



# 2

## Gobierno corporativo\_



## Consejo de Administración

Con el apoyo de sus Comisiones, el Consejo de Administración de Telefónica, S.A. desempeña su actividad conforme a unas normas de Gobierno Corporativo recogidas, principalmente, en los Estatutos Sociales, en el Reglamento de la Junta General de Accionistas y en el Reglamento del Consejo de Administración.

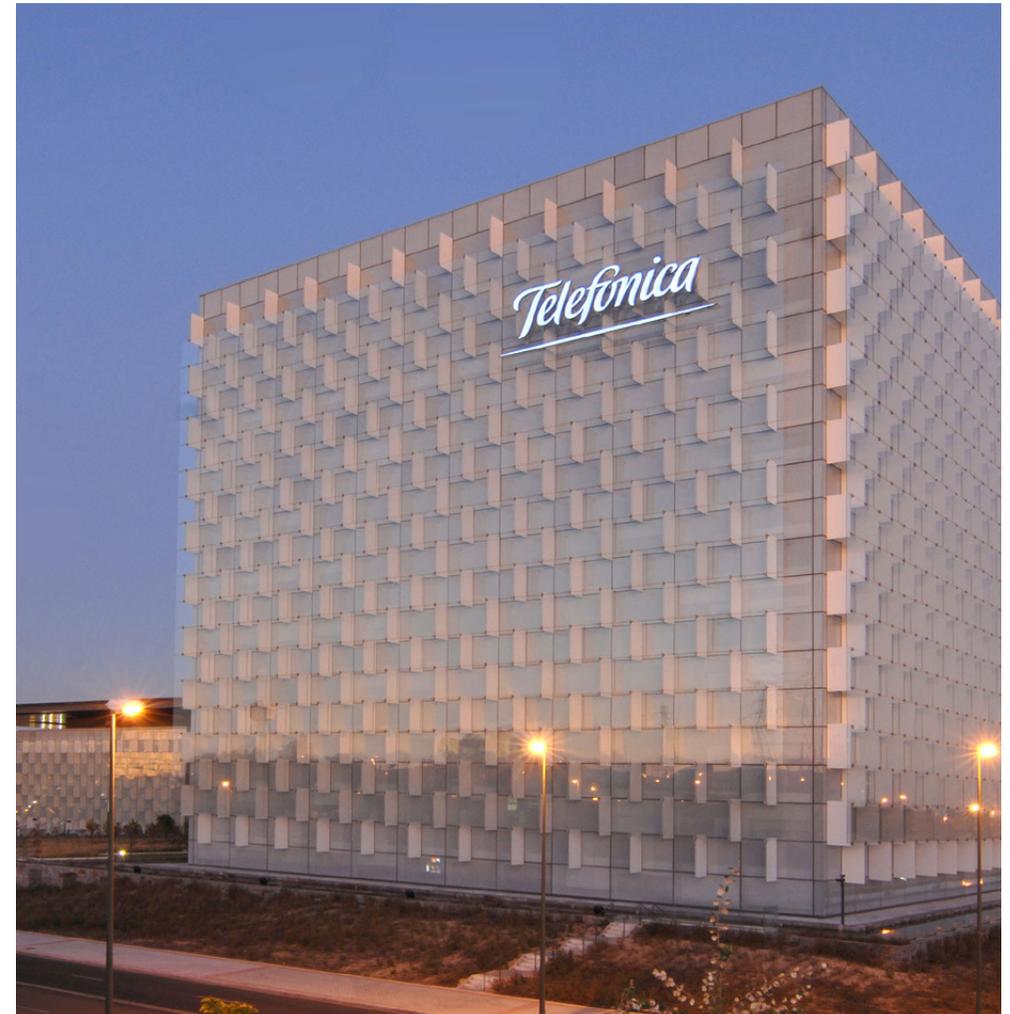
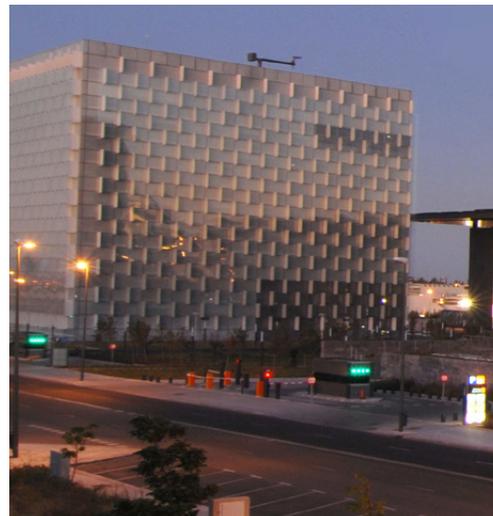
El Consejo de Administración es el órgano de supervisión y control de la actividad de la Compañía, con competencia exclusiva, entre otras decisiones, sobre las políticas y estrategias generales de la Sociedad, lo que incluye las relacionadas con Gobierno Corporativo, Responsabilidad Corporativa, retribuciones de los Consejeros y Altos Directivos, y remuneración al accionista; así como las inversiones estratégicas.

