


Memoria del Ejercicio Social·1967

COMPañIA TELEFONICA NACIONAL DE ESPAÑA

Memoria del Ejercicio Social·1967
COMPañIA TELEFONICA NACIONAL DE ESPAÑA

Edita:  **SIRS**
Diagrama: Diseño, S. A.
Depósito Legal: M. 154-1968
Gráficas Reunidas, S. A.
Hermosilla, 110-Madrid.

.SOMETIDA A LA APROBACION DE LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

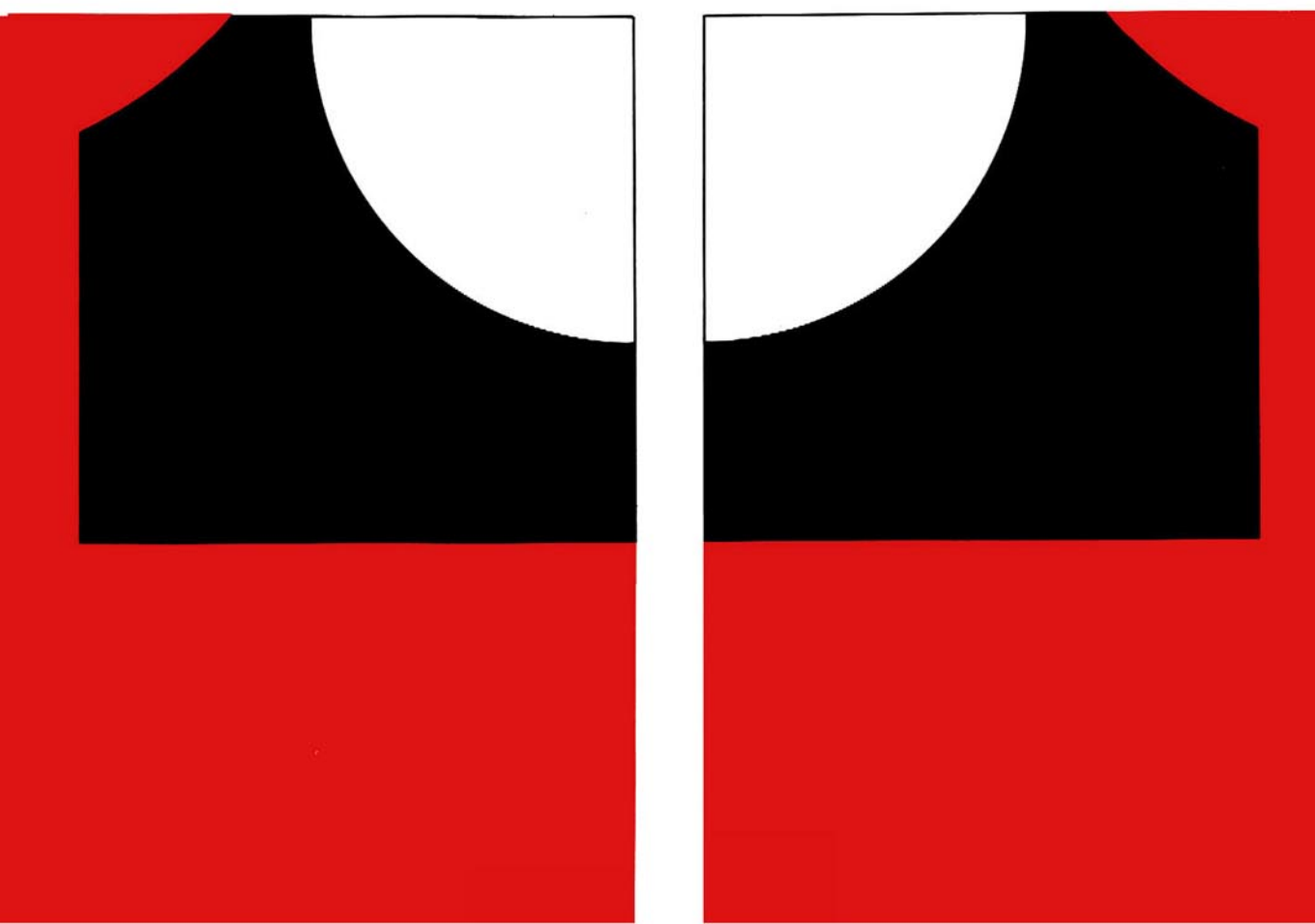
SUMARIO

NUEVAS INSTALACIONES

ORGANIZACION Y PERSONAL

SERVICIOS Y PRODUCTOS

ACTIVIDAD FINANCIERA



CONSEJO DE ADMINISTRACION

PRESIDENTE

Excmo. Sr. D. Antonio Barrera de Irimo.

VICEPRESIDENTES

Excmo. Sr. D. Gervasio Collar y Luis.
Excmo. Sr. D. Epifanio Ridruejo Botija.
Excmo. Sr. D. Luis de Usera López-González.

VOCALES

Ilmo. Sr. D. José Ramón Benavides Gómez.
Excmo. Sr. D. Ricardo Benito Perera.
Ilmo. Sr. D. Vicente de la Calle y García de la Parra.
Srta. Isabel Martín Bertrán, en representación del personal.
Excmo. Sr. D. Alfonso Criado Molina, de nombramiento del Gobierno.
Excmo. Sr. D. Pablo Díez Fernández.
Excmo. Sr. D. Pedro de Iradier Elías.
Sr. D. Joaquín Saiz Ruiz, en representación del personal.
Ilmo. Sr. D. Manuel Martínez Franco, de nombramiento del Gobierno.

Excmo. Sr. D. Demetrio Mestre Fernández.
D.^a María de los Angeles Moreno y González del Alba, en representación del personal.
Excmo. Sr. D. José Navarro Reverter y Gomis.
Excmo. Sr. D. Ramón de Orbe y Gómez Bustamante.
Excmo. Sr. D. Miguel Rodrigo Martínez.
Excmo. Sr. D. Luis Rodríguez Miguel.
Excmo. Sr. D. Manuel Román Egea, de nombramiento del Gobierno.
Excmo. Sr. D. Rafael Silvela Tordesillas.
Excmo. Sr. D. Luis Urquijo y Landecho, Marqués de Bolarque.

SECRETARIO

Sr. D. José Antonio González Bueno.

VICESECRETARIO

Sr. D. Manuel María de Araluce y Araluce.

DELEGADO DEL GOBIERNO

EXCMO. SR. D. LUIS DE LAMO PERIS

DIRECTOR GENERAL

D. Vicente de la Calle y García de la Parra.

DIRECTORES GENERALES ADJUNTOS

D. Juan Manuel Rebollo Castrillo.
D. José Vilarasau Salat.
D. José Luis de Urquijo y de la Puente, Secretario General.

DIRECTORES DE DEPARTAMENTOS Y SERVICIOS CENTRALES

ADMINISTRACION GENERAL

Administrador General:
D. Arturo Alvarez-Buylla López-Villamil.
Administrador General Adjunto:
D. Luis García Velarde.

ASESORIA JURIDICA

Director:
D. Julián García-San Miguel y Muñoz de Baena.
Subdirector:
D. Eugenio Redonet Maura.

COMERCIAL

Director:
D. Luis Antón Radigales.
Subdirector:
D. José Laveaga Fernández.

COMPRAS Y SUMINISTROS

Director:
D. Gerardo Maña Bosch.

CONSTRUCCIONES

Director:
D. Santos Zurro Rupérez.
Subdirector:
D. Jaime Badía Paláu.

CONSERVACION

Director:
D. Miguel C. Moreno Toledano.
Subdirector:
D. Manuel Ventura Escámez.
Subdirector:
D. José Martínez Bernaldo de Quirós.

ESCUELA TECNICA

Director:
D. José González Rothwoss Gil.

INFORMACION Y RELACIONES SOCIALES

Director:
D. Santiago Galindo Herrero.

INGENIERIA

Director:
D. José María Pardo Horno.
Director Adjunto:
D. Mariano Ros Giner.
Subdirector:
D. Faustino Baño Mercader.
Subdirector:
D. Rogelio Moreno Pilo.

INSPECCION GENERAL

Inspector General:
D. Carlos López-Amor Albasanz.

INTERVENCION GENERAL

Interventor General:
D. Francisco Balado García.
Subinterventor:
D. Faustino Rivero Morales.

Subinterventor:
D. Francisco Torrellas Miralles.

INVESTIGACION Y ESTUDIOS

Director:
D. José Luis Fernández García.

PERSONAL Y ASUNTOS SOCIALES

Director:
D. José Avilés García.
Subdirector:
D. Luis Acebo Arroyo.

TESORERIA GENERAL

Tesorero General:
D. Amadeo Rey Zapata.

TRAFICO

Director:
D. José Luis Martín de Bustamante.
Subdirector:
D. Manuel Maillo Martínez.

SERVICIO INTERNACIONAL

Subdirector:
D. Luis Terol Miller.

DIRECTORES Y JEFES REGIONALES

DIRECCION REGIONAL DE BARCELONA

Director:

D. Fernando Sánchez-Contador Felú,

Subdirector:

D. Enrique Esparcia García.

Delegados Provinciales:

Gerona:

D. José Masana Nasarre.

Lérida:

D. Juan A. Xalma Rodríguez.

Tarragona:

D. Fernando Soler Adelantado.

DIRECCION REGIONAL DE BILBAO

Director:

D. Francisco Ferre Ferre.

Delegados Provinciales:

Alava:

D. Antonio Corella Marrufo.

Burgos:

D. Tirso Sanz Ortiz.

Guipúzcoa:

D. Antonio Guirao Zubimendi.

Logroño:

D. Ignacio Zamorano Vuelta.

Navarra:

D. Carmelo Balda Arizurrieta.

Santander:

D. Juan J. Royano Fernández.

DIRECCION REGIONAL DE MADRID

Director:

D. José Luis Arnal Martínez.

Subdirector:

D. Mariano Fernández Retuerto.

Delegados Provinciales:

Avila:

D. Florencio Mayorga Hernández.

Cáceres:

D. Toribio Ruiz Franqueza.

Ciudad Real:

D. Tomás Marcos Elvira.

Guadalajara:

D. Amadeo de Fé Caballero.

Salamanca:

D. Eduardo García Gómez.

Segovia:

D. Clemente Alcalde Martínez.

Toledo:

D. Tomás Serrano Palacios.

Palencia:
D. Mariano Díez Chico.

Pontevedra:
D. Francisco Campo Piñera.

Zamora:
D. José María Ortega Gómez.

Valladolid:
D. Manuel Quirós Almendro.

DIRECCION REGIONAL DEL NOROESTE

Director:
D. Lucinio González Díez.

Delegado Compañía de La Coruña:
D. Angel Gayoso Díaz.

Delegado Compañía de Oviedo:
D. Enrique González Fernández.

Delegados Provinciales:

La Coruña:
D. Fernando Worner Maciá.

León:
D. Leonardo Pardo Cuesta.

Lugo:
D. Ramón Cortés Carreras.

Orense:
D. Ramón Hernández López.

Oviedo:
D. José María Hernández Díaz.

DIRECCION REGIONAL DE SEVILLA

Director:
D. Aníbal García López.

Delegados Provinciales:

Almería:
D. Ricardo Delgado Francisco.

Badajoz:
D. Félix Prieto Pérez.

Cádiz:
D. Joaquín Pisa Ara.

Córdoba:
D. Rafael Nieto Sánchez.

Granada:
D. José L. Rosales Burgueño.

Huelva:
D. Fernando Lambas García.

Jaén:
D. Antonio López Rodrigálvarez.

Málaga:
D. Francisco Pérez Lorente.

Subdelegado Provincial de Sevilla:
D. Federico Baca Rodríguez.

DIRECCION REGIONAL DE VALENCIA

Director:
D. Juan Jordana Monteis.

Delegados Provinciales:

Albacete:

D. Félix Sánchez-Castro Vargas.

Alicante:

D. Manuel González Pico.

Castellón de la Plana:

D. José Mejías Ferrández.

Cuenca:

D. Rafael Pagán Mercadé.

Murcia:

D. Eduardo Blond Mesa.

Subdelegado Provincial de Valencia:

D. Antonio Valenzuela Rael.

JEFATURA REGIONAL DE BALEARES

Jefe:

D. Mariano Aler Carpena.

Subjefe:

D. César Moros Benito.

Jefe de Menorca:

D. José Montaña Villalonga.

JEFATURA REGIONAL DE CANARIAS

Jefe:

D. Miguel Muro Fernández.

Delegado Provincial de Las Palmas:

D. Miguel Yurrita Núñez.

Subdelegado Provincial de Santa Cruz de Tenerife:

D. Antonio López Pérez.

JEFATURA REGIONAL DE ZARAGOZA

Jefe:

D. Carmelo Viladés Abadía.

Delegados Provinciales:

Huesca:

D. Benito Claracó Ferrer.

Soria:

D. Jesús González Ruzmayor.

Teruel:

D. José Jiménez Delgado.

Subdelegado Provincial de Zaragoza:

D. Isidoro González Muñoz.



SEÑORES ACCIONISTAS:

El Ejercicio de 1967, del que en esta Memoria se rinde cuenta, puede considerarse inscrito en una trayectoria de acusada continuidad con el que le precede. Esta continuidad no ha de interpretarse como una simple conservación de posiciones adquiridas, sino más bien como la necesidad de un esfuerzo creciente y renovado, en todas las actividades propias de la Compañía.

La necesidad de un mayor servicio telefónico en nuestro país, puesta de relieve una vez más durante el año, lleva a pensar que ritmos de expansión, que hasta hace poco tiempo considerábamos extraordinarios, van a ser ya habituales, y confirman con ello la convicción del importante papel que en el desarrollo social y económico tienen las comunicaciones.

El quehacer de la Compañía en el año 1967 se ha orientado, por un lado, a solventar el doble problema de ampliar el volumen de los servicios y, consiguientemente, el de sus instalaciones, y, por otro, a mejorar la calidad de las prestaciones.

El avance logrado en la automatización de las comunicaciones interurbanas, la reducción en la demora de las conferencias manuales, la disminución en el número de las averías, son prueba evidente de la dedicación y el esfuerzo constante para conseguir aquella calidad de servicio a que nuestros abonados y usuarios tienen

derecho. Al mismo tiempo, se han tenido presentes las razones que hacen técnicamente posible la extensión del servicio telefónico a nuevos abonados, dentro de los límites propios de un crecimiento ordenado, y se han establecido nuevos centros telefónicos en núcleos de población hasta ahora desatendidos. Por otro lado, se ha dado un mayor acceso general a los servicios de uso público, con la instalación de una importante red de teléfonos en las vías urbanas.

