Julio Linares López | Presidente | 27 de abril de 2016 |
| D ^a Eva Castillo Sanz | Vocal | 27 de abril de 2016 |
| D. Antonio Massanell Lavilla | Vocal | 27 de abril de 2016 |
| D. Ignacio Moreno Martínez | Vocal | 27 de abril de 2016 |
| D. Francisco Javier de Paz Mancho | Vocal | 27 de abril de 2016 |

COMISIÓN DE ESTRATEGIA E INNOVACIÓN

Funciones. Entre otras competencias, asume las siguientes funciones: (i) Apoyar al Consejo de Administración en el análisis y seguimiento de la política estratégica del Grupo Telefónica, a nivel global; y (ii) Asesorar y proporcionar apoyo

en todas las cuestiones relacionadas con la innovación, realizando un análisis, estudio y seguimiento periódico de los proyectos de innovación de la Compañía, proporcionando criterio y prestando su apoyo para garantizar su adecuada implantación y desarrollo en todo el Grupo Telefónica.

| Composición | Cargo | Fecha de Nombramiento |
|----------------------------------|------------|-----------------------|
| D. Peter Erskine | Presidente | 27 de abril de 2016 |
| D. José María Abril Pérez | Vocal | 27 de abril de 2016 |
| D ^a Eva Castillo Sanz | Vocal | 27 de abril de 2016 |
| D. Juan Ignacio Cirac Sasturain | Vocal | 27 de abril de 2016 |
| D. Peter Löscher | Vocal | 27 de abril de 2016 |
| D. Antonio Massanell Lavilla | Vocal | 27 de abril de 2016 |



Miembros del Consejo

D. José María Álvarez-Pallete López

Presidente

Licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense de Madrid. Estudios de Ciencias Económicas en la Universidad Libre de Bruselas, en Bélgica. International Management Program (IMP) por IPADE Business School (Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas). Diploma de Estudios Avanzados (DEA) por la Cátedra de Economía Financiera y Contabilidad de la Universidad Complutense de Madrid.

Actualmente, es Presidente Ejecutivo de Telefónica, S.A. desde el 8 de abril de 2016, y miembro del Consejo de Administración de Telefónica, S.A., cargo que ocupa desde julio de 2006. Asimismo, es Patrono de la Fundación Telefónica. Ha desempeñado con anterioridad diversos cargos en el Grupo Telefónica desde el año 1999, entre ellos, Director General de Finanzas de Telefónica Internacional, S.A.U., Director General de Finanzas Corporativas en Telefónica, S.A., Presidente Ejecutivo de Telefónica Internacional, S.A.U., Presidente de Telefónica Latinoamérica, y Presidente de Telefónica Europa. Desde septiembre de 2012 hasta abril de 2016, fue Consejero Delegado de Telefónica, S.A.

Previamente, trabajó en Arthur Young Auditores, Benito & Monjardín/Kidder, Peabody & Co., y Cementos Portland (Cemex). Ha sido Consejero, entre otras sociedades, del Grupo Cemex en Indonesia, con base en Yakarta, de China Netcom Group Corporation Limited, y de Portugal Telecom SGPS, S.A.

En 2001 fue galardonado con el premio al mejor "CFO Europe Best Practices" en el apartado Mergers & Acquisitions 2000. En abril de 2003 fue nombrado Miembro de Mérito del Foro Iberoamericano de la Fundación Carlos III, y, en julio de 2007, premiado con el Máster de Oro del Forum de Alta Dirección. El 4 de octubre de 2011 recibió el Premio a la Personalidad Económica del Año por parte del Diario "El Economista". El 14 de diciembre de 2013 recibió el Premio de Excelencia 2013 por su contribución al avance de las telecomunicaciones, entregado por el Colegio de Ingenieros Técnicos de Telecomunicaciones. La revista Fast Company le nombró uno de las 100 Personalidades más creativas en Negocios durante 2014. En 2017, ha sido nombrado "Best CEO 2016" en España por la revista Forbes.

