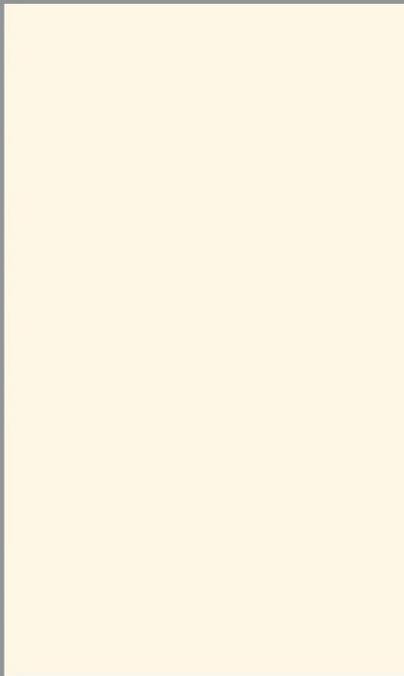


**MEMORIA
EJERCICIO SOCIAL
1966**

COMPANIA TELEFONICA NACIONAL DE ESPAÑA

EDITA: **OSIRS**
DIAGRAMA. «DISEÑO»
IMPRIME: «SIASCA»
Depósito Legal M-1249-1967

**MEMORIA
EJERCICIO SOCIAL
1966**



**MEMORIA
EJERCICIO SOCIAL
1966**

sometida a la aprobación de la junta general ordinaria de accionistas

SUMARIO

NUEVAS INSTALACIONES

ORGANIZACION

PERSONAL

SERVICIOS Y PRODUCTOS

ACTIVIDAD FINANCIERA

CONSEJO DE ADMINISTRACION

PRESIDENTE

Excmo. Sr. D. Antonio Barrera de Irimo.

VICEPRESIDENTES

Excmo. Sr. D. Gervasio Collar y Luis.
Excmo. Sr. D. Epifanio Ridruejo Botija.
Excmo. Sr. D. Luis de Usera López-González.

VOCALES

Ilmo. Sr. D. José Ramón Benavides Gómez.

Excmo. Sr. D. Ricardo Benito Perera.
Ilmo. Sr. D. Vicente de la Calle y García de la Parra.

Sr. D. Pedro Corraliza Anguiano, en representación del personal.

Excmo. Sr. D. Alfonso Criado Molina, de nombramiento del Gobierno.

Excmo. Sr. D. Pablo Díez Fernández.

Excmo. Sr. D. Pedro de Iradier Elías.

Sr. D. Francisco Larrondo Sabater, en representación del personal.

Ilmo. Sr. D. Manuel Martínez Franco, de nombramiento del Gobierno.

Excmo. Sr. D. Demetrio Mestre Fernández.
D.^a María de los Angeles Moreno y González del Alba, en representación del personal.

Excmo. Sr. D. José Navarro Reverter y Gomis.

Excmo. Sr. D. Ramón de Orbe y Gómez Bustamante.

Excmo. Sr. D. Miguel Rodrigo Martínez.

Excmo. Sr. D. Luis Rodríguez Miguel.

Excmo. Sr. D. Manuel Román Egea, de nombramiento del Gobierno.

Excmo. Sr. D. Rafael Silvela Tordesillas.

Excmo. Sr. D. Luis Urquijo y Landecho, Marqués de Bolarque.

SECRETARIO

Sr. D. José Antonio González Bueno.

VICESECRETARIO

Sr. D. Manuel María de Araluce y Araluce

DELEGADO DEL GOBIERNO

EXCMO. SR. D. LUIS DE LAMO PERIS

DIRECTOR GENERAL

D. Vicente de la Calle y García de la Parra.

DIRECTORES GENERALES ADJUNTOS

D. Juan Manuel Rebollo Castrillo.
D. José Vilarasau Salat.
D. José Luis de Urquijo y de la Puente,
Secretario General.

DIRECTORES DE DEPARTAMENTOS Y SERVICIOS CENTRALES

D. Arturo Alvarez Buylla, Administración General.
D. Luis Antón Radigales, Comercial.
D. José Avilés García, Personal y Asuntos Sociales.
Don Francisco Balado García, Intervención General.
D. José Luis Fernández García, Investigación y Estudios.
D. Santiago Galindo Herrero, Información y Relaciones Sociales.
D. Julián García San Miguel, Asesoría Jurídica.
D. José González Rothvoss Gil, Escuela Técnica.
D. Alejandro Hidalgo Lavín, Tesorería General.
D. Carlos López Amor Albasanz, Inspección General.
D. Gerardo Mañá Bosch, Compras y Suministros.
D. José Luis Martín de Bustamante, Tráfico.
D. Miguel C. Moreno Toledano, Conservación.
D. José María Pardo Horno, Ingeniería. (Ingeniero Jefe).
D. Mariano Ros Giner, Ingeniería (Ingeniero Jefe Adjunto).
D. Santos Zurro Rupérez, Construcciones