La medida real de la situación actual de nuestra sociedad, no puede juzgarse sólo con un análisis de lo ya conseguido, pues ha de tenerse en cuenta, también, la revisión que se ha venido realizando en su organización, para disponer de todos los medios que posee con la eficacia estratégica que requiere una empresa fundamental en la vida del país, y profundamente significativa por su propia magnitud, esto es, por los recursos que crea, por su personal, y por sus técnicas.

No se ha descuidado, por tanto, la preocupación de la Compañía para acreditarse en una clara línea de eficacia, indispensable para probar cuál es su capacidad para la gestión actual y futura del servicio público que tiene encomendado, e indispensable para responder del encargo de administración recibido de sus accionistas.

El accionariado de la Compañía Telefónica ha crecido durante el Ejercicio en número, y compone hoy, sin lugar a dudas, el colectivo de ahorradores de procedencia más diversa, si se atiende a los variados sectores sociales y geográficos de los que procede. Pero es aún más importante destacar la firmeza, la constancia y la adhesión con que, en forma inequívoca, todos, antiguos y nuevos accionistas, han acreditado su propósito de llevar adelante, decididamente, el empeño de gestión de un servicio en constante aumento.

Todo esto no quiere decir que no existan todavía dificultades por vencer, pero frente a ellas se refuerza nuestra confianza, porque no son otras que las propias de un proceso de

expansión muy rápido y que, por tanto, pueden y deben abordarse con un aire de decisión y de optimismo.

Ante este proceso de crecimiento acelerado, y cuando estamos ya obligados a otear el horizonte de nuestras actividades a varios años vista, entresacar ahora la labor de los doce meses últimamente transcurridos tiene el riesgo de que podamos perder la perspectiva. Sin embargo, el análisis del año que acaba de terminar sirve eficazmente como examen de conciencia de la gestión realizada y de los resultados obtenidos, que, seguidamente, se someten, a través de una relación escueta de actividades, al examen de la Junta General de Accionistas.

CRECIMIENTO TELEFONICO Y RENTA NACIONAL EN ESPAÑA

AÑOS	Teléfonos — (Miles)	Teléfonos por cada 100 habit.	Indice teléfonos	Indice Renta Nacional
1950	651,5	2,30	100	100
1951	732,8	2,60	112	117
1952	805,9	2,80	124	123
1953	892,6	3,10	137	119
1954	981,3	3,40	150	134
1955	1.076,3	3,70	165	135
1956	1.187,6	4,07	182	142
1957	1.328,4	4,51	203	151
1958	1.477,9	4,95	226	157
1959	1.628,4	5,34	249	161
1960	1.779,3	5,93	273	160
1961	1.930,2	6,37	296	172
1962	2.082,0	6,77	319	183
1963	2.268,1	7,37	348	195
1964	2.509,4	8,05	385	212
1965	2.771,6	8,63	425	229
1966	3.053,9	9,43	468	248
1967	3.359,0	10,26	515	258

INVERSION EN INSTALACIONES TELEFONICAS

AÑO	(Millones)			
	EN PESETAS CORRIENTES		EN PESETAS AÑO 1967	
	Anual	Acumu- lada	Anual	Acumu- lada
1924	20	20	291	291
1925	103	123	1.476	1.767
1926	119	242	1.800	3.567
1927	135	377	2.143	5.710
1928	111	488	1.807	7.517
1929	125	613	1.984	9.501
1930	94	707	1.492	10.993
1931	67	774	1.055	12.048
1932	54	828	857	12.905
1933	27	855	451	13.356
1934	36	891	581	13.937
1935	42	933	678	14.615
1939	98	1.031	1.070	15.685
1940	26	1.057	239	15.924
1941	44	1.101	342	16.266
1942	17	1.118	120	16.386
1943	53	1.171	335	16.721
1944	72	1.243	423	17.144
1945	179	1.422	947	18.091
1946	153	1.575	676	18.767
1947	154	1.729	579	19.346
1948	158	1.887	555	19.901
1949	246	2.133	808	20.703
1950	303	2.436	845	21.554
1951	585	3.021	1.267	22.821
1952	550	3.571	1.182	24.003
1953	642	4.213	1.287	25.290
1954	771	4.984	1.539	26.829
1955	926	5.910	1.779	28.608
1956	1.489	7.399	2.622	31.230
1957	1.690	9.089	2.548	33.778
1958	1.848	10.937	2.541	36.319
1959	2.226	13.163	2.986	39.305
1960	2.079	15.242	2.735	42.040
1961	2.385	17.627	3.058	45.098
1962	2.872	20.499	3.509	48.607
1963	4.047	24.546	4.740	53.347
1964	6.860	31.406	7.811	61.158
1965	9.487	40.893	9.809	70.967
1966	9.032	49.925	9.102	80.069
1967	9.865	59.790	9.865	89.934



NUEVAS INSTALACIONES

Durante el año 1967 la actividad de la Telefónica ha estado presidida por su afán para lograr un mayor volumen de los servicios, tanto en beneficio de los abonados y usuarios existentes como de los que vayan siéndolo en el futuro. De tal inquietud es buena prueba la permanente ampliación de las instalaciones, que determinan, de manera considerable, el signo de toda la actuación de la Compañía. La preocupación por una planificación y racionalidad de las inversiones, su ajustada distribución dentro de las limitaciones existentes a un cuadro de necesidades y el equilibrio entre las distintas líneas de servicio son todos los factores que han llenado, de una manera muy acusada, el volumen creciente del quehacer de la Empresa.

En esta estrategia por el crecimiento actual y futuro, el año se caracteriza por un equilibrio muy ponderado entre la expansión de medios urbanos e interurbanos que, en su conjunto, componen, con las demás líneas de inversión, un volumen global de once mil millones de pesetas a lo largo de todo el Ejercicio. La adecuada ampliación de un capital de tal magnitud, supone no sólo un problema financiero, sino también, muy caracterizadamente, un problema de técnica y de gestión. Objeto de

especial atención ha sido la profundización de los procesos de control, especialmente por lo que se refiere a la puesta en servicio en las fechas previstas de las nuevas instalaciones, así como de la garantía de su perfecto funcionamiento.

1. INSTALACIONES INTERURBANAS

Si en el ejercicio pasado quedó ya constancia del esfuerzo que la Compañía está realizando para mejorar la calidad del servicio interurbano con vistas a facilitar, tanto a los usuarios, como a la sociedad y a la economía del país, todas las ventajas que deban derivarse de una comunicación rápida y fácil, en el Ejercicio de 1967 este proceso ha alcanzado metas más satisfactorias. Tenemos conciencia plena de que son aún muchas las deficiencias, especialmente en la comunicación entre pequeños núcleos de población, pero no cabe duda que la intensificación de los medios, y el empeño que se ha puesto a contribución, han rendido ya buenos frutos.

AUTOMATIZACION

Mención especial merece el proceso de auto-



matización de las comunicaciones de larga distancia. Durante el año se inauguraron nuevas centrales para servicio exclusivamente interurbano automático en Palma de Mallorca, Alicante, La Coruña y Cádiz. El aumento de circuitos automáticos en el año ha sido de 2.610, de los que 1.294 incrementaron la Red Automática Nacional. Las nuevas rutas nacionales de esta clase ascendieron a 68. Como consecuencia, el volumen de comunicaciones interurbanas automáticas, ha pasado ya a ser casi el 40 por 100 del total de las conferencias celebradas.

Dos menciones especiales requiere este tema. En primer lugar, la magnitud de las instalaciones que es necesario poner a contribución para que, en todo momento, existan circuitos libres a disposición de los usuarios, lo que exige ensanchar las vías de tráfico, tomando como módulo las cargas máximas de la hora punta. Es éste un encarecimiento de las instalaciones para facilitar las comunicaciones que juega como contrapartida del aumento de rendimientos.

En segundo lugar, es conveniente advertir que más del 75 por 100 de los teléfonos de nuestra red tienen ya acceso, en mayor o menor medida, a las comunicaciones interurbanas automáticas, lo que supone una gran mejora, sobre todo si se tiene en cuenta que hace ocho años, el teléfono de un abonado de Madrid, Zaragoza o Barcelona, le permitía comunicación instantánea con 727.600 teléfonos, y que hoy, ese mismo aparato, gracias al aumento en las instalaciones, puede alcanzar automáticamente comunicación con más de 2.000.000 de teléfonos.

El proceso de automatización interurbana no sólo supone la mejora de las comunicaciones en las capitales de provincia, sino que, de forma progresiva, va extendiéndose a todos los núcleos en los que se instala el servicio automático urbano. Buena prueba de ello, es el cuadro que publicamos sobre la estructura de las Redes Automáticas Provinciales, al que en este año se han agregado las provincias de Baleares, Burgos, Castellón, Jaén, Navarra, Valencia, Valladolid y Vizcaya.

La puesta en servicio de las nuevas centrales interurbanas de Barcelona y Madrid inicia, en este sentido, una nueva etapa, pues al dar mayor capacidad a dos puntos básicos de la red nacional permitirá el establecimiento de más rutas directas y de tránsito dentro de esta red.

RED INTERURBANA

Estas mejoras en el servicio interurbano, tanto en el automático como en el manual, requieren evidentemente un fortalecimiento poderoso en las vías por las que el tráfico discurre para evitar insuficiencias o saturaciones. En razón de ello, la Compañía Telefónica, que por exigencias de su servicio concentraba ya la casi totalidad de las vías de comunicación del país, en el momento actual, ha logrado, merced al esfuerzo de los últimos años, reforzar todos sus sistemas de transmisión. De esta forma ha superado los sistemas de vías de escasa capacidad de tráfico como son los cables de pares y cuadretes, y líneas de postes de hilo desnudo, para sentar las comunicaciones sobre grandes arterias apoyadas en la técnica de la alta frecuencia, que discurren por los cables coaxiales y los radioenlaces.

En este año 1968 quedará prácticamente cerrado todo el entramado de la gran red de comunicaciones, pendiente ya sólo de tramos de recorrido limitado y, lo que es todavía más importante, se reforzarán fuertemente las rutas ya existentes. Durante 1967 se han instalado nuevos radioenlaces y ampliado radiocanales en las siguientes rutas: Sevilla-Málaga-Granada, segundo radiocanal Madrid-Valencia, y segundo radiocanal Madrid-Valladolid-León, todos ellos de 960 canales; Valladolid-Bilbao, Madrid-Segovia, Buitrago-Leganés, Alicante-Ibiza, segundo radiocanal Madrid-Córdoba-Sevilla y segundo radiocanal Sevilla-Puerto Real, de 600 canales; Algeciras-Ceuta, Tenerife-Izafía-Las Cañadas y Pamplona-Estella, de 120 canales, y Las Palmas-Fuerteventura, de 14 canales.

Por otra parte se han tendido nuevos cables coaxiales de gran capacidad en las rutas siguientes: Leganés-Madrid (Alcántara), Granada-Sierra Elvira, Bilbao-Santander e Irún-Frontera Francesa; junto a éstos se han instalado entre otras localidades coaxiales de pequeño diámetro, como, por ejemplo, el que une Jerez y San Fernando.

Con todo ello la longitud de las redes de comunicaciones interurbanas de la Compañía, en kilómetros de circuito telefónico, alcanza ya a 6.469.739 kilómetros, lo que significa, durante el año, un aumento de 1.549.280 kilómetros.

Este desarrollo, sin embargo, requiere una previsión muy cuidada de futuras expansiones y, por ello, es importante advertir que se encuen-

RESUMEN DE LA INVERSION EN INSTALACIONES TELEFONICAS

CONCEPTOS	MILES DE PESETAS			
	Saldos en 31-12-1966	Saldos en 31-12-1967		Incremento en 1967
		Parciales	Totales	
Solares	363.026		2.556.332	2.193.306
Edificios	3.477.073		7.491.992	4.014.919
Equipos de conmutación urbana	12.067.020		14.385.217	2.318.197
Equipos de conmutación manual	1.019.521		1.322.276	302.755
Equipos de transmisión	4.600.358		6.061.825	1.461.467
Equipos de estación	7.090.415		8.273.868	1.183.453
Aparatos telefónicos		3.526.363		
Instalación de aparatos		2.404.609		
Equipos telefónicos especiales		25.862		
Centrales privadas de abonados		2.192.655		
Cabinas telefónicas en vía pública		124.379		
Líneas de postes	1.807.954		2.038.018	230.064
Cables	9.032.171		11.068.833	2.036.662
Urbanos e interurbanos		8.978.545		
Submarinos		450.461		
Coaxiales		1.639.827		
Hilos aéreos	1.463.306		1.666.539	203.233
Canalizaciones	2.277.381		2.773.720	496.339
Mobiliario y equipos de oficina	378.548		342.414	— 36.134
Equipos de mecanización administrativa		167.270		
Mobiliario y otros equipos de oficina		175.144		
Equipos de trabajo	340.852		400.771	59.919
De taller		2.216		
De transporte		270.673		
De herramientas		127.882		
Suma de instalaciones en servicio	43.917.625		58.381.805	14.464.180
Obras en construcción	6.692.246		7.477.366	785.120
TOTAL INSTALACIONES TELEFÓNICAS	50.609.871		65.859.171	15.249.300

REDES AUTOMATICAS PROVINCIALES Y NACIONALES

Situación en 31 de diciembre de 1967

PROVINCIA	Poblaciones que integran la Red Automática Provincial
ALICANTE	Alicante , Alcoy, Benidorm, Elche, Elda y Orihuela.
(*) BALEARES	Palma de Mallorca , Ibiza y Mahón.
BARCELONA	Barcelona , Badalona, Cornellá, Granollers, Igualada, Manresa, Mataró, Sabadell, Tarrasa, San Baudilio de Llobregat, Sitges, Villafranca del Panadés, Villanueva y Geltrú, y Vich.
(*) BURGOS	Burgos y Miranda de Ebro.
CADIZ	Cádiz, Jerez de la Frontera, Puerto de Santa María, San Fernando , Sanlúcar de Barrameda, Algeciras, Ceuta y La Línea.
(*) CASTELLON	Castellón y Burriana.
CIUDAD REAL	Ciudad Real, Valdepeñas, Puertollano, Alcázar de San Juan y Tomelloso.
LA CORUÑA	La Coruña , El Ferrol y Santiago.
GERONA	Gerona , Bagur, Blanes, Cadaqués, La Escala, Figueras, Llan-sá, Lloret de Mar, Olot, Palafrugell, Playa de Aro, Palamós, Port-Bou, Rosas, San Feliu de Guixols, Torroella y Tossa de Mar.
GUIPUZCOA	Alegría de Oriá, Andoaín, Arcchavaleta, Azcoitia, Azpeitia, Beasaín, Cegama, Cestona, Deva, Eibar, Elgóibar, Escoriaza, Fuenterrabía, Hernani, Idiazábal, Irún, Lasarte, Legazpia, Mondragón, Motrico, Oñate, Oyarzun, Pasajes Ancho, Pasajes de San Juan, Pasajes de San Pedro, Placencia, Rentería, Segura, Tolosa, Usurbil, Vergara, Villabona, Villafranca, Zarauz, Zumárraga y Zumaya.
(*) JAEN	Jaén y Linares.
LEON	León y Ponferrada.
LERIDA	Lérida, Balaguer y Tárrega.
MADRID	Madrid , Alcalá de Henares, Aranjuez, El Escorial, Getafe y Pozuelo de Alarcón.
MALAGA	Málaga , Estepona, Fuengirola, Elviria, Fuente de la Salud, Marbella, Ronda, San Pedro de Alcántara y Torremolinos.
MURCIA	Murcia, Cartagena y Lorca.
(*) NAVARRA	Pamplona y Tudela.
OVIEDO	Oviedo, Avilés, Gijón, La Felguera, Mieres y Sama.
PONTEVEDRA	Pontevedra y Vigo.
SANTANDER	Santander y Torrelavega.
TARRAGONA	Tarragona y Reus.
TENERIFE	Santa Cruz de Tenerife , Puerto de la Cruz y Santa Cruz de la Palma.
(*) VALENCIA	Valencia , Burjasot y Gandía.
(*) VALLADOLID	Valladolid y Medina del Campo.
(*) VIZCAYA	Bilbao , Durango, Plencia y Guernica.
ZARAGOZA	Zaragoza y Calatayud.