D. Isidro Fainé Casas

Vicepresidente

Doctor en Ciencias Económicas. Diplomado en Alta Dirección por el IESE. ISMP en Business Administration por la Universidad de Harvard. Académico Numerario de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras y de la Real Academia de Doctores.

Es Presidente del Patronato de la Fundación Bancaria Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona "la Caixa", de Criteria Caixa, S.A.U., y de Gas Natural SDG, S.A.; y Consejero de "The Bank of East Asia", y de Suez Environnement Company.

Actualmente, es Presidente de la Confederación Española de Cajas de Ahorros (CECA) y de European Savings Banks Group (ESBG); y Vicepresidente del World Savings Banks Institute (WSBI). Asimismo, es Presidente de la Confederación Española de Directivos y Ejecutivos (CEDE), del Capítulo Español del Club de Roma y del Círculo Financiero.

D. José María Abril Pérez

Vicepresidente

Licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Comercial de Deusto y Profesor, durante nueve años, en dicha Universidad.

Entre otros cargos, ha sido Director General de Banca Mayorista y de Inversiones del Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A., y miembro de su Comité Directivo. Asimismo, ha sido Director Financiero de la Sociedad Anónima de Alimentación (SAAL) y de Sancel-Scott Ibérica, Coordinador Ejecutivo de Banco Español de Crédito, S.A., Director General del Grupo Industrial de BBV, miembro de los Consejos de Repsol, Iberia y Corporación IBV, así como Vicepresidente de Bolsas y Mercados Españoles (BME).



D. Julio Linares López

Vicepresidente

Ingeniero de Telecomunicaciones. Ingresó en Telefónica en mayo de 1970 en el Centro de Investigación y Desarrollo, habiendo desempeñado desde entonces diversas responsabilidades en Telefónica, entre ellas, la de Consejero Delegado de Telefónica Multimedia, Presidente Ejecutivo de Telefónica de España, Presidente del Supervisory Board de Cesky Telecom, Director General de Coordinación, Desarrollo del Negocio y Sinergias, y Consejero Delegado de Telefónica, S.A.

Actualmente es miembro del Consejo de la GSM Association. Es Patrono de la Fundación Mobile World Capital Barcelona, de la Fundación CEDE-Confederación Española de Directivos y Ejecutivos, y de la Fundación Telefónica. Igualmente, es miembro del Comité Ejecutivo y de la Junta Directiva de la CEOE, y Presidente de la Comisión de Sociedad Digital. Asimismo, es miembro del Consejo Rector de la Asociación para el Progreso de la Dirección.

Igualmente, es miembro del COIT (Colegio Oficial de Ingenieros de Telecomunicación) y de AEIT (Asociación Española de Ingenieros de Telecomunicación). Es miembro del Consejo Asesor de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Telecomunicación.

D^a Eva Castillo Sanz

Consejera vocal

Licenciada en Derecho y Empresariales por la Universidad Pontificia de Comillas, ICADE (E-3) de Madrid.

Actualmente, es Presidenta del Supervisory Board de Telefónica Deutschland Holding, AG, y Consejera Independiente de Bankia. Asimismo, es miembro del Patronato de la Fundación Telefónica, de la Fundación Comillas-ICAI, y de la Fundación Entreculturas.

Entre otros cargos, ha sido Presidenta y CEO de Telefónica Europa, Presidenta del Supervisory Board de Telefónica Czech Republic, a.s. y Consejera de Old Mutual, Plc.

Desempeñó varios cargos en Merrill Lynch hasta ser nombrada Responsable de Merrill Lynch Banca Privada para Europa, Oriente Medio y África (EMEA), cargo que ocupó hasta diciembre de 2009.

D. Juan Ignacio Cirac Sasturain

Consejero vocal

Doctor en Física por la Universidad Complutense de Madrid y Licenciado en Física Teórica por dicha Universidad. Áreas de especialización en Óptica Cuántica Teórica, Información Cuántica, Física Atómica, Física Cuántica de Muchos Cuerpos.