Para reforzar al Gobierno Corporativo de la Compañía, el Consejo de Administración de Telefónica, S.A. cuenta con ocho Comisiones, encargadas del examen y seguimiento de áreas de especial relevancia.

Asimismo, conforme a su Reglamento, el Consejo de Administración encomienda la gestión ordinaria de los negocios a los órganos ejecutivos y al equipo de dirección de Telefónica, S.A.

Existe información más detallada sobre esta materia recogida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo y en el Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros.

En Telefónica publicamos todos los años un informe completo sobre todas las retribuciones de todos nuestros Consejeros, su estructura, los conceptos retributivos, las fijas, las variables a corto y largo plazo, así como otros tipos de prestaciones asistenciales. Dicha información se encuentra en el Informe sobre Gobierno Corporativo y Remuneraciones de los Consejeros.





## COMPOSICIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

	Consejeros Ejecutivos	Consejeros externos dominicales	Consejeros externos independientes	Otros consejeros externos
D. José María Álvarez-Pallete López (Presidente)	●			
D. Isidro Fainé Casas (Vicepresidente)		●		
D. José María Abril Pérez (Vicepresidente)		●		
D. Julio Linares López (Vicepresidente)				●
D. César Alierta Izuel				●
D.ª Eva Castillo Sanz				●
D. Juan Ignacio Cirac Sasturain			●	
D. José Javier Echenique Landiribar			●	
D. Peter Erskine			●	
D.ª Sabina Fluxà Thienemann			●	
D. Luiz Fernando Furlán			●	
D. Gonzalo Hinojosa Fernández de Angulo			●	
D. Pablo Isla Álvarez de Tejera			●	
D. Peter Löscher			●	
D. Antonio Massanell Lavilla		●		
D. Ignacio Moreno Martínez		●		
D. Francisco Javier de Paz Mancho			●	
D. Wang Xiaochu		●		
D. Ramiro Sánchez de Lerín García-Ovies (Secretario no Consejero)				
D.ª María Luz Medrano Aranguren (Vicesecretaria no Consejera)				



COMISIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

	Comisión Delegada	Auditoría y Control	Nombramientos, Retribuciones y Buen Gobierno	Asuntos Institucionales	Regulación	Calidad del Servicio y Atención Comercial	Innovación	Estrategia
D. José María Álvarez-Pallete López (Presidente)	●							
D. Isidro Fainé Casas (Vicepresidente)	●							
D. José María Abril Pérez (Vicepresidente)	●						●	
D. Julio Linares López (Vicepresidente)				●			●	●
D. César Alierta Izuel								
D.ª Eva Castillo Sanz					●	●		●
D. Juan Ignacio Cirac Sasturain								
D. José Javier Echenique Landiribar	●	●						
D. Peter Erskine	●		●				●	●
D.ª Sabina Fluxà Thienemann								
D. Luiz Fernando Furlán								
D. Gonzalo Hinojosa Fernández de Angulo	●	●	●	●	●	●		●
D. Pablo Isla Álvarez de Tejera			●					
D. Peter Löscher								
D. Antonio Massanell Lavilla		●		●		●	●	
D. Ignacio Moreno Martínez		●			●	●		
D. Francisco Javier de Paz Mancho	●		●	●	●	●		
D. Wang Xiaochu								



## Comisiones del Consejo de Administración

### COMISIÓN DELEGADA

**Funciones.** El Consejo de Administración, siempre de acuerdo a las disposiciones legales vigentes, tiene delegadas sus facultades y atribuciones, salvo aquellas legal, estatutaria o reglamentariamente

indelegables, en una Comisión Delegada. Esta Comisión permite al Consejo de Administración una mayor operatividad y eficacia en el ejercicio de sus funciones, en la medida en que se reúne con mayor frecuencia que este.