(*) Inauguradas en 1967.

En las provincias que figuran en negrita radican las Centrales que en fin de 1967 componen la Red Automática Nacional, además de las de **Sevilla** y **Las Palmas de Gran Canaria** que, por no disponer en esta fecha de Red Provincial, no figuran en el cuadro.

tra en estado muy avanzado de ejecución todo el proceso de instalación de los radioenlaces siguientes: Cáceres-Salamanca, Madrid-Cáceres, Granada-Murcia, Madrid-Murcia y Valencia-Zaragoza, de 960 canales de capacidad; Lérida-Seo de Urgel y Sevilla-Huelva, de 600 canales, y Madrid-El Escorial, de 120 canales y también los cables coaxiales de las rutas Oviedo-Santander, Barcelona-Tarrasa-Manresa, Eibar-Vergara, y otros varios que unen estaciones terminales de radio con las respectivas centrales telefónicas.

De la significación que este crecimiento de las vías de transmisión tiene para los sistemas de comunicaciones, da idea el que el número total de circuitos interurbanos puestos en servicio durante el año 1967 haya sido de 4.684. Si se tiene en cuenta que a fines de 1966 había 26.593, el aumento en este orden de cosas es del 17,6 por 100.

Este notable aumento de la longitud del circuito interurbano, que supera con mucho el crecimiento del número de abonados, hace que la longitud media por abonado aumente de 2.230 metros en 1966, a 2.690 metros en 1967. Con los sucesivos aumentos experimentados en los diez últimos años puede decirse que la longi-

tud de circuito disponible por abonado se ha duplicado.

INSTALACIONES PARA EL SERVICIO INTERNACIONAL

El año 1967 marca un paso decisivo en la posición internacional de la Compañía Telefónica. Destaca, en primer lugar, la puesta en servicio de la segunda arteria coaxial que une España con Francia y el resto de Europa, siguiendo la ruta Irún-Bayona. Con ello se ha duplicado la única que existía en el trayecto Barcelona-Perpignán, con ventajas de capacidad y de garantía muy evidentes. En las últimas semanas del año se han ampliado las comunicaciones en 24 circuitos más a París, 24 a Londres, 12 a Copenhague, 12 a Francfort, 12 a Bruselas, 12 a Milán y 12 a Ginebra, y están en vías de instalación muy avanzada otros 84 circuitos más. Es de esperar que con ellos las necesidades comerciales, turísticas y culturales, que requieren cada vez más un servicio internacional eficiente, comiencen a estar abundantemente atendidas.

El número de circuitos internacionales ha

aumentado durante el pasado año en un 22 por 100.

Tampoco se ha descuidado la automatización de las comunicaciones internacionales. Por de pronto, durante 1967 se ha instalado en Madrid una central automática internacional que cuenta ya con 74 circuitos en servicio, que se ampliarán hasta 120 en los primeros meses de 1968, merced a los cuales las operadoras españolas marcan directamente a los abonados de Alemania, Bélgica, Dinamarca, Francia, Inglaterra, Italia, Noruega y Suecia. Es de esperar que en el año 1969 comience el servicio automático, de abonado-abonado con algunas capitales europeas.

Está en pruebas ya una central automática intercontinental, que permitirá a las operadoras de Madrid marcar directamente a los abonados de Canadá, Estados Unidos de América y Méjico.

Mención especial merece, por otra parte, la inquietud por situar a España en una posición más activa y dinámica en el marco internacional de las comunicaciones. Ya es conocida la puesta en servicio, en 1967, de la estación de comunicaciones por satélites de Maspalomas, en Gran Canaria, que proporciona circuitos intercontinentales arrendados a la NASA en un

contrato de colaboración de la Compañía Telefónica en el Proyecto «Apolo». Se encuentra ya terminada la estación de comunicaciones por satélites de Buitrago, una de las cinco con las que cuenta Europa, y que abre horizontes insospechados a las comunicaciones intercontinentales, especialmente de España con todo el continente americano. De ello habrá de beneficiarse nuestro propio servicio, pero también significa unas posibilidades abiertas para su utilización en otros usos, como, por ejemplo, el de televisión, o por otros países, dado que la posición geográfica de la estación la hace susceptible de servir también a las naciones vecinas de España. No es preciso insistir en las consecuencias de todo orden que supone la intensificación de nuestras comunicaciones con América, sobre todo si se tiene presente la posible reducción del precio del servicio, una garantía de calidad y una facilidad permanente de acceso a los países del continente americano. La estación de Buitrago no sólo incorpora a la Compañía Telefónica una nueva técnica, sino que, también, la hace presente en una actividad internacional de interés muy vario, de la que hasta el momento había estado ausente.

A esta misma inquietud responde la actividad

TRANSMISION, RADIO Y REDES

	En 31-12-66	En 31-12-67	AUMENTO SOBRE 1966	
			Absoluto	%
EQUIPOS DE TRANSMISION Y RADIO				
Terminales A. F. de 1 canal	901	820	(81)	(9,0)
Terminales A. F. de 3 canales	319	329	10	3,1
Terminales A. F. de 12 canales sobre cable o hilos	489	621	132	27,0
Terminales A. F. de 12 canales sobre radio o coaxial	1.198	1.641	443	37,0
Sistemas rurales	19	50	31	163,1
Sistemas telegráficos	139	168	29	20,9
Radiotelefónicos.— Transmisores	561	741	180	32,1
Radiotelefónicos.— Receptores	570	751	181	31,8
CABLES Y LINEAS AEREAS (Km.)				
Longitud de cables interurbanos				
De pares y cuadretes	4.099	4.618	519	12,7
Coaxiales	1.752	2.118	366	20,9
Submarinos	1.386	1.386	—	—
Conductos de canalización	12.715	14.929	2.214	17,4
Líneas de postes	62.995	64.646	1.651	2,6
Longitud de pares en cables urbanos				
Aéreos	1.540.474	1.694.441	153.967	10,0
Subterráneos	3.344.360	3.853.010	508.650	15,2
TOTAL	4.884.834	5.547.451	662.617	13,6
Longitud de circuitos interurbanos telefónicos				
<i>En baja frecuencia:</i>				
Sobre hilo desnudo	338.212	350.414	12.202	3,6
Sobre cable	769.582	921.875	152.293	19,8
<i>En alta frecuencia:</i>				
Sobre cables e hilos	697.030	757.310	60.280	8,6
Sobre coaxial	1.398.235	2.013.298	615.063	44,0
Sobre radioenlaces	1.717.400	2.426.842	709.442	41,3
TOTAL	4.920.459	6.469.739	1.549.280	31,5
Longitud de circuitos telegráficos	718.065	1.047.923	329.858	45,9
Número de circuitos telefónicos interurbanos				
Manuales	18.154	20.228	2.074	11,4
Automáticos	8.439	11.049	2.610	30,9
TOTAL	26.593	31.277	4.684	17,6

EQUIPOS DE CONMUTACION

	En 31-12-66	En 31-12-67	AUMENTO SOBRE 1966	
			Absoluto	%
Líneas urbanas automáticas	1.685.010	1.863.510	178.500	10,6
Líneas urbanas manuales de batería central	394.130	424.840	30.710	7,8
Líneas urbanas manuales de batería local	124.820	117.260	(7.560)	(6,0)
Circuitos a conmutar en centrales automáticas nacionales	1.756	3.050	1.294	73,7
Circuitos a conmutar en centrales automáticas provinciales	6.683	7.999	1.316	19,7
Posiciones interurbanas	2.356	2.882	526	22,3

desplegada más allá de nuestras fronteras por la Compañía en todas sus actuaciones, tendente a contar con medios propios susceptibles de una explotación económica rentable e independiente en los mercados internacionales de comunicaciones. Se halla en fase de ejecución el cable submarino Barcelona-Pisa, que constituirá la tercera arteria internacional encaminada hacia el Mediterráneo oriental y Centroeuropa. Este proyecto es compartido con la Administración Telefónica Italiana.

En los últimos meses ha quedado, también, definitivamente preparado un pacto de asociación de nuestra Compañía con las siete Compañías más importantes en el mercado intercontinental de las comunicaciones, para el tendido de un nuevo cable submarino América-Europa, que se proyecta directamente de los Estados Unidos a las proximidades de Cádiz, obra que será de trascendencia decisiva para todas las comunicaciones del Mediterráneo, y muy en especial, para las españolas.

Si a estas obras se añaden un radioenlace troposférico directo de Palma a Argel, y unas mejoras importantes en los servicios de onda corta con países con los que hasta ahora carecemos de comunicación directa, puede decirse que la Compañía va a contar, en breve plazo, con una posición sólida en el sector internacional de las comunicaciones.

INSTALACIONES TELEGRAFICAS

Los sistemas de telegrafía armónica utilizados para la transmisión por teletipo, aumentaron en 29, lo que, junto a la ampliación de otros sistemas ya existentes, supone una ganancia neta de 690 canales, que representan una longitud de 329.858 kilómetros de circuito. En los mismos se incluye un nuevo sistema de 24 canales con Londres y una ampliación de 12 canales con París.

2. INSTALACIONES URBANAS

El énfasis puesto en la mejora de las comunicaciones interurbanas no ha atenuado la trascendencia de la expansión registrada durante 1967 en las comunicaciones propiamente urbanas.

Como más adelante se dirá han podido incrementarse en 305.150 el número de teléfonos, cifra ésta la más alta alcanzada en un año en la historia de la Compañía.

CENTRALES AUTOMATICAS

Durante el año se han inaugurado los 18 centros automáticos siguientes: Villanueva y Geltrú,

SOLARES Y EDIFICIOS

CENTRALES DE CONMUTACION

Existentes en 31-12-66
Inaugurados en 1967
Ampliaciones

TOTAL EN SERVICIO EN 31-12-67

Terminados pendientes de inauguración
En construcción
Solares a edificar

TOTAL EN 31-12-67

Número	SOLARES	EDIFICIOS
	Superficie (m ²)	Superficie cubierta (m ²)
270	177.266	459.312
30	19.428	52.046
—	—	250
300	196.694	511.608
12	10.207	41.749
12	8.429	34.037
26	16.280	—
350	231.610	587.394

CASSETAS PARA RADIO Y TRANSMISION Y OTRAS EDIFICACIONES

Existentes en 31-12-66
Inauguradas en 1967
Ampliaciones

TOTAL EN SERVICIO EN 31-12-67

Terminadas pendientes de inauguración
En construcción
Solares a edificar

TOTAL EN 31-12-67

TOTAL GENERAL

338	659.868	57.111
26	242.650	7.041
—	—	240
364	902.518	64.392
48	151.018	4.957
8	61.311	1.046
2	348.770	—
422	1.463.617	70.395
772	1.695.227	657.789

Durango, Estella, Medina del Campo, Puertollano, Sitges, Calella, Seo de Urgel, Denia, Plencia, Burjasot, Andújar, Guernica, Alcázar de San Juan, Tomelloso, San Baudilio de Llobregat, Burriana y Barbastro, y se han instalado las 10 nuevas centrales automáticas que a continuación se relacionan, en centros que ya tenían servicio automático: Tarrasa-Galileo, Manresa-Buenvista, Madrid-Orcasitas, Coruña-Riazor, Madrid-Manoteras, Málaga-Capuchinos, Bilbao-Gran Vía, Las Palmas-Guanarteme, Albacete-Parque y Granada-Falla. A su vez se han ampliado otras 41 centrales ya existentes. Para ello se han instalado 178.500 nuevas líneas automáticas: 93.700 sistema Rotary y 84.800 en el sistema Pentaconta, distribución que viene condicionada por la medida en que deben ampliarse centrales ya existentes. En años sucesivos se incrementará notablemente la proporción de líneas del sistema Pentaconta respecto al Rotary.

Con todo ello, el número total de centrales automáticas llega a 304 y el número de líneas automáticas instaladas a 1.863.510.

SERVICIO MANUAL

Aunque próximamente se harán públicos los

planes para la transformación del servicio telefónico en los núcleos de población reducida, la Compañía no ha desatendido el proceso de expansión geográfica de sus servicios, y ha incorporado 358 nuevos centros, con lo que llegan a 10.395 los núcleos de población con servicio telefónico en el país.