En cuanto a su experiencia profesional, cabe destacar, entre otros, Orador de la Escuela Internacional de Investigación de Ciencia Cuántica y Tecnología Max-Planck (desde 2016); "Honorarprofessor", Universidad Técnica de Múnich (Departamento de Física) (desde 2002); Director de la División de Teoría, Max-Planck Institut für Quantenoptik y miembro de la sociedad Max-Planck (desde 2001).

Entre otras actividades, pueden mencionarse las siguientes: Miembro del Comité Asesor de la Fundación la Caixa, Editor y Fundador de la Revista Quantum Information and Computation; Miembro de la Junta Asesora del Instituto Interdisciplinario de Ciencias de la Información, Universidad Tsinghua (desde 2015); Miembro de la Junta Asesora del Centro Cuántico de Rusia (desde 2012); Miembro de la Junta Asesora de Annalen der Physik (desde 2012); Miembro del Panel de Revisión, QSIT, Fundación Científica Nacional Suiza (desde 2011); Miembro del Comité Científico Asesor, Fundación BBVA (desde 2010); Miembro de la Junta Asesora del Centro de Ciencias de Benasque (desde 2008); Miembro de la Junta

Científica Asesora, Centro de Tecnología Cuántica, NUS, Singapur (desde 2007); Editor Gerente Fundador, Computación e Información Cuántica (desde 2001); miembro del Consejo Asesor de la Fundación Bancaria Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona, "la Caixa".

Entre los premios nacionales e internacionales recibidos, destacan, entre otros: Premio Hamburg de Física Teórica; Medalla de Honor, Fundación García Cabrerizo; Premio Wolf de Física; Medalla de Honor del Instituto Niels Bohr; Gran Cruz de la Orden del Dos de Mayo de la Comunidad de Madrid. Asimismo, destacan, entre otros, las siguientes distinciones: Miembro Electo de la Real Academia de Ciencias, España; Doctor Honoris Causa, Universitat Politècnica de València, España; Doctor Honoris Causa, Universitat de València, España; Premio Miller al Profesor Visitante, Universidad de California en Berkeley, California, EE.UU.; Miembro Correspondiente de la Real Academia de Ciencias y Artes de Barcelona, España; Medalla David Ben Gurión, Universidad Ben Gurión del Néguev, Israel; Profesor del Centro de Ciencia Teórica de Princeton, Universidad de Princeton, Nueva Jersey, Estados Unidos; Profesor Destacado, Technion, Haifa; Profesor de Tsinghua Songjian Turing, Pekín, Profesor Destacado Erwin Schrödinger, Viena.

Ha sido conferenciante invitado en más de 200 congresos internacionales, desarrollando, asimismo, labores de docencia y clases públicas.



D. José Javier Echenique Landiribar

Consejero vocal

Licenciado en Ciencias Económicas y Actuariales por la Universidad del País Vasco, y profesor de Técnicas Cuantitativas de Seguridad Social en la Facultad de Ciencias Económicas de Bilbao de la UPV, durante varios años.

Actualmente es miembro del Consejo de Administración de Banco Sabadell (Vicepresidente), Consejero de Repsol, S.A., ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A., ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L., y Grupo Empresarial ENCE, S.A.

Asimismo, es Patrono de la Fundación Novia Salcedo, Consejero de la Deusto Business School y miembro del Círculo de Empresarios Vascos.

Ha sido Consejero y Director General de Allianz-Ercos, Director General del Grupo BBVA (Responsable de los Negocios Mayoristas). También ha sido miembro del Consejo de Administración de Telefónica, S.A., Telefónica Móviles México, S.A., Presidente del Banco Guipuzcoano, Sevillana de Electricidad, S.A. Acesa, Hidroeléctrica del Cantábrico, Corporación IBV, Metrovacesa, Corporación Patricio Echeverría, Grupo BBVA Seguros, Grupo Edhardt, Uralita, Grupo Porres (México) y Abertis Infraestructuras, S.A.

D. Peter Erskine

Consejero vocal

Licenciado en Psicología por la Universidad de Liverpool y nombrado Doctor Honoris causa por Reading University.