D. José María Álvarez-Pallete López	Presidente
D. Isidro Fainé Casas	Vicepresidente
D. José María Abril Pérez	Vicepresidente
D. José Javier Echenique Landiribar	Vocal
D. Peter Erskine	Vocal
D. Gonzalo Hinojosa Fernández de Angulo	Vocal
D. Francisco Javier de Paz Mancho	Vocal
D. Ramiro Sánchez de Leirín García-Ovies	Secretario

### COMISIÓN DE AUDITORÍA Y CONTROL

**Funciones.** Esta Comisión, entre otros cometidos, sirve de apoyo al Consejo de Administración en sus tareas de supervisión, y asume las competencias de informar sobre las cuestiones que planteen los accionistas en materias de competencia de la Comisión; proponer la designación y condiciones de contratación del auditor de cuentas; supervisar la auditoría interna y el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada; proponer la política de control y gestión de riesgos, y establecer y mantener las oportunas relaciones con el auditor de cuentas. Ante esta Comisión se reportan además los riesgos en materia de sostenibilidad.

Composición	Cargo	Fecha de Nombramiento
D. José Javier Echenique Landiribar	Presidente	8 de abril de 2016
D. Gonzalo Hinojosa Fernández de Angulo	Vocal	26 de junio de 2002
D. Antonio Massanell Lavilla	Vocal	30 de agosto de 2000
D. Ignacio Moreno Martínez	Vocal	31 de mayo de 2013

**COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS, RETRIBUCIONES Y BUEN GOBIERNO**

**Funciones.** Asume las labores de informar, con criterios de objetividad y adecuación a los intereses sociales, sobre las propuestas de nombramiento, reelección y cese de Consejeros y Altos Directivos de la Compañía y de sus sociedades filiales, evaluando las competencias, conocimientos y experiencias necesarios de los candidatos para cubrir las vacantes. Asimismo, propone al Consejo de Administración, en el

marco establecido en los Estatutos Sociales, la extensión y cuantía de las retribuciones, derechos y compensaciones de contenido económico, del Presidente y los Altos Directivos de la Compañía, incluyendo las condiciones básicas de sus contratos a efectos de su instrumentación contractual. También supervisa el cumplimiento de los códigos internos de conducta de Telefónica y las reglas de Gobierno Corporativo vigentes en cada momento.

Composición	Cargo	Fecha de Nombramiento
D. Antonio Massanell Lavilla	Presidente	26 de marzo de 1999
D.ª Eva Castillo Sanz	Vocal	16 de diciembre de 2009
D. Gonzalo Hinojosa Fernández de Angulo	Vocal	26 de junio de 2002
D. Ignacio Moreno Martínez	Vocal	31 de mayo de 2013
D. Francisco Javier de Paz Mancho	Vocal	31 de mayo de 2013

**COMISIÓN DE REGULACIÓN**

**Funciones.** Entre otras competencias, asume las funciones de llevar a cabo el seguimiento permanente de los principales asuntos y temas de orden regulatorio que afectan en cada momento al Grupo Telefónica. Además, sirve de cauce de comunicación e información en materia regulatoria entre el Equipo de Dirección y el Consejo de Administración y, cuando procede,

eleva al conocimiento de este aquellos asuntos que se consideran importantes o relevantes para la Compañía o para cualquiera de las empresas de su Grupo, y sobre los que sea necesario o conveniente adoptar una decisión o establecer una estrategia determinada.

Composición	Cargo	Fecha de Nombramiento
D. Francisco Javier de Paz Mancho	Presidente	8 de abril de 2016
D. Peter Erskine	Vocal	27 de febrero de 2008
D. Gonzalo Hinojosa Fernández de Angulo	Vocal	30 de noviembre de 2005
D. Pablo Isla Álvarez de Tejera	Vocal	26 de junio de 2002

**COMISIÓN DE CALIDAD DEL SERVICIO Y ATENCIÓN COMERCIAL**

**Funciones.** Entre otros aspectos, realiza el examen, análisis y seguimiento periódico de los índices de calidad de los principales servicios prestados por las empresas del

Grupo Telefónica. Además, evalúa los niveles de atención comercial practicados por las empresas del Grupo a sus clientes.