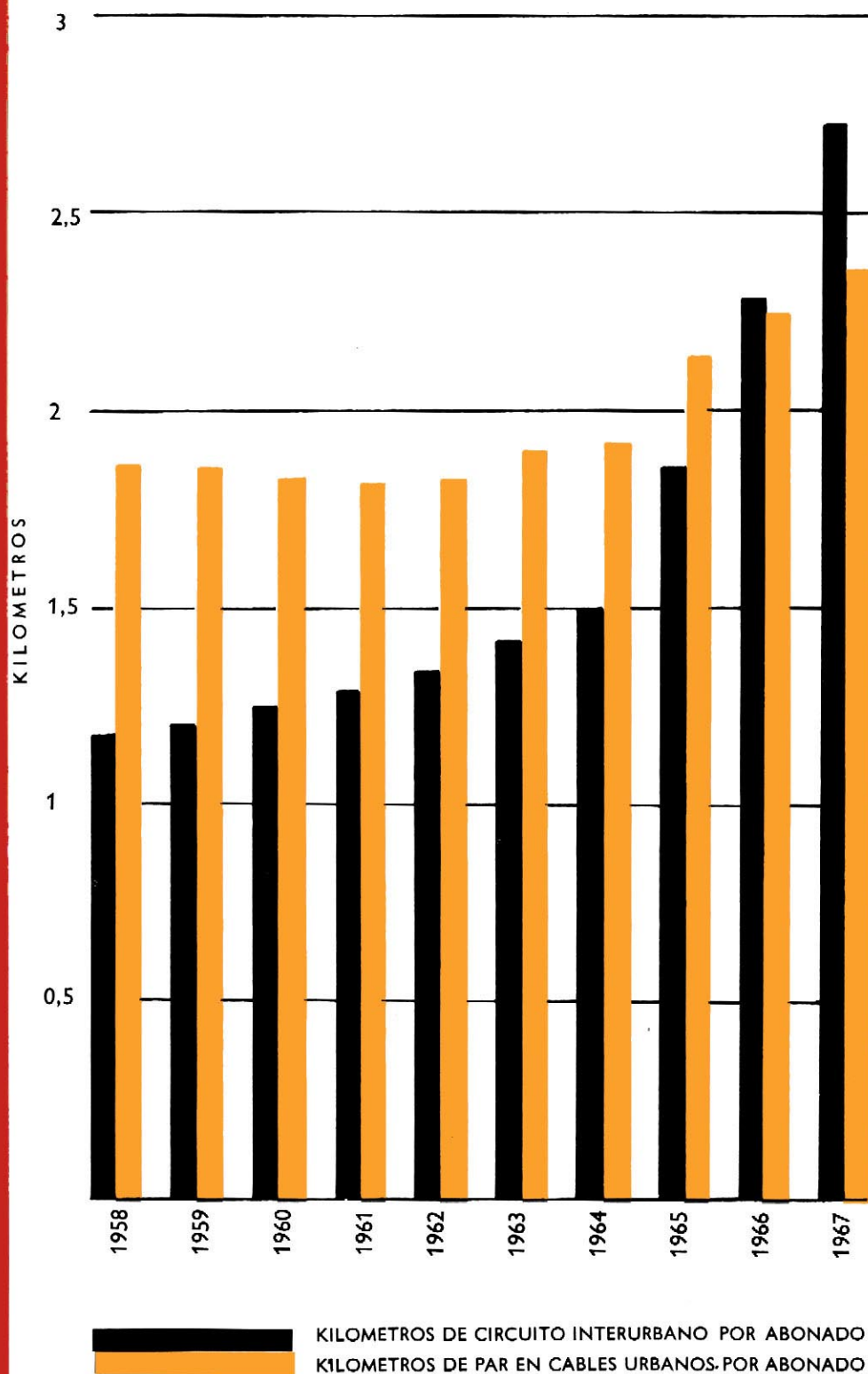
Durante 1967 se ha incrementado el número de líneas manuales en 23.150, obtenidas en parte con equipos desmontados al automatizar otros centros.

REDES URBANAS

La construcción de redes urbanas supera la proporción de la instalación de centrales y de abonados, pues al extenderse cada vez los límites de las edificaciones habitadas la distancia media del abonado a la central se va incrementando. Se han construido 2.214 kilómetros de canalización, y el circuito urbano ha aumentado en 662.617 kilómetros de pares. Con ello, la longitud media de par por abonado ha subido en 1967 de 2.220 metros a 2.310.

Como claramente se ve, tanto en el servicio interurbano, como en el urbano, los abonados disponen, cada vez más, de una longitud de red mayor, a la vez que, al aumentar el número de

KILOMETROS DE RED INTERURBANA Y URBANA POR ABONADO



teléfonos, experimentan un crecimiento muy importante sus posibilidades de comunicación con otros abonados.

3. SOLARES Y EDIFICIOS

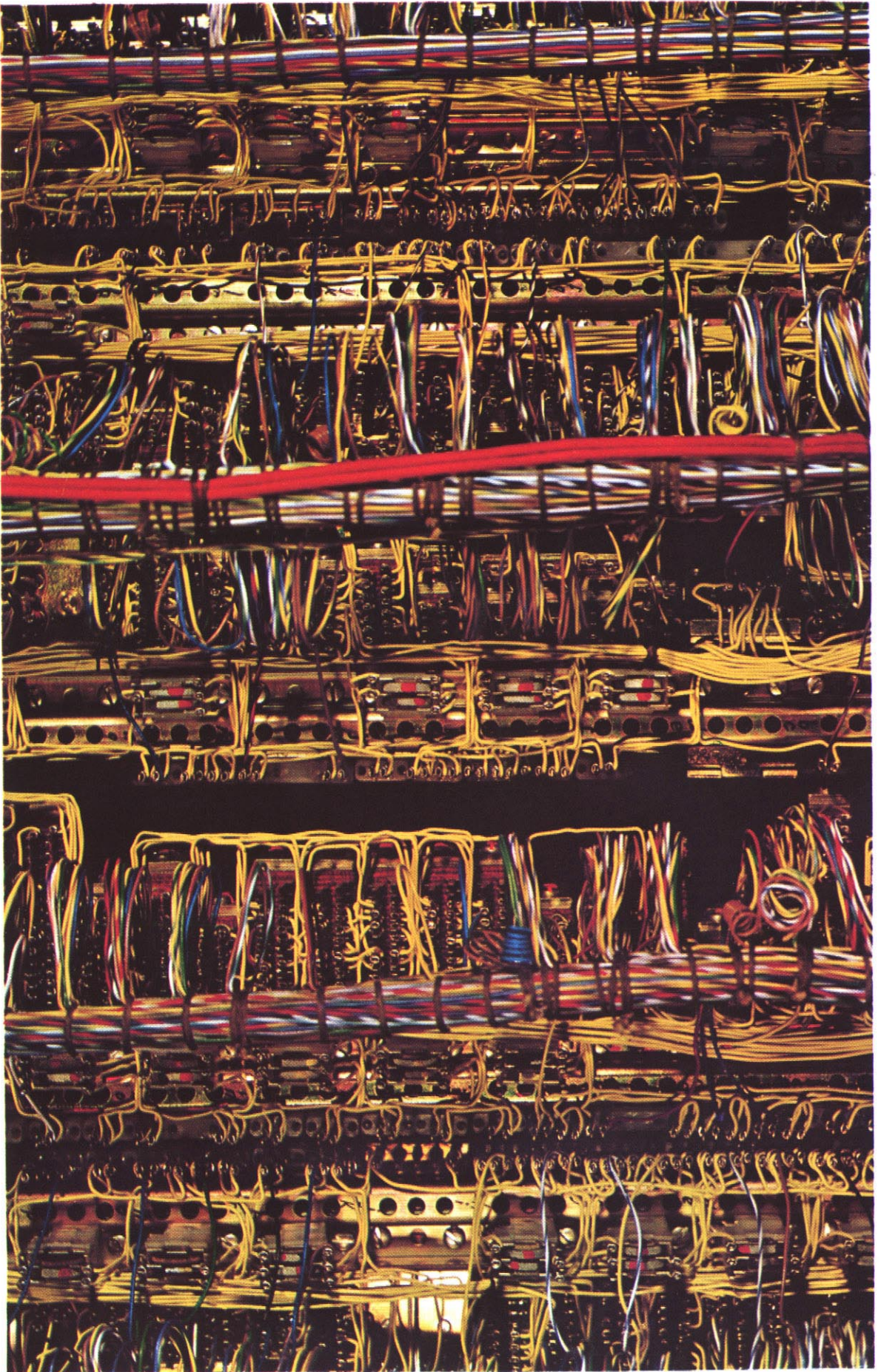
Durante el año han sido inaugurados 30 edificios con destino a centrales, con una superficie cubierta de 52.046 metros cuadrados, lo que representa un incremento del 11,3 por 100 sobre la cifra existente a fin del año anterior. En el momento actual la Compañía tiene en servicio 300 edificios con una superficie cubierta de 511.608 metros cuadrados. Además, se hallan terminados, y pendientes de inauguración, 12 edificios, mientras otros 12 se hallan en construcción. También dispone de 26 solares, con 16.280 metros cuadrados de superficie, para futuras centrales.

Aparte de las citadas, la Compañía tiene construidas 364 edificaciones de diversa índole, principalmente casetas para radio y transmisión.

4. SUMINISTROS Y CONTRATACION DE OBRAS

La ejecución de nuestro programa de instalaciones ha recaído en una buena parte en los servicios especializados de la Compañía. Pero, para su realización, ha sido necesaria la adquisición de material telefónico, cuyo importe facturado en el Ejercicio asciende a 6.344 millones de pesetas. En esta actividad debe destacarse la colaboración de Standard Eléctrica, S. A. El pasado mes de diciembre se concluyó un nuevo acuerdo de suministro que asigna a dicha Sociedad unos volúmenes importantes de fabricación en los próximos Ejercicios, sobre bases enteramente renovadas.

Se ha aplicado una política de selección y revisión en los suministros de proveedores de material vario, mediante concursos que han proporcionado una amplia oportunidad a los industriales nacionales para colaborar en las tareas de la Compañía. Igualmente, se ha apelado al procedimiento de concurso para la ejecución de obras de canalización en las distintas Direcciones Regionales, y de forma general para la construcción de edificios. El volumen global de los contratos al amparo de los cuales se han realizado estas obras ha ascendido a 914 millones de pesetas.





ORGANIZACION Y PERSONAL

Ya hemos hecho mención de la importancia que para el servicio público, y para la rentabilidad de la Empresa, tiene la racionalización y eficacia de su organización y de sus técnicas de gestión. La Compañía Telefónica está en un proceso incesante de acomodación de todos sus métodos de organización y operación a la responsabilidad y exigencias que comporta su presencia en un sector de actividad especialmente tenso y dinámico, como es el de las comunicaciones.

En el orden orgánico se ha continuado el proceso de descentralización de las funciones ejecutivas hacia las Direcciones Regionales, a las que se da mayor autonomía y, como consecuencia, mayor responsabilidad.

La explotación de Madrid y la de la región Centro han pasado a configurarse en una sola Dirección Regional, y se ha creado una Jefatura Regional en Zaragoza, para atender a las provincias aragonesas y a Soria.

A lo largo de 1967 se ha completado la organización provincial. Al frente de cada provincia ha sido designado un Delegado, que asume todas las responsabilidades de la explotación de la Compañía en su demarcación.

En lo que se refiere a los métodos administrativos y a su automatización, ha proseguido la aplicación más amplia de los computadores electrónicos, y se han sentado las bases reales de un sistema integrado de trabajo, incluso local, altamente automatizado que, a través de un plan, cuya ejecución se inicia, permitirá en pocos años ofrecer mayor eficacia en los sistemas de gestión de la Compañía.

Respecto a los demás métodos operativos, se han realizado programas varios de racionalización de distintas actividades, tanto con medios propios como con consultores ajenos, medidas que, según más adelante se verá, han permitido, unidas al esfuerzo del personal, una mayor eficacia.

PERSONAL

El número de empleados de la Compañía era, a fin de diciembre, de 34.823, es decir, 1.613 más que el del año anterior. No es necesario advertir que una expansión acelerada de los servicios y de las instalaciones, sólo es posible si un cua-

CARACTERISTICAS GENERALES Y TELEFONICAS DE LAS DIRECCIONES REGIONALES 31-12-1967

Dirección Regional	Extensión Km ²	Núm. de habitantes	Valor invertido en instalaciones telefónicas Millones de ptas. (1)	Número de teléfonos	Centros telefónicos	Teléfonos por 100 habitantes	Número de empleados de la CTNE (2)
Madrid	110.782	6.131.665	24.561	948.518	2.012	15,47	12.015
Barcelona	31.930	4.643.051	20.491	763.947	1.243	16,45	3.288
Valencia	66.541	4.285.320	8.322	353.047	1.081	8,23	3.302
Sevilla	108.925	6.855.753	9.760	405.283	1.194	5,91	4.854
Noroeste	74.055	4.751.212	6.779	258.201	1.396	5,43	2.992
Bilbao	42.274	3.183.304	12.358	341.532	2.088	10,72	4.252
Jefatura de Baleares	5.014	506.410	1.898	80.300	124	15,85	488
Jefatura de Canarias	7.273	1.107.315	2.417	96.850	286	8,74	865
Jefatura de Zaragoza	57.956	1.262.158	3.348	111.351	971	8,82	1.154
TOTAL NACIONAL	504.750	32.726.188	89.934	3.359.029	10,395	10,26	33.210

Provincias que comprende cada Dirección Regional.

D. R. de Madrid: Madrid, Avila, Cáceres, Ciudad Real, Guadalajara, Salamanca, Segovia, Toledo y Valladolid. *D. R. de Barcelona:* Barcelona, Gerona, Lérida y Tarragona. *D. R. de Valencia:* Valencia, Albacete, Alicante, Castellón, Cuenca y Murcia. *D. R. de Sevilla:* Sevilla, Almería Badajoz, Cádiz, Córdoba, Granada, Huelva, Jaén y Málaga. *D. R. del Noroeste:* León, La Coruña, Lugo, Orense, Oviedo, Palencia, Pontevedra y Zamora. *D. R. de Bilbao:* Vizcaya, Alava, Burgos, Guipúzcoa, Logroño, Navarra y Santander. *Jefatura de Baleares:* Baleares. *Jefatura de Canarias:* Las Palmas y Tenerife. *Jefatura de Zaragoza:* Zaragoza, Huesca, Soria y Teruel.

(1) Estimación a fin de 1967 en pesetas de dicho año.