Es Presidente del Strategy Board del Henley Business School, miembro del Consejo de Reading University, así como miembro de los Comités de Estrategia y Finanzas de dicha Universidad. Desde mayo de 2016, es miembro del Supervisory Board de Telefónica Deutschland Holding AG.

Inició su carrera profesional en el área de Marketing en Polycell y en Colgate Palmolive, en el Grupo MARS, y en UNITEL. Asimismo, desempeñó diversos cargos directivos en BT Mobile hasta ser nombrado CEO y Presidente de O2, Plc. En diciembre de 2015 cesó como Presidente de Ladbrokes, Plc.

D^a Sabina Fluxà Thienemann

Consejera vocal

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas & MBA de ESADE. Programa de Alta Dirección de Empresas en IESE.

En enero de 2005 se incorpora al Grupo Iberostar en el que actualmente desempeña el cargo de Co-Vicepresidenta Ejecutiva y CEO.

Adicionalmente, ostenta los cargos de miembro del Consejo Asesor Regional de Baleares del BBVA, miembro del Consejo Rector de APD Illes Balears, y es Patrona de la Fundación Iberostar y de la Fundación Endeavor.

D. Luiz Fernando Furlán

Consejero vocal

Licenciado en Ingeniería Química por la FEI (Facultad de Ingeniería Industrial de Sao Paulo) y en Empresariales por la Universidad de Santana de Sao Paulo, con la especialidad de Administración Financiera por la Fundación Getúlio Vargas de Sao Paulo.

Actualmente, es miembro del Consejo de Administración de Brasil Foods, S.A. (BRF), de Telefónica Brasil, S.A., y de AGCO Corporation.

Desde 2003 a 2007 fue Ministro de Industria, Desarrollo y Comercio del Gobierno de Brasil. Con anterioridad, fue miembro del Consejo de Administración y Asesor de numerosas compañías, como Sadia, S.A., Panasonic (Japón), Wal-Mart (USA) y Abertis Infraestructuras, S.A. (España).





D^a Carmen García de Andrés

Consejera Vocal

Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Pontificia de Comillas, ICADE.

Actualmente, es Presidenta de la Fundación Tomillo.

Se incorporó a PricewaterhouseCoopers (Coopers & Lybrand Legacy) en 1985, siendo promovida a Directora en 1995, y a Socia de la firma en 2000. Desde entonces ocupó varios cargos de responsabilidad en Landwell-Abogados y Asesores Fiscales, y en el Área Jurídico Fiscal de la firma PwC. Especializada en asesoramiento a grandes empresas, ha sido representante de la firma española en el Grupo Internacional de especialistas en Imposición Indirecta, durante más de 6 años. Desde 1998, su ámbito de trabajo ha sido fundamentalmente el asesoramiento a empresas multinacionales implantadas en España con fuerte implicación internacional.

Desde 2004 hasta 2007, ha sido Socia Directora del Grupo de Gran Consumo, Distribución, Industria y Servicios de Madrid, con más de 30 especialistas en los diversos ámbitos jurídicos y tributarios. Asimismo, entre los años 2005 y 2007, ha sido responsable del programa Diversidad, Women in PwC.

Vocal del Patronato de la Fundación Tomillo desde 2006, asumiendo la Dirección General de esta entidad no lucrativa en marzo de 2008, y la Presidencia Ejecutiva en 2014.

Asimismo, es Directora de la Fundación Tomillo Tietar y miembro de su Patronato. Desde 2013 hasta abril 2017, ha sido Presidenta de la Fundación Youth Business Spain, y actualmente es miembro de su Patronato.

Desde junio de 2011, Vocal de la Junta Directiva de la Asociación Española de Fundaciones (AEF), siendo actualmente su Tesorera.

Es miembro del Patronato de Rais Fundación y Fundación Xavier de Salas, así como miembro del Consejo de la iniciativa colectiva Juntos por el Empleo de los más desfavorecidos.

Desde 2005 hasta 2010, fue colaboradora del Programa Lidera y MET (Mujer, Empresa y Tecnología) del Instituto de Empresa. Igualmente, fue profesora de Fiscalidad Internacional en ESADE, durante los cursos 2005/06 y 2006/07, y facilitadora de Circles of Trust –Centre for Courage and Renewal– 2017.