Composición	Cargo	Fecha de Nombramiento
D. Gonzalo Hinojosa Fernández de Angulo	Presidente	24 de abril de 2013
D.ª Eva Castillo Sanz	Vocal	16 de diciembre de 2009
D. Ignacio Moreno Martínez	Vocal	31 de mayo de 2013
D. Francisco Javier de Paz Mancho	Vocal	23 de enero de 2008

**COMISIÓN DE ASUNTOS INSTITUCIONALES**

**Funciones.** Sin perjuicio de otras funciones que pueda atribuirle el Consejo de Administración, la Comisión de Asuntos Institucionales tiene como principal cometido el estudio y análisis

de las cuestiones y aspectos relativos a las Relaciones Institucionales, así como la aprobación y seguimiento del Plan Corporativo de Negocio Responsable del Grupo Telefónica.

Composición	Cargo	Fecha de Nombramiento
D. Julio Linares López	Presidente	31 de mayo de 2013
D. Gonzalo Hinojosa Fernández de Angulo	Vocal	31 de mayo de 2013
D. Antonio Massanell Lavilla	Vocal	31 de mayo de 2013
D. Francisco Javier de Paz Mancho	Vocal	31 de mayo de 2013

Composición	Cargo	Fecha de Nombramiento
D. José María Abril Pérez	Vocal	18 de mayo de 2011
D. Peter Erskine	Vocal	30 de julio de 2008
D. Julio Linares López	Vocal	18 de diciembre de 2013
D. Antonio Massanell Lavilla	Vocal	30 de julio de 2008

**COMISIÓN DE INNOVACIÓN**

**Funciones.** Tiene como misión fundamental la de asesorar y proporcionar apoyo en todas las cuestiones relacionadas con la innovación, realizando un análisis, estudio y seguimiento periódico de los proyectos de innovación

de la Compañía, proporcionando criterio, y prestando su apoyo para garantizar su adecuada implantación y desarrollo en todo el Grupo Telefónica.

**COMISIÓN DE ESTRATEGIA**

**Funciones.** Entre otras competencias, asume como principal trabajo el de apoyar al Consejo de Administración en el análisis y seguimiento de la política estratégica del Grupo Telefónica a nivel global.

Composición	Cargo	Fecha de Nombramiento
D. Peter Erskine	Presidente	17 de diciembre de 2008
D.ª Eva Castillo Sanz	Vocal	17 de diciembre de 2008
D. Gonzalo Hinojosa Fernández de Angulo	Vocal	17 de diciembre de 2008
D. Julio Linares López	Vocal	31 de mayo de 2013



## Miembros del Consejo

### D. José María Álvarez-Pallete López

#### Presidente

Licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense de Madrid. Estudios de Ciencias Económicas en la Universidad Libre de Bruselas, en Bélgica. International Management Program (IMP) del Instituto Panamericano de Desarrollo de Directivos (IPADE). Diploma de Estudios Avanzados (DEA) por la Cátedra de Economía Financiera y Contabilidad de la Universidad Complutense de Madrid.

Actualmente es Presidente de Telefónica, S.A. desde el 8 de abril de 2016, habiendo desempeñado con anterioridad diversos cargos en el Grupo Telefónica desde el año 1999, entre ellos, Director General de Finanzas de Telefónica Internacional, S.A.U., Director General de Finanzas Corporativas en Telefónica, S.A., Presidente Ejecutivo de Telefónica Internacional, S.A.U., Presidente de Telefónica Latinoamérica, y Presidente de Telefónica Europa. Desde septiembre de 2012 hasta abril de 2016, fue Consejero Delegado de Telefónica. S.A.

Previamente, trabajó en Arthur Young Auditores, Benito & Monjardín/Kidder, Peabody & Co., y Cementos Portland (Cemex). Ha sido Consejero, entre otras sociedades, del Grupo Cemex en Indonesia, con base en Yakarta, de China Netcom Group Corporation Limited, y de Portugal Telecom SGPS, S.A.

### D. Isidro Fainé Casas

#### Vicepresidente

Doctor en Ciencias Económicas. Diplomado en Alta Dirección por IESE. ISMP en Business Administration por la Universidad de Harvard. Académico Numerario de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras y de la Real Academia de Doctores.

Es Presidente de CaixaBank, S.A., Presidente del Patronato de la Fundación Bancaria Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona "la Caixa" y de Criteria Caixa, S.A.U., Vicepresidente 1º de Repsol, S.A., y Consejero de Gas Natural SDG, S.A., del Banco BPI, S.A., de "The Bank of East Asia", y de Suez Environnement Company.

Es Presidente de la Confederación Española de Cajas de Ahorros (CECA). Es Presidente de European Savings Banks Group (ESBG) y Vicepresidente del World Savings Banks Institute (WSBI). Asimismo, es Presidente de la Confederación Española de Directivos y Ejecutivos (CEDE), del Capítulo Español del Club de Roma y del Círculo Financiero. También es miembro del Consejo Empresarial para la Competitividad (CEC).