(2) No incluidos los Departamentos Centrales.

PERSONAL.— NUMERO DE EMPLEADOS

DEPARTAMENTOS	1966	1967	Diferencias
Comercial	2.038	2.156	118
Construcciones y Conservación	20.068	20.748	680
Ingeniería	518	599	81
Intervención General	1.184	1.281	97
Tráfico	8.556	9.260	704
Otros Departamentos Generales	846	779	— 67
TOTAL	33.210	34.823	1.613

dro humano tan dilatado aporta, simultáneamente, competencia y celo en el desempeño de su tarea. Así ha sido, y buena prueba de ello es haber obtenido una expansión de un 12 por 100 de las inversiones y un crecimiento en un porcentaje similar en el servicio urbano, y superior en el interurbano e internacional, mientras que el personal de plantilla sólo ha aumentado en el 4 por 100.

Como en otros campos de actuación, es éste un sector en el que queda un importante esfuerzo por realizar, para facilitar y mejorar las competencias profesionales, y promover y perfeccionar a los mandos. La Escuela de Telefonía ha continuado en su servicio a esta actividad, como puede verse en el cuadro que se publica.

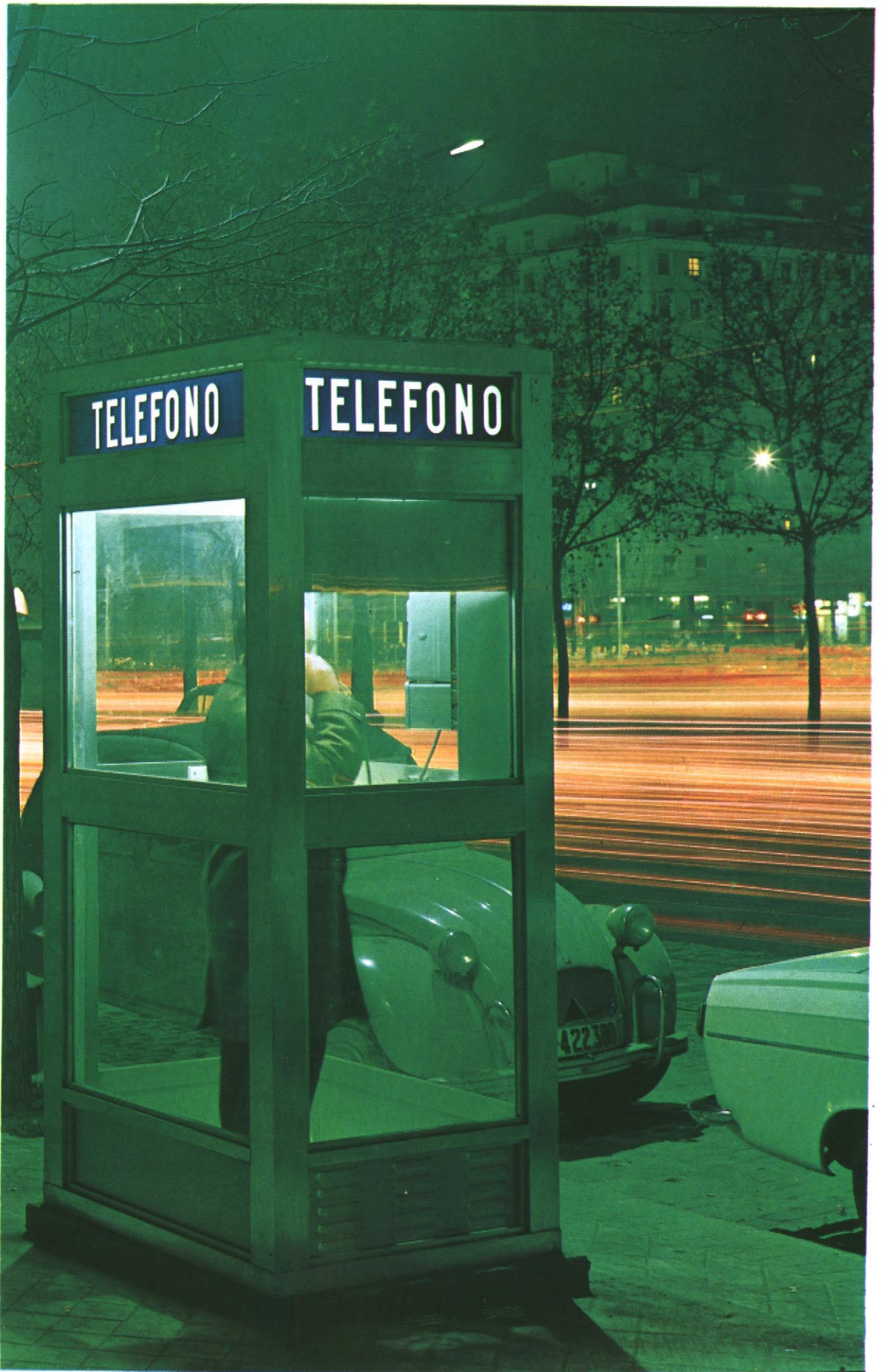
El convenio colectivo en vigor, que expiraba en febrero de 1967, fue prorrogado por un período de un año. Por lo que respecta a la política de salarios, la Compañía ha prose-

guido con su inquietud por incrementar el cuadro de remuneraciones a las calidades profesionales y al esfuerzo puesto en la gestión general de los servicios, y para el mantenimiento de unos mínimos aceptables de remuneración. Debe consignarse que esta política se ha llevado a cabo en un clima de íntima colaboración del personal y de sus representaciones con los órganos de administración de la Compañía, dentro de un sentido realista de armonía y flexibilidad.

Es oportuno hacer mención a la colaboración de la Compañía para el acceso a la propiedad de la vivienda de más de 1.000 empleados, especialmente en Barcelona, y de los proyectos muy avanzados para operaciones similares en Madrid, Bilbao y otras capitales. También se ha puesto en servicio en Barcelona una primera residencia para el personal femenino, y está próxima a inaugurarse otra para personal masculino.

RESUMEN DE CURSOS TERMINADOS EN 1967 EN LA ESCUELA TECNICA DE TELEFONIA

CURSOS	Pro- mo- ciones	NUMERO DE ALUNMOS			TOTAL
		Conmt.	Transm.	Otras especial.	
Ay. Exp. Provincial	2	—	—	30	30
Repres. Sérv. Unid.	2	—	—	45	45
Encargados Equipo	2	117	43	—	160
Operadores Técnicos	3	255	160	—	415
Mecánicos	5	766	106	—	872
Enc. de Brigada	1	—	—	35	35
Capataces	2	—	—	140	140
Celadores	4	—	—	758	758
Empalmadores	4	—	—	321	321
Encargados de Garaje	1	—	—	8	8
TOTAL		1.138	309	1.337	2.784



Una de las numerosas cabinas que se han situado en las vías públicas españolas.



SERVICIOS Y PRODUCTOS

Como ya se ha mencionado, durante el año 1967 se ha alcanzado la máxima cifra en la instalación de nuevos teléfonos. El incremento neto de los mismos fue de 305.150.

La demanda ha continuado desarrollándose en toda su potencia, habiéndose registrado durante el año, 297.987 peticiones, con lo cual, y teniendo en cuenta las instalaciones y bajas, que ascienden en conjunto a 300.762, quedan pendientes de satisfacer al final del año, 500.464 peticiones, que reducen ligeramente las 503.239 solicitudes existentes al comenzar el Ejercicio.

Al mayor número de rutas automatizadas ha correspondido, lógicamente, una mayor proporción de conferencias automáticas interurbanas, cuyo volumen, en el momento presente, representa casi el 40 por 100 del total de las celebradas.

A pesar de ello, el número de conferencias manuales ha seguido creciendo y alcanza la cifra máxima de 160.184.077 lo que supone un incremento de 14. 018.884 sobre el año anterior.

El número de pasos de contador registrados durante el año, asciende a 5.847.509.548, con un aumento sobre el anterior de 1.584.113.627. De esta cifra corresponde al servicio interurbano 2.340 millones.

La calidad del servicio urbano ha experimentado una significativa mejora.

En el interurbano se ha logrado que en los últimos meses del año el porcentaje de conferencias manuales operadas en el acto alcance el 63,5 por 100 del total, que es la máxima cifra lograda hasta el momento, y que supone una notable superación en el servicio.

Las dificultades para atender en breve plazo la demanda de servicio telefónico han determinado una amplia expansión, durante el año 1967, de los teléfonos de las vías públicas, con la instalación de 3.826 cabinas en 132 poblaciones españolas. Con ello el total de cabinas instaladas asciende ya a 5.676. Estos teléfonos están siendo transformados progresivamente para su funcionamiento por monedas, para evitar las incomodidades de las fichas. En los últimos meses del año se ha iniciado también la instalación de teléfonos comunes en las porterías de los inmuebles, con objeto de ofrecer un cuadro mínimo de facilidades de comunicación allí donde no es posible, por las dificultades existentes, llegar de una manera inmediata con el servicio individual automático.

En el mes de abril fue inaugurado en Madrid el servicio de aviso a vehículos, y al finalizar

el año se hallaba dicho servicio en período avanzado de pruebas en Barcelona, así como el servicio móvil urbano en Madrid. En el transcurso del año, se ampliarán los servicios informativos que incrementan la gama de atención de la Compañía a sus abonados y usuarios.

Mención especial requiere la atención prestada en el año 1967 a las comunicaciones marítimas. Desde mediados de año, el centro de comunicaciones radioeléctricas que la Compañía posee en Pozuelo del Rey, junto con las instalaciones de recepción de Griñón, ha quedado abierto al acceso directo de alta mar, con lo que estamos ya prestando comunicaciones directas entre teléfonos fijos y los buques, habiéndose cubierto con acierto las áreas más distantes. Con ello, la Compañía ha pretendido introducir una ventaja adicional para sus abonados, al mismo tiempo que manifestar su interés por el apoyo humano y comercial a la flota mercante y pesquera de altura a cuyo alcance se pone una vía de comunicación hasta ahora inexistente.

Para la expansión de nuestros servicios se han iniciado nuevas técnicas de gestión comercial, entre ellas, el ofrecimiento por publicidad directa de elementos telefónicos supletorios.

Con objeto de compensar los cuantiosos gastos de conservación e instalación de cabinas

telefónicas, se ha comenzado la utilización publicitaria de sus espacios. Y están en aplicación procesos de perfeccionamiento en la explotación comercial de las Guías de abonados.

En cuanto se refiere a la política de precios, las tarifas han permanecido inalterables durante el Ejercicio. En consecuencia, los rendimientos comerciales obtenidos obedecen al crecimiento de las instalaciones e intensificación de todas aquellas líneas de servicio, como las de aparatos supletorios, en los que las Compañías pueden ampliar su oferta dentro de los medios existentes.

El sistema de tarifas merece atención muy cuidada en todo momento, si bien debe tenerse presente que su variación está condicionada por factores múltiples, como son, entre otros, los derivados de la política general a que la Compañía ha prestado con lealtad toda su colaboración. Ello no excluye la preocupación por una permanente adaptación de la estructura de tarifas a la evolución de los costes. En este sentido los estudios y planes de transformación están muy avanzados.

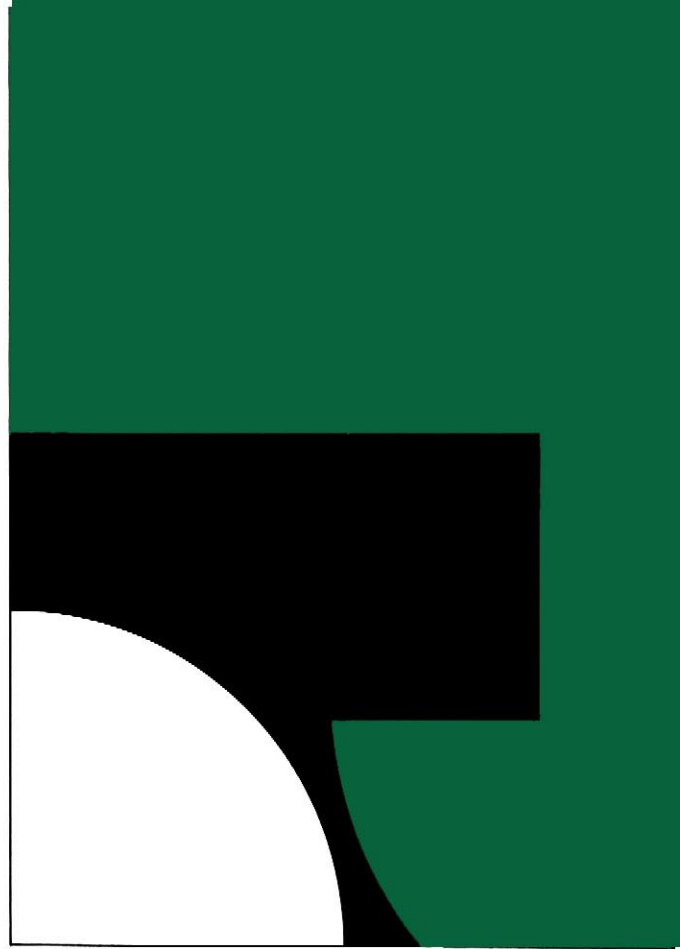
Durante el año 1967, se ha sustituido el sistema de cobro, con la ampliación del período de facturación a dos meses, y se han procurado agilizar los medios recaudatorios.

PRODUCTOS DE EXPLOTACION OBTENIDOS EN LOS AÑOS QUE SE INDICAN

(Miles de pesetas)

CONCEPTOS	1963	1964	1965	1966	1967
Servicios de cuota fija	1.413.427	1.531.074	1.694.145	2.401.238	2.851.175
Teléfonos públicos	156.449	185.933	213.418	262.044	309.104
Servicio interurbano por tickets	1.433.130	1.575.796	1.767.108	2.257.545	2.381.406
Servicio urbano e interurbano por contador	484.939	577.359	678.661	1.096.857	1.674.398
Conferencias internacionales	274.661	338.188	369.587	444.844	584.307
Mensajes	8.648	9.858	11.336	14.336	15.629
Publicidad en Guías y Anuario	189.463	214.840	239.824	268.319	301.394
Otros productos	97.729	116.170	138.309	1.847	3.456
TOTAL PRODUCTOS DE EXPLOTACIÓN	4.058.446	4.549.218	5.112.388	6.747.030	8.120.869





ACTIVIDAD FINANCIERA

BALANCE

El análisis del Balance a fin de este Ejercicio comparado con el correspondiente al período anterior, refleja en qué forma han sido obtenidos los recursos financieros, así como la aplicación que se ha dado a los mismos.