D. Peter Löscher

Consejero vocal

Estudió Economía en la Universidad de Economía de Viena, y Administración de Empresas en la Universidad China de Hong Kong. Obtuvo un MBA en la Universidad de Economía de Viena, y realizó el Programa de Administración Avanzada de la Escuela de Negocios de Harvard.

Es Presidente del Supervisory Board de OMV Aktiengesellschaft, Presidente de Sulzer AG, y miembro del Supervisory Board de Deutsche Bank AG.

Desde marzo de 2014 a marzo de 2016, fue CEO de Renova Management AG (Suiza). Expresidente y Consejero Delegado de Siemens AG. Con anterioridad fue Presidente de Salud Humana Global y miembro del Consejo Ejecutivo de Merck & Co., Inc., Consejero Delegado de GE Healthcare Bio-Sciences y miembro del Consejo Ejecutivo Corporativo

de GE, Director de Operaciones y miembro del Consejo de Amersham Plc. Ocupó puestos jerárquicos de liderazgo en Aventis y Hoeschst.

Desempeñó el cargo de Presidente del Consejo Directivo de la Fundación Siemens y es miembro emérito del Consejo Asesor de la Junta de Desarrollo Económico de Singapur. También es miembro del Consejo Asesor Internacional de la Universidad Bocconi.

Es Profesor Honorario de la Universidad de Tongji (Shanghái), tiene un Doctorado Honorario en Ingeniería de la Universidad Estatal de Michigan y es Doctor Honoris Causa de la Universidad Eslovaca de Ingeniería de Bratislava.

Posee la Gran Condecoración de Honor de Oro de la República de Austria, la Orden de Amistad de la Federación Rusa y es Caballero Comandante de la Orden del Mérito Civil de España.



D. Antonio Massanell Lavilla

Consejero vocal

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Barcelona.

Actualmente, es Vicepresidente de Caixabank, S.A. Asimismo, es miembro de los siguientes Consejos de Administración: Cecabank (Presidente no ejecutivo), Consejero de la SAREB (Sociedad de Gestión de Activos procedentes de la Reestructuración Bancaria), miembro del Supervisory Board de ERSTE Group Bank, y Consejero de Repsol, S.A.

Adicionalmente, es Vicepresidente del Patronato de COTEC (Fundación para la

Innovación Tecnológica), Presidente de la Asociación Barcelona Centre Financer Europeu, miembro del Pleno de la Cámara de Comercio de Barcelona (desde 2010), y miembro del ERPB (Euro Retail Payments Board), en representación del European Savings and Retail Banking Group (desde abril de 2014).

Durante su carrera profesional ha ejercido como Consejero en diversas sociedades como Visa España, Inmobiliaria Colonial, y de Boursorama, S.A.; de Presidente de Port Aventura Entertainment, S.A., y de Barcelona Digital Centre Tecnològic; y de Vicepresidente de Mediterranea Beach & Golf Community, S.A.

D. Ignacio Moreno Martínez

Consejero vocal

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Bilbao. Máster en Marketing y Dirección Comercial en el Instituto de Empresa. Máster en Administración de Empresas (MBA) en INSEAD.

Actualmente, es Presidente de TESTA Residencial, Socimi, S.A; Presidente de Metrovacesa Suelo y Promoción, S.A.; y Consejero de Obrascón Huarte Lain, S.A. (OHL).

Hasta octubre de 2016, ha sido Consejero Delegado de Metrovacesa, S.A. Anteriormente ocupó la Presidencia de la Compañía.

Ha trabajado en Banco de Vizcaya, Banco Santander de Negocios, Mercapital, Corporación Bancaria de España, S.A., Argentaria Bolsa, Sociedad de Valores y Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A., donde ha sido Director General del Área de Presidencia. Asimismo, ha sido Consejero Delegado de N+1 Private Equity.