DIRECTORES Y JEFES REGIONALES

D. Mariano Aler Carpena, Baleares.
D. José Luis Arnal Martínez, Madrid.
D. Miguel Muro Fernández, Canarias.
D. Enrique de Juan Fernández, Centro.
D. Francisco Ferre y Ferre, Bilbao.
D. Aníbal García López, Sevilla.
D. Lucinio González Díez, Noroeste.
D. Juan Jordana Monteis, Valencia.
D. Fernando Sánchez Contador, Barcelona

señores accionistas:

El año 1966 marca un jalón más en el proceso de expansión de nuestra Compañía. El valor total de las inversiones durante el último ejercicio asciende a 9.032 millones de pesetas, y el número de empleados ha llegado a 33.210. De igual manera, las cifras de los equipos y de los inmuebles, en suma, de todos nuestros medios de producción, presentan características de iguales dimensiones, propias de una Empresa de gran magnitud, e idénticas consideraciones podríamos hacer por lo que respecta al volumen del servicio prestado.

Sin embargo, y ello constituye un permanente acicate para nuestra responsabilidad y esfuerzo, las comunicaciones exigen en España aún mucho más de la Compañía. Por esta razón, las realizaciones de 1966 han de ser consideradas sólo como una etapa en el amplio horizonte que se ofrece, con apremio y esperanzadora perspectiva, a nuestra actividad empresarial.

La trayectoria de nuestra Empresa no puede ser juzgada como un valor estático, sino más bien como una tarea de expansión permanente que requiere, junto a una constante ampliación de instalaciones y, por consiguiente, de capital, una progresiva potenciación del perso-

nal que la sirve, y una renovada inquietud para responder, en cada momento, a la mayor demanda de servicios.

El ejercicio transcurrido está firmemente inscrito en esta línea de capacidad y perfeccionamiento progresivo de la Empresa, a la que no es ajena una conciencia impaciente de las insuficiencias que todavía padecemos, ni tampoco la firme creencia de que nos hallamos en un camino que estimamos sólidamente iniciado para su superación.

Con sentido realista, la Telefónica ha intentado durante el año pasado, ante todo, mejorar la calidad de los servicios que presta a los actuales abonados, condición indispensable para poder proyectar su expansión a un número mayor. Destaca, por tanto, en las páginas que siguen, la trascendencia de las inversiones en la mejora de los medios de comunicación interurbana, y la atención cuidada a la calidad del servicio urbano, lo que no ha impedido un crecimiento de 282.263 nuevos teléfonos que ha supuesto la puntual ejecución, en los términos proyectados, del programa establecido.

Tal actividad ha puesto de relieve, claramente, la capacidad de la Empresa en orden al logro de un crecimiento ordenado. Sin embar-

CRECIMIENTO TELEFONICO Y RENTA NACIONAL EN ESPAÑA

AÑOS	Teléfonos (miles)	Teléfonos por cada 100 habit.	Indice teléfonos	Indice Renta Nacional
1950	651,5	2,30	100	100
1951	732,8	2,60	112	127
1952	805,9	2,80	124	136
1953	892,6	3,10	137	135
1954	981,3	3,40	150	151
1955	1.076,3	3,70	165	153
1956	1.187,6	4,07	182	163
1957	1.328,4	4,51	203	178
1958	1.477,9	4,95	226	183
1959	1.628,4	5,34	249	184
1960	1.779,3	5,93	273	184
1961	1.930,2	6,37	296	199
1962	2.082,0	6,77	319	215
1963	2.268,1	7,37	348	235
1964	2.509,4	8,05	385	251
1965	2.771,6	8,63	425	270
1966	3.053,9	9,43	468	289

go, la conciencia de que nos esperan aún tareas de mayor intensidad, determina que en estos momentos se halle en estudio un programa de expansión para los años próximos, en el que hemos de intentar situar el volumen de nuestros servicios en dimensiones congruentes con la demanda previsible.