Como puede verse en el cuadro de Origen y Aplicación de Fondos, que se publica, la base principal de la financiación se encuentra en la ampliación de capital, 4.779 millones de pesetas, seguida del desembolso de obligaciones por un importe de 4.300 millones. Además el crédito del Estado ha experimentado un incremento de 778 millones de pesetas y los de otros acreedores de 225 millones. Como recurso interno figuran las amortizaciones por 1.678 millones.

Figura en destacado lugar de la aplicación de fondos la inversión en planta telefónica con 10.963 millones de pesetas; si de dicha cifra se deducen 1.098 millones, de planta desmontada, resulta un aumento neto de 9.865 millones en el saldo del Balance. Le siguen los dividendos con 2.503 millones y el incremento de los débitos diferidos con 307.

Se incorpora al Balance, en este Ejercicio,

una reserva de 5.384 millones de pesetas procedente de la contabilización de una valoración actualizada de nuestros solares y edificios. Para mayor garantía, ésta ha sido realizada con la colaboración de técnicos de la Administración del Estado, que han sometido a un detenido estudio los distintos inmuebles que forman el patrimonio de la Compañía. Esto no supone nueva entrada de fondos, sino un adecuado ajuste de los valores contables, acomodándolos a la realidad.

De igual manera se refleja, en el Balance, un mayor importe en la cuenta de acreedores, como consecuencia de los créditos concertados en moneda extranjera no devaluada. En cifras absolutas el hecho pudiera revestir alguna importancia, pero su efecto queda relativamente limitado, si se tiene en cuenta, de una parte, su significación en el Pasivo total de la Compañía, y de otra, que corresponden a importaciones efectivas y recientes de equipos extranjeros. Es de esperar que este efecto habrá de quedar minimizado a medida que la nueva paridad de la peseta se refleje en los productos que recibimos de las exportaciones de servicios.

BALANCE DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE DE 1967

	PESETAS	
	Parciales	Totales
A C T I V O		
Inversiones y propiedades		
Inversiones en Planta	58.859.170.719,76	
Inversiones realizadas. Decreto-ley 19/1961:		
En el año 1966	4.000.000.000,00	
En el año 1967	3.000.000.000,00	
	7.000.000.000,00	
<i>Suma</i>	65.859.170.719,76	
<i>Menos:</i> Amortización de instalaciones	7.871.841.609,98	57.987.329.109,78
Inversiones y valores en cartera		625.147.132,00
Depósitos en garantía		2.430.434,41
Débitos diferidos		
Pagos por adelantado	30.028.503,57	
Otros débitos diferidos	817.029.536,32	847.058.039,89
Activo corriente		
Caja y Bancos	3.420.810.046,07	
Anticipos al personal	64.859.593,50	
Cuentas a cobrar de abonados:		
Facturadas	883.291.210,90	
No facturadas:		
Por servicios telefó-		
nicos	832.681.647,50	
Cuotas de instalación a		
plazos	83.154.985,00	
	1.799.127.843,40	
Cuentas corrientes de las Compañías del sistema I. T. T.	46.422.137,76	
Otras cuentas a cobrar	221.134.387,33	
Materiales y enseres	2.464.968.140,03	
Otros activos corrientes	1.487.122.738,65	9.504.444.886,74
TOTAL DEL ACTIVO		68.966.409.602,82
Cuentas de orden		
Convenio I. T. T. Credit New York 1965	178.044.804,76	
Estación de Buitrago. I. T. T. F. L.	258.781.509,00	
Estación Maspalomas. I. T. T. F. L.	199.065.321,00	
Excelentísima Diputación Foral de Navarra	120.000.000,00	
Consorcio Zona Franca Barcelona	8.305.800,00	
Valores depositados por contratistas	50.148.200,00	
Intereses de préstamos para adquisición de vivienda	16.858.175,89	
Fianzas de abonados depositadas en el Instituto Nacional de la Vivienda	1.208.086,80	
Garantías bancarias	1.122.362,29	833.534.259,74
TOTAL		69.799.943.862,56

PESETAS

	Parciales	Totales
P A S I V O		
Capital		28.674.720.000,00
Reservas		
Contractual	388.047.505,82	
Voluntaria	7.721.982.328,91	
Fondo de regularización	73.723.936,70	8.183.753.771,43
Deudas a largo plazo		
Obligaciones emitidas:		
Emisión mayo 1945	300.000.000,00	
Emisiones Decreto-ley 19/1961:		
1963	1.500.000.000,00	
1964	2.500.000.000,00	
1965	4.000.000.000,00	
1966	4.000.000.000,00	
1967	4.300.000.000,00	
Suma	16.600.000.000,00	
Menos: Obligaciones amortizadas Emisión mayo 1945	126.270.000,00	16.473.730.000,00
Institución Telefónica de Previsión		696.690.402,50
Préstamos amortizables del Estado		3.309.294.577,07
Efectos a pagar I. T. T. Credit Corporation New York 1965		2.079.205.344,30
Créditos diferidos		
Depósitos de abonados	1.566.827,85	
Productos no devengados	214.445.409,50	
Otros créditos diferidos	802.294.143,10	1.018.306.380,45
Pasivo corriente		
Cuentas corrientes de las Compañías del sistema I. T. T.	2.068.537.927,95	
Créditos y efectos a pagar	2.391.742.003,47	
Comprobantes intervenidos a pagar	48.169.332,15	
Hacienda Pública	1.225.875.882,56	
Otros pasivos acumulados no vencidos	273.870.238,77	1.499.746.121,33
Cupones a pagar	387.532.231,93	
Otros pasivos corrientes	806.178.069,82	7.201.905.686,65
Superávit		
Remanente del Ejercicio anterior	490.943,47	
Beneficios del Ejercicio	2.403.614.496,95	
Suma	2.404.105.440,42	
Menos: Dividendo a cuenta	1.075.302.000,00	1.328.803.440,42
TOTAL DEL PASIVO		68.966.409.602,82
Cuentas de orden		
Convenio I. T. T. Credit New York 1965	178.044.804,76	
Estación Buitrago. I. T. T. F. L.	258.781.509,00	
Estación Maspalomas. I. T. T. F. L.	199.065.321,00	
Excelentísima Diputación Foral de Navarra	120.000.000,00	
Consortio Zona Franca Barcelona	8.305.800,00	
Valores depositados por contratistas	50.148.200,00	
Intereses de préstamos para adquisición de viviendas	16.858.175,89	
Fianzas de abonados depositadas en el Instituto Nacional de la Vivienda	1.208.086,80	
Garantías bancarias	1.122.362,29	833.534.259,74
TOTAL		69.799.943.862,56

AMPLIACION DE CAPITAL

Haciendo uso de la autorización concedida por la Junta General, el Consejo de Administración acordó la puesta en circulación, el pasado 10 de octubre, de 9.558.240 acciones ordinarias de 500 pesetas de valor nominal cada una, a la par, libre de gastos para el accionista, y en proporción de una nueva por cada cinco antiguas. Ello representa un aumento de capital de cuatro mil setecientos setenta y nueve millones ciento veinte mil pesetas, con lo que nuestro capital se eleva a veintiocho mil seiscientos setenta y cuatro millones setecientos veinte mil pesetas. Las nuevas acciones entrarán a participar en los dividendos que se repartan con cargo a los beneficios de 1968.

El desarrollo de la ampliación no puede por menos que calificarse de muy satisfactorio.

El derecho de suscripción realizó un primer cambio de 59 pesetas, frente a un teórico de 56,66, terminando a 67 pesetas tras haber logrado su cota máxima a 71,50. El cambio medio, ponderando los de cierre diario en función del volumen negociado en las tres Bolsas, ha sido de pesetas 64,26, lo que ha representado una importante ventaja frente al de pesetas 48,86 obtenido en la ampliación de 1966.

Ello ha sido posible gracias al favor con que los accionistas acogieron la ampliación, por cuanto que, en mayor medida aún que en 1966,

procedieron a ordenar la suscripción de las acciones que les correspondían con una clara tendencia a adquirir los derechos necesarios para completar las fracciones resultantes. El total de cupones negociados en las tres Bolsas, fue de 3.363.634 — lo que significa un 7 por 100 del total de cupones negociables — frente a 3.767.701 en 1966, que representó un 9,4 por 100 del total negociable.

EMISION DE OBLIGACIONES-CREDITOS

En el mes de julio se realizó una emisión de obligaciones por importe de 4.300 millones de pesetas, repartidos en series de títulos de diferentes valores nominales. Su interés era 5,75 por 100 como en el año anterior.

Con independencia de ello, la Compañía ha concertado con el Export Import Bank, de Washington, un crédito para la adquisición de las estaciones de comunicaciones por satélite de Maspalomas y de Buitrago. Es éste un crédito directo, sin avales, al 6 por 100, con ocho años de vigencia.

Tiene también una significación particular el acuerdo especial entre la Diputación Foral de Navarra y la Compañía Telefónica. Por él, dicha corporación ha puesto a disposición de la Compañía medios financieros para acelerar durante los próximos cuatro años el ritmo de las

EXTRACTO DE LA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS DEL EJERCICIO

	Pesetas
D E B E	
Gastos de Conservación	1.535.599.515,11
Gastos de Tráfico	1.036.203.060,28
Gastos Comerciales	412.276.234,62
Gastos de Operación Contratada	455.012.123,40
Otros Gastos de Operación	306.746.314,62
Gastos Generales	428.983.790,48
Gastos no relacionados con la Explotación	730.235,37
Intereses de obligaciones	767.454.615,55
Canon al Estado, Contribuciones e Impuestos	489.152.671,07
Destinado a amortización de Instalaciones a)	695.725.000,00
Destinado a amortización de gastos financieros	738.778.228,00
Dividendo a cuenta	1.075.302.000,00
Saldo acreedor	1.328.803.440,42
TOTAL	9.270.767.228,92
H A B E R	
Remanente de 1966	490.943,47
Productos de Explotación	8.120.868.974,62
Productos no relacionados con la Explotación	883.056.322,26
Productos netos por Intereses	266.350.988,57
TOTAL	9.270.767.228,92

a) La asignación total asciende a 1.678 millones.

PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE BENEFICIOS

	Pesetas
Remanente Ejercicio anterior	490.943,47
Beneficios del Ejercicio	2.403.614.496,95
<i>Suma</i>	2.404.105.440,42
Participación al personal	121.380.724,85
BENEFICIOS LÍQUIDOS A DISTRIBUIR	2.282.724.715,57
DISTRIBUCION	
Dividendo a cuenta del 4,50 por 100 a las acciones núms. 1 al 47.791.200 puesto al pago en 6 de noviembre último	1.075.302.000,00
Dividendo complementario del 5 por 100 a las mis- mas acciones	1.194.780.000,00
Atenciones estatutarias	12.018.072,48
A cuenta nueva	624.643,09
DISTRIBUCIÓN TOTAL	2.282.724.715,57

Sala de la nueva oficina de accionistas.



BALANCE 1966-1967

	1966		1967		Diferencia
ACTIVO					
Inversiones y propiedades	50.610		65.859		
<i>Menos:</i> Amortización de instalaciones	6.529	44.081	7.872	57.987	13.906
Inversiones y valores en cartera		604		625	21
Depósitos en garantía		3		2	— 1
Débitos diferidos		451		847	396
Activo corriente:					
Caja y Bancos	3.715		3.421		
Materiales y enseres	2.464		2.465		
Otros activos corrientes	1.470	7.649	3.619	9.505	1.856
Cuentas de orden		447		834	387
TOTAL		53.235		69.800	16.565

PASIVO

Capital		23.896		28.675	4.779
Reservas		2.800		8.184	5.384
Deudas a largo plazo: Obligaciones		12.181		16.474	4.293
Institución Telefónica de Previsión		650		697	47
Préstamos amortizables del Estado		2.530		3.309	779
Efectos a pagar		1.617		2.079	462
Créditos diferidos		875		1.018	143
Pasivo corriente:					
Hacienda Pública	1.860		1.226		
Otros pasivos corrientes	4.950	6.810	5.976	7.202	392
Superávit		1.429		1.328	— 101
Cuentas de orden		447		834	387
TOTAL		53.235		69.800	16.565

instalaciones previstas en la región navarra, en una colaboración que hemos de agradecer públicamente.

DIFUSION DE LAS ACCIONES

Los servicios de la Compañía han prestado una atención muy cuidada a la difusión de las acciones, con vistas a reforzar la línea de gran diversificación en que actualmente se asientan sus participaciones accionarias. Estimaciones realizadas antes de la ampliación de capital permitían considerar en más de 145.000 el número de accionistas existente en aquella fecha, de los cuales 98.000 lo eran por 100 o menos acciones. La ampliación de capital ha contribuido a una intensificación de estas cifras, aunque todavía sea prematuro indicar el número de nuevos accionistas incorporados. En todo caso, sí puede afirmarse que la Compañía, en la confianza de interpretar el deseo de los accionistas, no regatea esfuerzo por ensanchar progresivamente su número, que ya hoy constituye la más amplia participación del ahorro español en una sociedad anónima, lo cual prueba que se ha depositado en ella un margen considerable de confianza.

ATENCION A NUESTROS ACCIONISTAS

Desde primeros de octubre, y como muestra del deseo de intensificar el contacto de la Compañía con sus accionistas, quedó abierta una primera Oficina encargada de atenderles en sus sugerencias y reclamaciones, así como de informarles sobre nuestras actividades y operaciones financieras.

Situada dicha Oficina en nuestra sede social, se ha procurado multiplicar su eficacia y, por tanto, la atención a nuestro accionariado, mediante el establecimiento de servicios especiales en las Oficinas Comerciales de la Compañía en todas las capitales de provincia, y en las poblaciones de Cartagena, Gijón, Jerez, Reus y Vigo.

Este nuevo servicio desempeñó un importante papel con ocasión de la pasada ampliación de capital.

Posteriormente ha comenzado la Oficina de Accionistas a desarrollar una labor de asesora-

miento, principalmente dirigida a difundir la utilización del Patrimonio Familiar Mobiliario, las posibilidades de desgravación en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas por inversión de valores mobiliarios, y la utilización de las distintas líneas de crédito que ofrecen las Cajas de Ahorro; es decir, todo el conjunto de medidas previstas por una política económica que tiene como objetivo la protección y el estímulo del ahorro.