### D. José María Abril Pérez

#### Vicepresidente

Licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Comercial de Deusto y Profesor, durante nueve años, en dicha Universidad.

Entre otros cargos, ha sido Director General de Banca Mayorista y de Inversiones del Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A., y miembro de su Comité Directivo. Asimismo, ha sido Director Financiero de la Sociedad Anónima de Alimentación (SAAL) y de Sancel-Scott Ibérica, Coordinador Ejecutivo de Banco Español de Crédito, S.A., Director General del Grupo Industrial de BBV, miembro de los Consejos de Repsol, Iberia y Corporación IBV, así como Vicepresidente de Bolsas y Mercados Españoles (BME).

### D. Julio Linares López

#### Vicepresidente

Ingeniero de Telecomunicaciones. Ingresó en Telefónica en mayo de 1970 en el Centro de Investigación y Desarrollo, habiendo desempeñado desde entonces diversas responsabilidades en Telefónica, entre ellas, la de Consejero Delegado de Telefónica Multimedia, Presidente Ejecutivo de Telefónica de España, Presidente del Supervisory Board de Cesky Telecom, Director General de Coordinación, Desarrollo del Negocio y Sinergias, y Consejero Delegado de Telefónica, S.A.

Actualmente es miembro del Consejo y del Comité Ejecutivo de la GSM Association. Es Patrono de la Fundación Mobile World Capital Barcelona, de la Fundación CEDE-Confederación Española de Directivos y Ejecutivos, y de la Fundación Telefónica. Igualmente, es miembro del Comité Ejecutivo y de la Junta Directiva de la CEOE, del Consejo Consultivo de AMETIC, del Consejo Rector de la Asociación para el Progreso de la Dirección y del Consejo Social de la Universidad Complutense de Madrid.

Igualmente, es miembro del COIT (Colegio Oficial de Ingenieros de Telecomunicación) y de AEIT (Asociación Española de Ingenieros de Telecomunicación). Es miembro del Consejo Asesor de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Telecomunicación.



## D. César Alierta Izuel

### Consejero Vocal

Licenciado en Derecho por la Universidad de Zaragoza y Máster en Administración de Empresas por la Universidad de Columbia, Nueva York.

Es Presidente Ejecutivo de la Fundación Telefónica. Asimismo, es Consejero de China Unicom (Hong Kong) Limited y de International Consolidated Airlines Group (IAG), y Patrono de la Fundación Bancaria Caixa D'Estalvis i Pensions de Barcelona ("la Caixa").

Es miembro del Columbia Business School Board of Overseers, y Presidente del Consejo Empresarial para la Competitividad, y del Consejo Social de la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED).

Entre otros cargos desempeñados, fue Presidente Fundador de la Sociedad Beta Capital, Presidente del Instituto Español de Analistas Financieros, y Presidente de Tabacalera, S.A. Asimismo, en el mes de julio del 2000, fue nombrado Presidente Ejecutivo de Telefónica, S.A., cargo que desempeñó hasta abril de 2016.

## Dña. Eva Castillo Sanz

### Consejera vocal

Licenciada en Derecho y Empresariales por la Universidad Pontificia de Comillas, ICADE (E-3) de Madrid.

Actualmente, es Presidenta del Supervisory Board de Telefónica Deutschland Holding, AG, y Consejera Independiente de Bankia y de Visa Europe. Asimismo, es miembro del Patronato de la Fundación Telefónica, de la Fundación Comillas- ICAI, y de la Fundación Entreculturas.

Entre otros cargos, ha sido Presidenta y CEO de Telefónica Europa, Presidenta del Supervisory Board de Telefónica Czech Republic, a.s. y Consejera de Old Mutual, Plc.

Desempeñó varios cargos en Merrill Lynch hasta ser nombrada Responsable de Merrill Lynch Banca Privada para Europa, Oriente Medio y África (EMEA), cargo que ocupó hasta diciembre de 2009.

## D. Juan Ignacio Cirac Sasturain

### Consejero vocal

Doctor en Física por la Universidad Complutense de Madrid y Licenciado en Física Teórica por dicha Universidad. Áreas de especialización en Óptica Cuántica Teórica, Información Cuántica, Física Atómica, Física Cuántica de Muchos Cuerpos.