Las perspectivas de todo orden en el futuro, y la expansión del presente, a la que hemos hecho expresa mención, conjugan dos características singulares de nuestra Sociedad: su so-

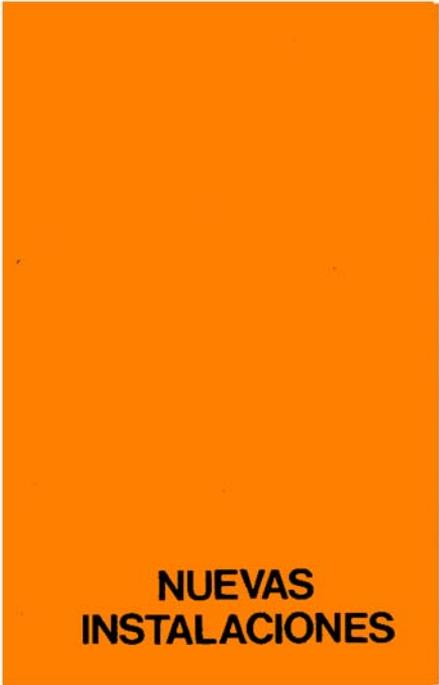
lidez actual, por el valor de las inversiones, por la importancia de los servicios y por la firmeza de su estructura financiera, de una parte, y de otra, la continuidad garantizada de la tarea. Las previsiones de la Compañía sobre esta perspectiva serán sometidas, en momento oportuno, al conocimiento y decisión de los accionistas.

En las páginas que siguen se da cuenta apretada, circunscrita a la realidad de servicios técnicos y financieros, de actividades y de rendimiento del año transcurrido.

INVERSION EN INSTALACIONES TELEFONICAS

En pesetas corrientes En pesetas año 1966

Año	(Millones)			
	Anual	Acumulada	Anual	Acumulada
1924	20	20	289	289
1925	103	123	1.468	1.757
1926	119	242	1.790	3.547
1927	135	377	2.114	5.661
1928	111	488	1.797	7.458
1929	125	613	1.957	9.415
1930	94	707	1.484	10.899
1931	67	774	1.049	11.948
1932	54	828	853	12.801
1933	27	855	449	13.250
1934	36	891	583	13.833
1935	42	933	674	14.507
1939	98	1.031	1.070	15.577
1940	26	1.057	238	15.815
1941	44	1.101	339	16.154
1942	17	1.118	119	16.273
1943	53	1.171	331	16.604
1944	72	1.243	421	17.025
1945	179	1.422	942	17.967
1946	153	1.575	672	18.639
1947	154	1.729	577	19.216
1948	158	1.887	552	19.768
1949	246	2.133	803	20.571
1950	303	2.436	839	21.410
1951	585	3.021	1.260	22.670
1952	550	3.571	1.175	23.845
1953	642	4.213	1.280	25.125
1954	771	4.984	1.529	26.654
1955	926	5.910	1.769	28.423
1956	1.489	7.399	2.604	31.027
1957	1.690	9.089	2.537	33.564
1958	1.848	10.937	2.525	36.089
1959	2.226	13.163	2.989	39.078
1960	2.079	15.242	2.734	41.812
1961	2.385	17.627	3.041	44.853
1962	2.872	20.499	3.490	48.343
1963	4.047	24.546	4.715	53.058
1964	6.860	31.406	7.766	60.824
1965	9.487	40.893	9.755	70.579
1966	9.032	49.925	9.032	79.611



NUEVAS INSTALACIONES

El análisis de la actividad de la Compañía en 1966, como en cualquier otro año de los que componen su vida social, requiere considerar no sólo el volumen y calidad de los servicios solicitados y prestados, sino también las nuevas instalaciones que, constantemente, han de realizarse para hacer posibles aquéllos, y prevenir su permanente expansión.

El proceso de inversión caracteriza de manera singular a esta Sociedad, no sólo por la magnitud de un esfuerzo financiero que no ad-

mite pausa, sino también por la constante actividad de proyecto, ejecución y puesta en servicio de nuevos medios de comunicación.

El pasado año ha sido necesario financiar inversiones por importe, como hemos dicho, de 9.032 millones de pesetas, lo que ha supuesto incorporar a la explotación un conjunto cuantioso de nuevos elementos, de los que hemos de esperar mejoras en la capacidad y calidad de los servicios, y también, naturalmente, en el rendimiento económico de la Em-

RESUMEN DE LA INVERSION EN INSTALACIONES TELEFONICAS

Miles de pesetas

CONCEPTO	Saldos en 31-12-1965	Saldos en 31-12-1966	Incremento en 1966
Solares .	322.831	363.026	40.195
Edificios .	2.947.143	3.477.073	529.930
Equipos de conmutación automática	9.787.807	12.067.020	2.279.213
» » » manual	865.816	1.019.521	153.705
» » transmisión	3.390.113	4.600.358	1.210.245
» » abonados	5.943.636	7.090.415	1.146.779
Líneas de postes .	1.567.917	1.807.954	240.037
Cables	7.450.827	9.032.171	1.581.344
Hilos aéreos	1.267.714	1.463.306	195.592
Canalizaciones	1.651.332	2.277.381	626.049
Mobiliario y equipos de oficina	298.368	378.548	80.180
Equipos de trabajo	317.349	340.852	23.503
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Suma instalaciones en servicio	35.810.853	43.917.625	8.106.772
Obras en construcción	5.767.174	6.692.246	925.072
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Total instalaciones telefónicas	41.578.027	50.609.871	9.031.844

presa.