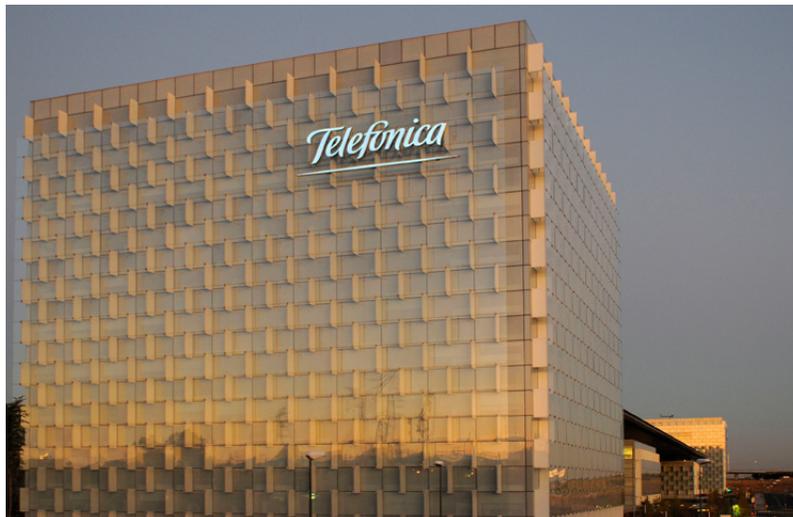
D. Francisco Javier de Paz Mancho

Consejero vocal

Diplomado en Información y Publicidad. Estudios de Derecho. Programa de Alta Dirección de Empresas del IESE (Universidad de Navarra).

Es Presidente de Telefónica Ingeniería de Seguridad, S.A.; y Consejero de Telefónica de Argentina, S.A., de Telefónica Brasil, S.A. y de Telefónica Móviles México, S.A. de C.V.

Entre otros cargos desempeñados, ha sido Presidente de Telefónica Gestión de Servicios Compartidos España, S.A.U., Presidente de Atento Inversiones y Teleservicios, S.A.U., de la Empresa Nacional MERCASA, Consejero de Tabacalera, S.A., Adjunto al Presidente y Director de Estrategia Corporativa del Grupo Panrico Donuts, Director General de Comercio Interior del Ministerio de Comercio y Turismo, Consejero del Grupo Panrico y Vocal del Comité Ejecutivo del Consejo Superior de Cámaras. Asimismo, desde septiembre de 2014 hasta marzo de 2016, ha sido Presidente de Telefónica Gestión de Servicios Compartidos España, S.A.U.





D. Francisco José Riberas Mera

Consejero vocal

Licenciado en Derecho (1987) y Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales (1988) por la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE E-3).

En el año 1989, inició su carrera profesional en el Grupo Gonvarri en el área de Control de Gestión, para posteriormente asumir las funciones de Director de Desarrollo Corporativo y Consejero Delegado. En 1997, promovió el nacimiento de Gestamp, asumiendo el cargo de Consejero Delegado de la misma desde su inicio.

Actualmente, Gestamp es líder global en componentes metálicos para la industria de la automoción. La compañía está situada en el puesto 28 de entre los proveedores TIER-1 de automoción en el ranking anual de Automotive News.

En 1998, a raíz del proceso de privatización de Aceralia Corporación Siderúrgica, se incorporó a su Consejo de Administración, posición que mantuvo hasta la integración de dicha compañía en el Grupo Arcelor.

En la actualidad, ocupa los cargos de Co-Presidente del holding familiar ACEK y de Gestamp, y es miembro de los Consejos de

Administración de Gonvarri Industrial, CIE Automotive, y otras compañías del Grupo Gestamp.

Asimismo, es miembro de la Junta Directiva del Instituto de Empresa Familiar y forma parte del Consejo español de Endeavor, una ONG creada para ayudar a las siguientes generaciones de emprendedores para alcanzar el éxito a través del mentoring y asistencia en programas de inversión.