En cuanto a su experiencia profesional, cabe destacar, entre otros, Orador de la Escuela Internacional de Investigación de Ciencia Cuántica y Tecnología Max-Planck (desde 2016); "Honorarporfessor", Universidad Técnica de Múnich (Departamento de Física) (desde 2002); Director de la División de Teoría, Max-Planck Institut für Quantenoptik y miembro de la sociedad Max-Planck (desde 2001).

Entre otras actividades, pueden mencionarse las siguientes: Miembro de la Junta Asesora del Instituto Interdisciplinario de Ciencias de la Información, Universidad Tsinghua (desde 2015); Miembro de la Junta Asesora del Centro Cuántico de Rusia (desde 2012); Miembro de la Junta Asesora de Annalen der Physik (desde 2012); Miembro del Panel de Revisión, QSIT, Fundación Científica Nacional Suiza (desde 2011); Miembro del Comité Científico, Fundación BBVA (desde 2010); Miembro de la Junta Asesora del Centro de Ciencias de Benasque (desde 2008); Miembro de la Junta

Científica Asesora, Centro de Tecnología Cuántica, NUS, Singapur (desde 2007); Editor Gerente Fundador, Computación e Información Cuántica (desde 2001).

Entre los premios nacionales e internacionales recibidos, destacan, entre otros: Premio Hamburg de Física Teórica; Medalla de Honor, Fundación García Cabrerizo; Premio Wolf de Física; Medalla de Honor del Instituto Niels Bohr; Gran Cruz de la Orden del Dos de Mayo de la Comunidad de Madrid. Asimismo, destacan, entre otros, las siguientes distinciones: Miembro Electo de la Real Academia de Ciencias, España; Doctor Honoris Causa, Universitat Politècnica de València, España; Doctor Honoris Causa, Universitat de València, España; Premio Miller al Profesor Visitante, Universidad de California en Berkeley, California, EE.UU.; Miembro Correspondiente de la Real Academia de Ciencias y Artes de Barcelona, España; Medalla David Ben Gurión, Universidad Ben Gurión del Néguev, Israel; Profesor del Centro de Ciencia Teórica de Princeton, Universidad de Princeton, Nueva Jersey, Estados Unidos; Profesor Destacado, Technion, Haifa; Profesor de Tsinghua Songjian Turing, Pekín, Profesor Destacado Erwin Schrödinger, Viena.

Ha sido conferenciante invitado en más de 200 congresos internacionales, desarrollando, asimismo, labores de docencia y clases públicas.



## D. José Javier Echenique Landiribar

### Consejero vocal

Licenciado en Ciencias Económicas y Actuariales por la Universidad del País Vasco, y profesor de Técnicas Cuantitativas de Seguridad Social en la Facultad de Ciencias Económicas de Bilbao de la UPV, durante varios años.

Actualmente es miembro del Consejo de Administración de Banco Sabadell (Vicepresidente), Consejero de Repsol, S.A., ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A., ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L., Telefónica Móviles México y Grupo Empresarial ENCE, S.A.

Asimismo, es miembro del Consejo Asesor de Telefónica España y delegado del Consejo de Telefónica en el País Vasco, Patrono de la Fundación Novia Salcedo, Consejero de la Deusto Business School y miembro del Círculo de Empresarios Vascos.

Ha sido Consejero y Director General de Allianz-Ercos, Director General del Grupo BBVA (Responsable de los Negocios Mayoristas). También ha sido miembro del Consejo de Administración de Telefónica, S.A., Telefónica Móviles, S.A., Presidente del Banco Guipuzcoano, Sevillana de Electricidad, S.A. Acesa, Hidroeléctrica del Cantábrico, Corporación IBV, Metrovacesa, Corporación Patricio Echeverría, Grupo BBVA Seguros, Grupo Edhardt, Uralita, Grupo Porres (México) y Abertis Infraestructuras, S.A.

## D. Peter Erskine

### Consejero vocal

Licenciado en Psicología por la Universidad de Liverpool y nombrado Doctor Honoris causa por Reading University.

Es Presidente del Strategy Board del Henley Business School, miembro del Consejo de Reading University, así como miembro de los Comités de Estrategia y Finanzas de la Universidad.

Inició su carrera profesional en el área de Márketing en Polycell y en Colgate Palmolive, en el Grupo MARS, y en UNITEL. Asimismo, desempeñó diversos cargos directivos en BT Mobile hasta ser nombrado CEO y Presidente de O2, Plc. En diciembre de 2015 cesó como Presidente de Ladbrokes, Plc.