AMORTIZACIONES

La aportación en el año a la Amortización de Instalaciones ha sido de 1.678 millones, ya que a la cifra de 696 millones, cargada directamente como gastos de amortización, han de añadirse: 16 millones cargados indirectamente; 240 millones de aportaciones ajenas para obras y 726 millones de cuotas de instalación.

La reducción experimentada en dicha cuenta, como efecto de la planta desmontada, importa 335 millones, con lo cual el incremento neto de la amortización queda reducido a 1.343 millones, que es la cifra que resulta de la comparación de los Balances.

PRODUCTOS, GASTOS Y BENEFICIOS

En el Ejercicio, los productos de explotación obtenidos ascienden a 8.120.868.975 pesetas, lo que representa un aumento de 1.373.838.869 sobre el año anterior. Los gastos de explotación son 5.359.698.709 pesetas, experimentando un crecimiento de 835.260.308 sobre el año 1966. El coeficiente de explotación ha sido el 66 por 100 frente a 67,06 por 100 del año anterior.

Los beneficios del Ejercicio ascienden a 2.403.614.497 frente a 2.026.438.167 en 1966. El dividendo a cuenta, repartido en el mes de noviembre se eleva a 1.075.302.000, lo cual supone un aumento absoluto y relativo respecto al repartido en el año anterior. Se ha anticipado con ello una mayor cantidad, equilibrando prácticamente esta cifra con la que se ha de repartir como dividendo complementario, a fin de facilitar a los accionistas el desembolso requerido por la ampliación de capital. El dividendo a cuenta líquido por acción asciende a 19,12 pesetas.

ESTADO DE ORIGEN Y APLICACION DE FONDOS DEL EJERCICIO 1967

ORIGEN DE FONDOS

Exterior:

Aumento del capital-acciones	4.779.120.000,00
Emisión de obligaciones	4.300.000.000,00
Préstamo amortizable del Estado (aumento)	778.694.784,54
Efectos a pagar I.T.T.C.C. (vencimiento posterior a 31-12-68) a)	178.266.996,70

Interior:

Institución Telefónica de Previsión (aumento saldo a su favor)	46.492.946,08
Material recuperado	804.483.249,27

Amortizaciones:

Con cargo a resultados	712.323.000,00	
Por aportaciones ajenas	955.438.173,72	
Otros abonos	10.601.283,50	

Superávit del Ejercicio	2.403.614.496,95
-------------------------	------------------

TOTAL ORIGEN DE FONDOS

14.969.034.930,76

APLICACION DE FONDOS

Inversiones en propiedades	10.963.623.499,59
Costo de desmontaje	44.876.296,70
Inversiones y valores en cartera	23.322.317,28
Débitos diferidos (intereses de pagarés, vt.º posterior a 31-12-68)	307.044.667,80
Pago obligaciones emisión 1945 (compradas para amortizar)	7.545.500,00
Pago en febrero: dividendo, participaciones estatutarias y del personal	1.428.673.620,26
Pago en noviembre: dividendo a cuenta 1967	1.075.302.000,00
FONDOS APLICADOS, POR AUMENTO NETO DEL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	1.118.647.029,13

TOTAL APLICACIÓN FONDOS

14.969.034.930,76

a) International Telephone and Telegraph Credit Corporation New York.

VARIACION NETA DEL CAPITAL DE EXPLOTACION

ACTIVO CIRCULANTE

	Aumentos	Disminuciones
DEPOSITOS EN GARANTIA	479.898,47	
DEBITOS DIFERIDOS:		
Pagos por adelantado		15.297.059,32
Intereses de pagarés (vt.º anterior a 31-12-68)	92.062.203,80	
Resto débitos diferidos	12.293.497,15	
ACTIVO CORRIENTE		
Caja y Bancos		294.169.753,89
Materiales y enseres	38.277.984,01	
Resto activos corrientes	2.106.417.184,51	
PASIVO CIRCULANTE		
Efectos a pagar I.T.T.C.C.(vt.º anterior a 31-12-68) a)		284.384.958,20
Créditos diferidos		144.734.178,08
PASIVO CORRIENTE		
Efectos a pagar Standard Eléctrica, S. A.		21.739.867,74
Otros créditos y efectos a pagar		12.967.880,80
Hacienda Pública	633.880.743,22	
Cupones a pagar		150.058.968,53
Proveedores		622.499.808,80
Resto pasivo corriente		218.912.006,67
AUMENTO NETO DEL CAPITAL DE EXPLOTACION		1.118.647.029,13
SUMAS	2.883.411.511,16	2.883.411.511,16

a) International Telephone and Telegraph Credit Corporation New York.

DERECHOS DE SUSCRIPCIÓN NEGOCIADOS DURANTE LA AMPLIACIÓN DE CAPITAL

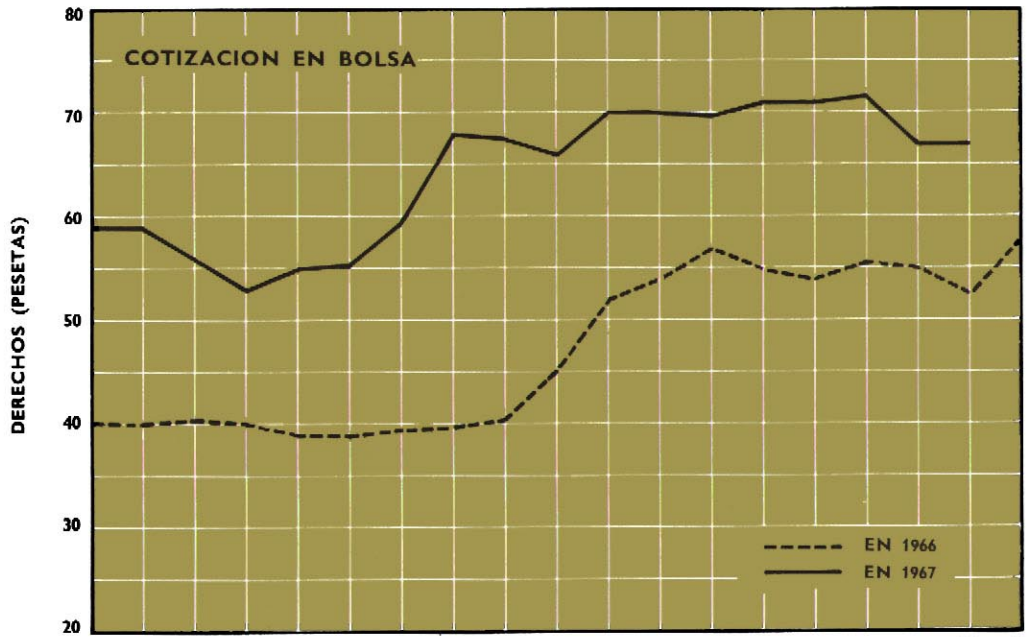
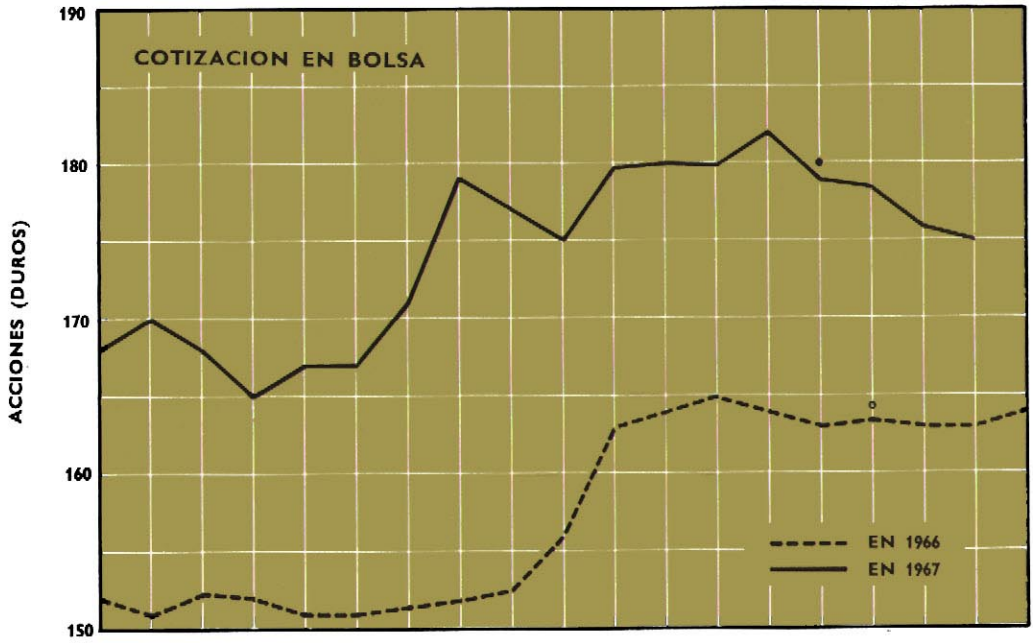
	1966	1967	Diferencia	%
Bolsa de Madrid	2.167.283	1.939.667	— 227.616	— 10,50
Bolsa de Barcelona	1.292.432	1.007.852	— 284.580	— 22,02
Bolsa de Bilbao	307.986	416.115	108.129	35,11
Colegio de Corredores	1.052.779	1.732.631	679.852	64,58
TOTAL	4.820.480	5.096.265	275.785	5,72

CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS 1966-1967

CONCEPTOS	MILLONES DE PESETAS		
	1966	1967	Diferencia
D E B E			
Gastos de conservación	1.440	1.536	96
Gastos de tráfico	839	1.036	197
Gastos comerciales	373	412	39
Gastos de operación contratada	332	455	123
Otros gastos de operación	264	307	43
Gastos generales	394	429	35
Gastos no relacionados con la explotación	—	1	1
Intereses de obligaciones	584	767	183
Canon al Estado, contribuciones e impuestos	407	489	82
Destinado a amortización de instalaciones	476	696 a)	220
Destinado a amortización de gastos financieros	312	739	427
Dividendo a cuenta	597	1.075	478
Saldo acreedor	1.429	1.329	— 100
TOTAL	7.447	9.271	1.824
H A B E R			
Productos de explotación	6.747	8.121	1.374
Productos no relacionados con la explotación	484	883	399
Productos netos por intereses	216	267	51
TOTAL	7.447	9.271	1.824

a) La asignación total asciende a 1.678 millones.

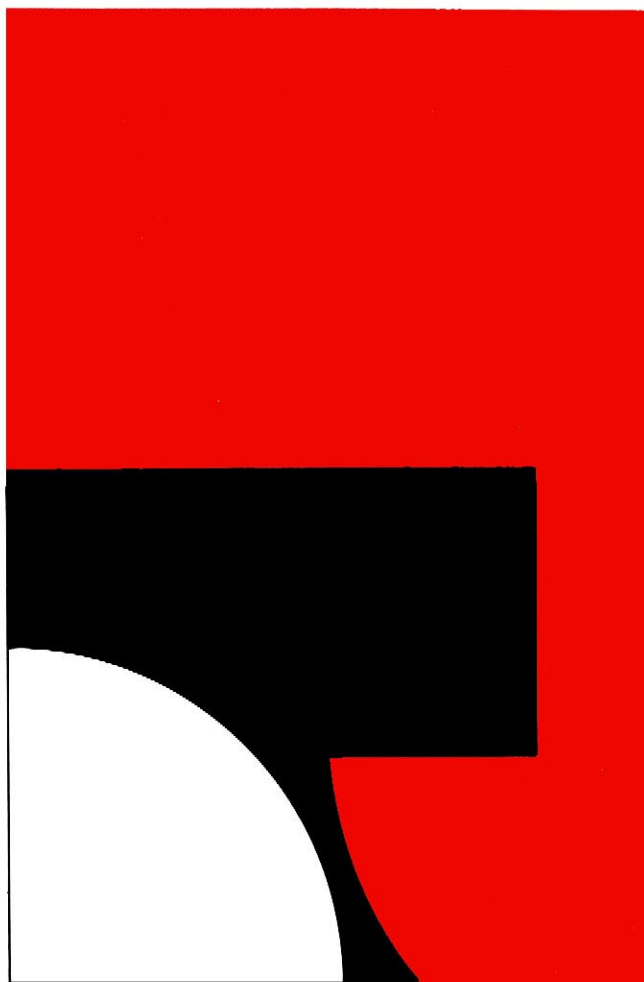
AMPLIACION DE CAPITAL DE LA C.T.N.E. EN 1966 Y 1967



OCT.-NOV. 1966 18 19 20 21 25 26 27 28 2 3 4 8 9 10 11 15 16 17 18
 OCT.-NOV. 1967 10 11 13 17 18 19 20 24 25 26 27 31 2 3 7 8 9 10

• SIN DIVIDENDO
 ○ SIN DIVIDENDO





El quehacer de la Compañía, que queda reseñado de una manera compendiada en las páginas precedentes, no hubiera sido posible sin la aportación y el esfuerzo concertado de todos los elementos, materiales y personales, que en ella concurren.

Esta tarea se ha hecho realidad, igualmente, merced a la atención, al interés y al apoyo con que los medios de información y, en general, la opinión pública del país, han distinguido a todas las actividades de la Compañía, denunciando nuestros defectos y aplaudiendo, en su caso, los logros. De una y otra forma han servido, de manera constructiva, para asegurarnos que la labor desarrollada no es intrascendente, lo que refuerza el sentido de responsabilidad que debe presidirla.

Son más los hechos dignos de resaltar, y muchas las colaboraciones recibidas, que deberían tener aquí expresión de nuestro agradecimiento, y que sería difícil incluir pormenorizadamente en un capítulo de gracias. Por ello, sirvan estas líneas como expresión del reconocimiento que la Compañía les debe.

Al Consejo de Administración se han incorporado, en representación del personal, la señorita Isabel Martín Bertrán y D. Joaquín Sáiz Ruiz, a quienes damos la bienvenida, y en quie-

nes confiamos para proseguir la tarea de colaboración con que sus predecesores, los Sres. Corraliza Anguiano y Larrondo Sabater, han sabido acreditar el ejercicio de su representación y la cooperación a los objetivos de la Empresa.