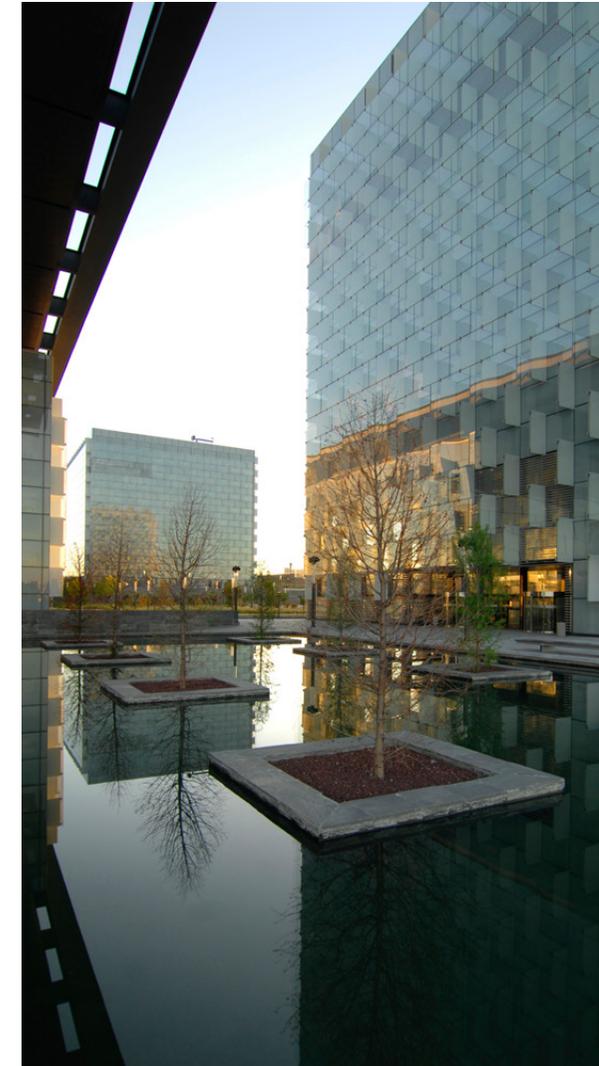
D. Wang Xiaochu

Consejero vocal

Profesor de Ingeniería Superior; Graduado en Ingeniería de Telecomunicaciones en 1989 por el Institute of Posts and Telecommunications de Pekín; y Doctor en Administración de Empresas por Hong Kong Polytechnic University en 2005.

Actualmente, es Presidente de China United Network Communications Group Company Limited ("Unicom Group"), así como Presidente y CEO de China Unicom (Hong Kong) Limited.

Ha sido Director General de Hangzhou Telecommunications Bureau en la provincia de Zhejiang y Director General de Tianjin Posts and Telecommunications Administration. Ha sido, igualmente, Presidente y CEO de China Mobile (Hong Kong) Limited; Vicepresidente de China Mobile Communications Corporation; Presidente y CEO de China Telecom Corporation Limited; Presidente de China Telecommunications Corporation; y Presidente y Consejero no ejecutivo de China Communications Services Corporation Limited.





Comité Ejecutivo

El Comité Ejecutivo de Telefónica pretende dar más visibilidad a las operadoras locales, acercándolas al centro de decisión, y reforzar las áreas transversales para mejorar la flexibilidad y la agilidad en la toma de decisiones. La organización gira en torno a un equipo directivo que tiene como principal visión definir la estrategia y monitorizar la evolución de los negocios.

Visión, flexibilidad y agilidad son los puntos fuertes de nuestro Comité Ejecutivo



José María Álvarez-Pallete
Presidente



Guillermo Ansaldo
Recursos Globales



Mariano de Beer
Comercial Digital



Ángel Vilá
Estrategia y Finanzas



Ramiro Sánchez de Lerín
Secretario General y del Consejo



José Luis Gómez-Navarro
Comunicación Corporativa y Marketing Institucional



Carlos López Blanco
Asuntos Públicos y Regulación



Chema Alonso Cebrián
Chief Data Officer



María García-Legaz
Oficina del Presidente



Laura Abasolo
Planificación, Contabilidad y Control



Eduardo Caride
Telefónica HispAm.



Mark Evans
Telefónica Reino Unido



Luis Miguel Gilpérez
Telefónica España



Markus Haas
Telefónica Alemania



Eduardo Navarro
Telefónica Brasil