## Dña. Sabina Fluxà Thienemann

### Consejera vocal

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas & MBA de ESADE, y ha realizado un Programa de Alta Dirección de Empresas en IESE.

En enero de 2005 se incorpora al Grupo Iberostar en el que actualmente desempeña el cargo de Co-Vicepresidenta Ejecutiva y CEO.

Adicionalmente, ostenta los cargos de Consejera en ACS; miembro del Consejo Asesor Regional del BBVA, miembro del Consejo Rector de APD Illes Balears y es Patrona de la Fundación Iberostar, la Fundación Eneavor y la Fundación ACS.





## D. Luiz Fernando Furlán

### Consejero vocal

Licenciado en Ingeniería Química por la FEI (Facultad de Ingeniería Industrial de Sao Paulo) y en Empresariales por la Universidad de Santana de Sao Paulo, con la especialidad de Administración Financiera por la Fundación Getúlio Vargas de Sao Paulo.

Actualmente, es Presidente del Consejo de Administración de la Fundación por la Sostenibilidad del Amazonas y miembro del Global Ocean Commission.

Asimismo, es miembro del Consejo de Administración de Brasil Foods, S.A. (BRF), Telefónica Brasil, S.A., y AGCO Corporation.

Desde 2003 a 2007 fue Ministro de Industria, Desarrollo y Comercio del Gobierno de Brasil. Con anterioridad, fue miembro del Consejo de Administración y Asesor de numerosas compañías, como Sadia, S.A., de Panasonic (Japón), Wal-Mart (USA) y de Abertis Infraestructuras, S.A. (España).

## D. Gonzalo Hinojosa Fernández de Angulo

### Consejero vocal

Doctor Ingeniero Industrial por la Escuela Superior de Ingenieros Industriales de Madrid.

Es Consejero de Telefónica del Perú, S.A.A.

Fue Director General, Consejero Delegado y Presidente del Grupo Cortefiel hasta el año 2006. Asimismo, ha sido Consejero del Banco Central Hispano Americano, de Portland Valderribas y de Altadis, S.A.

## D. Pablo Isla Álvarez de Tejera

### Consejero vocal

Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid y Abogado del Estado.

Es Presidente y Consejero Delegado del Grupo INDITEX desde el año 2011. Desde el año 2005 era Vicepresidente y Consejero Delegado.

Anteriormente fue director de los Servicios Jurídicos de Banco Popular (1992-1996), Director General de Patrimonio del Estado en el Ministerio de Economía y Hacienda, y Presidente del Grupo Altadis (2000-2005).

## D. Peter Löscher

### Consejero vocal

Estudió Economía en la Universidad de Economía de Viena, y Administración de Empresas en la Universidad China de Hong Kong. Obtuvo un MBA en la Universidad de Economía de Viena, y realizó el Programa de Administración Avanzada de la Escuela de Negocios de Harvard.

Es Presidente de Sulzer AG, Vicepresidente no Ejecutivo de Renova Management AG, miembro del Consejo de Supervisión del Deutsche Bank, y miembro del Consejo de TBG AG (Suiza).

Expresidente y Consejero Delegado de Siemens AG. Con anterioridad fue Presidente de Salud Humana Global y miembro del Consejo Ejecutivo de Merck & Co., Inc., Consejero Delegado de GE Healthcare Bio-Sciences y miembro del Consejo Ejecutivo Corporativo de GE, Director de Operaciones y miembro del Consejo de Amersham Plc. Ocupó puestos jerárquicos de liderazgo en Aventis y Hoeschst.

Desempeñó el cargo de Presidente del Consejo Directivo de la Fundación Siemens y es miembro emérito del Consejo Asesor de la Junta de Desarrollo Económico de Singapur; también es miembro del Consejo Asesor Internacional de la Universidad Bocconi.



## D. Antonio Massanell Lavilla

### Consejero vocal

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Barcelona.

Actualmente, es vicepresidente de Caixabank, S.A. Asimismo, es miembro de los siguientes Consejos de Administración: Cecabank (Presidente no ejecutivo), Mediterranea Beach & Golf Community, S.A., (Vicepresidente), Consejero de la SAREB (Sociedad de Gestión de Activos procedentes de la Reestructuración Bancaria), y miembro del Supervisory Board de ERSTE Group Bank

Adicionalmente, es Vicepresidente del Patronato de COTEC (Fundación para la Innovación Tecnológica), Presidente de la Asociación Barcelona Centre Financer Europeu, miembro del Pleno de la Cámara de Comercio de Barcelona (desde 2010), y miembro del ERPB (Euro Retail Payments Board), en representación del European Savings and Retail Banking Group (desde abril de 2014).