Una vez más hemos de consignar el apoyo y estímulo que, en el ejercicio de sus funciones, como Delegado del Gobierno en la Compañía, nos ha prestado el Excmo. Sr. Teniente general de Lamo Peris. Sería injusto dejar de señalar aquí, también, de forma expresa, el agradecimiento que debemos al personal, en sus diversos rangos y categorías, así como a todos los accionistas que nos siguen prestando su ayuda y colaboración para hacer tangible realidad los fines propios de la Compañía.

Madrid, enero de 1968.

EL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION,
ANTONIO BARRERA DE IRIMO

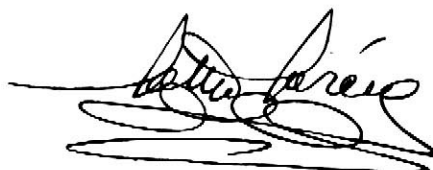
INFORME DE LOS ACCIONISTAS CENSORES DE CUENTAS

Los accionistas D. Desiderio Alfonso Casanova y D. Sotero García-Aranda Peces, designados Censores de Cuentas para el Ejercicio correspondiente al año 1967, por la Junta General Ordinaria de la Compañía Telefónica Nacional de España, S. A., celebrada el 11 de febrero de 1967, han estudiado, con todo detenimiento, la Memoria, Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias del citado Ejercicio, habiendo encontrado estos documentos, que deberán ser sometidos a la aprobación o reparos de la Junta General Ordinaria, en todo, conformes con los Libros y Comprobantes de la Sociedad, que también han examinado detalladamente. Igualmente, la propuesta de distribución de beneficios la encuentran acertada y responde a los resultados realmente obtenidos en el Ejercicio.

Y para que conste, firmamos el presente dictamen en Madrid, a doce de enero de mil novecientos sesenta y ocho.



Desiderio Alfonso Casanova



Sotero García-Aranda Peces

INFORME DE LOS CENSORES JURADOS DE CUENTAS

Por encargo del Excmo. Sr. D. Antonio Barrera de Irímo, Presidente del Consejo de Administración de la Compañía Telefónica Nacional de España, los abajo firmantes, han realizado, en su calidad de miembros de número del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España, la censura del Balance de Situación, Cuenta de Resultados y demás estados contables complementarios de dicha Compañía, correspondientes al Ejercicio cerrado en 31 de diciembre de 1967 y, como consecuencia de la misma, se creen en el deber de informar lo siguiente:

Primero. Que la C. T. N. E. ha cumplido durante 1967, al igual que en Ejercicios precedentes, con las disposiciones legales específicas por las que se rige: Estatutos Sociales, Ley de Sociedades Anónimas y, en particular, con el Contrato con el Estado de 26 de diciembre de 1946.

Segundo. Que su Contabilidad se desarrolla con arreglo a los principios normales de la técnica contable, y sus libros oficiales se ajustan a las prescripciones del Código de Comercio vigente.

Tercero. Que las cantidades que figuran en el Balance de Situación y Cuenta de Pérdidas y Ganancias, así como el Estado de Origen y Aplicación de Fondos, de cuyos documentos se acompaña al presente Informe un ejemplar debidamente autorizado con nuestra firma y sello, son conformes y se derivan directamente de los libros oficiales de Contabilidad de la Compañía.

Cuarto. Que las comprobaciones, punteos y verificaciones que hemos efectuado entre justificantes y asientos contables, siguiendo en unos casos un procedimiento de muestreo aleatorio y, en otros, de selección expresa por importancia de las cuentas afectadas, han dado siempre un resultado satisfactorio.

Quinto. Que fue objeto de especial atención, por nuestra parte, el desarrollo financiero de la Compañía durante el Ejercicio de 1967, tanto en la ampliación de capital llevada a cabo en el mismo, como en la emisión de Obligaciones y amortización de éstas, sin que nada pueda oponerse, a nuestro juicio, a los términos en que se han producido y contabilizado dichas operaciones financieras, por haberse cumplido en ellos las prescripciones formales correspondientes.

Sexto. Que en el cálculo de amortizaciones ha seguido la C. T. N. E. en 1967 el mismo procedimiento que en años anteriores y las directrices que le marcan las disposiciones por las que se rige. A la cantidad aplicada directamente de 695 millones de pesetas como gastos de amortización, se han agregado otras partidas indirectas, que hacen ascender la suma total abonada al Fondo de Amortización a 1.678 millones.

Séptimo. Que el plan de cuentas actualmente en uso por la Compañía, cumple la finalidad perseguida desde su implantación, si bien, en nuestra opinión, debía modernizarse, agotando al máximo sus posibilidades. Igual criterio merecen los procedimientos contables utilizados, debiendo seguir por el camino emprendido en orden a la mecanización en materia contable y administrativa hasta conseguir una organización en este aspecto digna del prestigio e importancia de la Compañía Telefónica.

En el Informe complementario que será facilitado oportunamente, trataremos este aspecto con mayor detalle.

Octavo. Que por todo el personal directivo, técnico y administrativo que tuvimos ocasión de conocer durante nuestra actuación, nos fueron dadas toda clase de facilidades para el mejor desempeño de la misma, poniendo a nuestra disposición cuantos libros, registros, documentos, justificantes, antecedentes, etc., hubimos de solicitar para el cumplimiento de la misión que nos había sido confiada.

Por todo lo cual y en cumplimiento del encargo recibido, firmamos el presente informe, en Madrid, a doce de enero de mil novecientos sesenta y ocho.



Fernando Díaz de Reyna



Julio Boned Muñiz

BALANCES DE SITUACION EN EL QUINQUENIO 1963-1967

(En millones de pesetas)

	1963	1964	1965	1966	1967
ACTIVO					
Disponible	1.502,3	1.377,6	688,0	3.715,0	3.420,8
Deudores	790,3	858,4	1.207,1	1.924,3	4.468,2
Almacén	536,4	766,1	831,8	2.463,7	2.465,0
Activo circulante	2.829,0	3.002,1	2.726,9	8.103,0	10.354,0
Activo inmovilizado	21.326,0	27.537,1	36.216,9	44.080,9	57.987,3
Inversiones y valores en cartera	105,6	113,0	125,2	603,9	625,1
Cuentas de orden	—	—	1.702,7	447,0	833,5
TOTAL ACTIVO	24.260,6	30.652,2	40.771,7	53.234,8	69.799,9
PASIVO					
Capital desembolsado	14.223,6	16.594,2	19.913,0	23.895,6	28.674,7
Reservas	2.032,1	2.296,6	2.338,5	2.799,7	8.183,7
Superávit ordinario	1.034,8	1.114,3	1.189,8	1.429,2	1.328,8
Fondos propios	17.290,5	20.005,1	23.441,3	28.124,5	38.187,2
Exigible a medio y largo plazo	2.974,5	5.394,1	11.395,2	16.978,6	22.559,9
Exigible a corto plazo	3.995,6	5.253,0	4.232,5	7.684,7	8.219,3
Cuentas de orden	—	—	1.702,7	447,0	833,5
TOTAL PASIVO	24.260,6	30.652,2	40.771,7	53.234,8	69.799,9

TARIFAS TELEFONICAS EN VARIOS PAISES

(Importe mensual del Servicio Automático)

PAIS	Cuota mensual de abono	Importe de cada llamada urbana	Precio cuando se hacen 100 llamadas	Equiv. en ptas.
Canadá	952 ptas. (13,70 D. C.)	(1)	13,70 dólares canadienses	952
Francia	324 ptas. (22,80 F. F.)	4,27 ptas. (0,30 F. F.)	$22,80 + 100 \times 0,30 = 52,80$ F. F.	751
Alemania				
R. F.	313 ptas. (18 D. M.)	3,12 ptas. (0,18 D. M.)	$18 + 100 \times 0,18 = 36$ D. M.	625
Bélgica	154 ptas. (110 F. B.)	3,50 (2,50 F. B.)	$110 + 100 \times 2,50 = 360$ F. B.	504
Chile	612 ptas. (39,43 esc.)	(1)	39,43 escudos	612
Venezuela	452 ptas. (30 bolív.)	(1)	30 bolívares	452
Gran Bretaña	195 ptas. (1 L. 3s. 4 d.)	1,75 ptas. (2,5 pen.)	$280 + 100 \times 2,5 = 530$ d.	370
Filipinas	392 ptas. (21 pesos)	(1)	21 pesos	392
Portugal	122 ptas. (50 esc.)	1,70 ptas. (0,70 esc.)	$50 + 100 \times 0,70 = 120$ esc.	293
Suiza	121 ptas. (7,50 F. S.)	1,60 ptas. (0,10 F. S.)	$7,50 + 100 \times 0,10 = 17,50$ F. S.	281
Italia	126 ptas. (1.133 lir.)	1,66 ptas. (15 lir.) (2)	$1.133 + 50 \times 15 = 1.883$ liras,	210 (3)
U. R. S. S.	193 ptas. (2,50 rub.)	(1)	2,50 rublos	193
España	90/120 ptas. (4)	0,50 ptas.	90/120 ptas. (4)	90

En España, aproximadamente, el 50 por 100 de los abonados no alcanza un promedio de 100 llamadas al mes.

NOTAS:

- (1) La cuota de abono mensual da derecho a un número indefinido de llamadas urbanas libres de tarifa.
- (2) En Italia, la cuota de abono mensual permite efectuar un promedio de 50 llamadas libres de tarifa.
- (3) Estas cifras no incluyen impuestos.
- (4) Tarifa de particular, 90 pesetas; tarifa de profesional y negociante, 120 pesetas (impuestos incluidos).

PAISES CON MAS DE 500.000 TELEFONOS EN SERVICIO

DATOS REFERIDOS A 1.º DE ENERO DE CADA AÑO (*)

	Teléfonos en servicio (1-1-67)	Teléfonos en servicio (1-1-66)	Por 100 de crecimiento en el último año	Teléfonos por 100 habitantes	Por 100 de teléfonos automáticos
Estados Unidos	98.789.000	93.656.000	5,48	49,87	99,8
Japón (2)	16.011.745	13.998.831	14,37	16,08	75,4
Gran Bretaña (2)	11.376.000	10.704.000	6,28	20,70	95,4
Alemania, R. F.	9.532.417	8.802.166	8,29	15,89	100,0
U. R. S. S.	8.400.000	7.900.000	6,33	3,58	74,0
Canadá	7.880.471	7.455.660	5,69	38,91	96,7
Francia	6.554.441	6.116.700	7,15	13,19	87,7
Italia	6.467.597	5.980.702	8,14	12,44	99,2
Suecia	3.757.495	3.572.630	5,17	47,90	98,8
ESPAÑA (3)	3.072.214	2.788.432	10,17	9,60	80,7
Australia (1)	2.978.336	2.810.833	5,96	25,81	85,1
Holanda	2.512.826	2.382.225	5,48	20,05	100,0
Suiza	2.395.123	2.259.077	6,02	39,25	100,0
Alemania, R. D.	1.723.814	1.658.817	3,91	10,09	100,0
Bélgica	1.665.508	1.564.656	6,44	17,43	96,5
Checoslovaquia	1.582.852	1.491.621	6,11	11,90	89,9
Argentina	1.526.767	1.497.841	1,93	6,68	90,3
Brasil	1.431.653	1.320.003	8,45	1,67	85,0
Polonia	1.411.481	1.294.046	9,07	4,44	83,2
Dinamarca	1.411.040	1.363.988	3,45	29,09	73,3
Sudáfrica (2)	1.260.692	1.198.421	5,20	6,86	75,5
Nueva Zelanda (2)	1.087.133	1.025.084	6,05	39,87	82,3
Austria	1.087.007	1.008.693	7,76	14,88	96,2
India (2)	961.063	881.407	9,03	0,19	71,9
Noruega	945.573	907.919	4,14	25,09	79,3
Méjico	930.940	823.064	13,10	2,07	87,9
Finlandia	892.300	835.682	6,77	19,19	89,3
Hungría	597.376	566.026	5,53	5,86	76,2
Portugal	581.780	550.490	5,68	6,31	79,1
Grecia	579.076	508.262	13,93	6,69	95,6
Rumania	510.000	473.122	7,79	2,66	80,0

(1) Datos de junio de 1966.

(2) Datos de marzo de 1967.

(3) En 1.º de enero de 1968, los datos para España, son: teléfonos en servicio, 3.388.000; crecimiento en 1967, 10,3 por 100; teléfonos por 100 habitantes, 10,4; tanto por ciento de teléfonos automáticos, 81,3.

(*) Datos del «World's Telephones», año 1967.

TELEFONOS POR 100 HABITANTES EN LOS PAISES QUE SE CITAN

DATOS REFERIDOS A 1.º DE ENERO DE CADA AÑO (*)

	1955	1960	1965	1966	1967
Estados Unidos	32,2	39,5	45,8	47,8	49,9
Suecia	28,9	35,3	44,0	46,0	47,9
Suiza	23,0	29,6	35,9	37,8	39,3
Canadá	25,0	30,8	36,1	37,7	38,9
Australia (1)	16,2	20,8	23,9	24,8	25,8
Gran Bretaña (2)	12,2	14,5	18,2	19,5	20,7
Japón (2)	3,2	5,2	12,5	14,2	16,1
Alemania, R. F.	6,9	9,9	13,9	14,8	15,9
Francia	6,3	9,0	11,7	12,4	13,2
Italia	4,2	7,1	10,8	11,6	12,4
ESPAÑA (4)	3,4	5,3	8,0	8,7	9,6
Irlanda	3,7	5,1	7,1	7,5	9,8
Sudáfrica (2)	4,5	6,1	6,4	6,6	6,9
Argentina	5,7	5,9	6,6	6,7	6,7
Grecia	1,8	2,3	5,0	5,9	6,7
Portugal	2,6	4,0	5,7	6,0	6,3
Hungría (3)	—	4,6	5,3	5,6	5,9
U. R. S. S. (3)	—	1,9	3,1	3,4	3,6
Yugoslavia (3)	—	1,2	1,9	2,1	2,3
Méjico	1,7	1,4	1,8	2,0	2,1
Brasil	1,3	1,4	1,6	1,6	1,7

(1) Datos de junio año anterior.

(2) Datos en marzo de cada año.

(3) No se dispone de datos.

(4) En 1.º de enero de 1968, el número de teléfonos por 100 habitantes, en España, es de 10,4.

(*) Datos del «World's Telephones».

CONFERENCIAS A TRAVES DE OPERADORA Y SERVICIO AUTOMATICO COMPLETADAS EN EL MOMENTO DE SU PETICION

(% promedio día laborable, capitales y centros más importantes)