Durante su carrera profesional ha ejercido como Consejero en diversas sociedades como Visa España, Inmobiliaria Colonial, y de Boursorama, S.A.; y como Presidente de Port Aventura Entertainment, S.A., y de Barcelona Digital Centre Tecnològic.

## D. Ignacio Moreno Martínez

### Consejero vocal

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Bilbao. Máster en Marketing y Dirección Comercial en el Instituto de Empresa. Máster en Administración de Empresas (MBA) en INSEAD.

Actualmente, es Consejero Delegado de Metrovacesa, S.A. y representante persona física del Consejero Cardomana Servicios y Gestiones, S.L. en la sociedad Secuoya, Grupo de Comunicación, S.A.

Ha trabajado en Banco de Vizcaya, Banco Santander de Negocios, Mercapital, Corporación Bancaria de España, S.A., Argentaria Bolsa, Sociedad de Valores y Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A., donde ha sido Director General del Área de Presidencia. Asimismo, ha sido Consejero Delegado de N+1 Private Equity.

## D. Francisco Javier de Paz Mancho

### Consejero vocal

Diplomado en Información y Publicidad. Estudios de Derecho. Programa de Alta Dirección de Empresas del IESE (Universidad de Navarra).

Es Consejero de Telefónica de Argentina, S.A. y de Telefónica Brasil, S.A.

Entre otros cargos desempeñados, ha sido Presidente de Telefónica Gestión de Servicios Compartidos España, S.A.U., Presidente de Atento Inversiones y Teleservicios, S.A.U., de la Empresa Nacional MERCASA, Consejero de Tabacalera, S.A., Adjunto al Presidente y Director de Estrategia Corporativa del Grupo Panrico Donuts, Director General de Comercio Interior del Ministerio de Comercio y Turismo, Consejero del Grupo Panrico y Vocal del Comité Ejecutivo del Consejo Superior de Cámaras.

## D. Wang Xiaochu

### Consejero vocal

Profesor de Ingeniería Superior; Graduado en Ingeniería de Telecomunicaciones en 1989 por el Institute of Posts and Telecommunications de Pekín; y Doctor en Administración de Empresas por Hong Kong Polytechnic University en 2005.

Actualmente, es Presidente de China United Network Communications Group Company Limited ("Unicom Group"), así como Presidente y CEO de China Unicom (Hong Kong) Limited.

D. Wang Xiaochu ha sido Director General de Hangzhou Telecommunications Bureau en la provincia de Zhejiang y Director General de Tianjin Posts and Telecommunications Administration. Ha sido, igualmente, Presidente y CEO de China Mobile (Hong Kong) Limited; Vicepresidente de China Mobile Communications Corporation; Presidente y CEO de China Telecom Corporation Limited; Presidente de China Telecommunications Corporation; y Presidente y Consejero no ejecutivo de China Communications Services Corporation Limited.



# Comité Ejecutivo

El Comité Ejecutivo de Telefónica pretende dar más visibilidad a las operadoras locales, acercándolas al centro de decisión, y reforzar las áreas transversales para mejorar la flexibilidad y la agilidad en la toma de decisiones. La organización gira en torno a un equipo directivo que tiene como principal visión definir la estrategia y monitorizar la evolución de los negocios.



**D. José María Álvarez-Pallete**  
Presidente

**D. Ángel Vilá**  
Estrategia, Finanzas y Desarrollo Corporativo



**D. Carlos López Blanco**  
Asuntos Públicos y Regulación



**Dña. María García-Legaz**  
Oficina del Presidente



**D. Eduardo Navarro**  
Chief Commercial Digital Officer



**D. Guillermo Ansaldo**  
Chief Global Resources Officer



**D. Ramiro Sánchez de Lerín**  
Secretario General y del Consejo



**Dña. María Luisa Navas**  
Comunicación Corporativa y Marketing Institucional



**Dña. Laura Abasolo**  
Planificación y Control



**D. Ian Small**  
Chief Data Officer



**D. Thorsten Dirks**  
Telefónica Deutschland



**D. Markus Haas**  
Telefónica Deutschland



**D. Ronan Dunne**  
Telefónica Reino Unido



**D. Amos Genish**  
Telefónica Brasil



**D. Luis Miguel Gilpérez**  
Telefónica España



**D. Eduardo Caride**  
Telefónica HispAm