1.—EQUIPOS INTERURBANOS

Si la utilidad y necesidad del equipo telefónico es cada vez más indudable, en pocas ocasiones se hace más patente que en las comunicaciones entre distintas poblaciones. A esta preocupación responde un aumento considerable de las instalaciones encaminado a absorber el crecimiento del tráfico, y a mejorar la calidad del que actualmente se atiende.

Estas mejoras en las comunicaciones interurbanas, se ponen especialmente de manifiesto en el incremento de circuitos, y en el desarrollo de las redes nacionales y provinciales para el servicio automático de abonado a abonado.

AUTOMATIZACION

La ampliación de la Red Automática Nacional ha seguido, pese a la complejidad de las instalaciones que a tal fin se requieren, el ritmo previsto. A fines de 1965 contaban únicamente con este servicio, Madrid, Barcelona y Zaragoza. Durante el año 1966 se incorporaron a la R. A. N. Valencia, Sevilla, Castellón, Lérida, Tarragona, Málaga, Gerona, Guadalajara, Bilbao, Santa Cruz de Tenerife y Las Palmas de Gran Canaria, más Avila y Segovia, que se han habilitado provisionalmente, en una sola dirección. Esto ha supuesto la inauguración de las

nuevas centrales interurbanas de Barcelona-Roma, Bilbao, Gerona, Las Palmas, Madrid-Almagro, Málaga, Santa Cruz de Tenerife, Sevilla y Valencia, así como ampliar los enlaces ya existentes.

Es de prever que en 1967, con la inauguración de las centrales de Barcelona-España y Madrid-Alcántara, esta Red Nacional alcanzará un grado de extensión y capacidad que dará desarrollo definitivo al servicio. Está próxima la incorporación a la misma de Alicante, Cádiz, La Coruña, Palma de Mallorca, Oviedo, Vigo, Córdoba y León, y de ellas, las cuatro primeras en este año.

También por primera vez, durante 1966 el servicio de abonado a abonado se ha extendido fuera de los límites nacionales, con la unión de Barcelona y Perpignan.

El proceso de automatización de las comunicaciones interurbanas reclama mayor atención para las que se producen dentro de áreas geográficas más reducidas, pero con gran intensidad de relaciones entre las poblaciones que las forman. Al deseo de facilitar la comunicación directa entre localidades de una misma provincia responde el desarrollo de las Redes Automáticas Provinciales, de las que a fines de 1965 había 14, con un conjunto de 89 centros. En 1966 han entrado en servicio 4 nuevas Redes Provinciales, que totalizan nueve centros, y se han ampliado las

REDES AUTOMATICAS PROVINCIALES

Situación en 31-12-66

PROVINCIA	Poblaciones que integran la Red Automática Provincial
ALICANTE	Alicante, Alcoy, Benidorm, Elche, Elda y Orihuela.
BARCELONA	Barcelona, Badalona, Cornellá, Granollers, Igualada, Manresa, Mataró, Sabadell, Tarrasa y Vich.
CADIZ	Cádiz, Jerez de la Frontera, Puerto de Santa María, San Fernando y Sanlúcar de Barrameda.
CIUDAD REAL	Ciudad Real y Valdepeñas.
LA CORUÑA	La Coruña, El Ferrol y Santiago.
GERONA	Gerona, Bagur, Blanes, Cadaqués, La Escala, Figueras, Llan-sá, Lloret de Mar, Olot, Palafruguell, Playa de Aro, Palamós, Port-Bou, Rosas, San Feliu de Guixols, Torroella y Tossa de Mar.
GUIPUZCOA	Alegría de Oria, Andoaín, Arechavaleta, Azcoitia, Azpeitia, Beasaín, Cegama, Cestona, Deva, Eibar, Elgoibar, Escoriaza, Fuenterrabía, Hernani, Idiazabal, Irún, Lasarte, Legazpia, Mondragón, Motrico, Oñate, Oyarzun, Pasajes Ancho, Pasajes de San Juan, Pasajes de San Pedro, Placencia, Rentería, Segura, Tolosa, Usurbil, Vergara, Villabona, Villafranca, Zarauz, Zumárraga y Zumaya.
LEON	León y Ponferrada.
LERIDA	Lérida, Balaguer y Tárrega.
MADRID	Madrid, Alcalá de Henares, Aranjuez, El Escorial, Getafe y Pozuelo de Alarcón.
MALAGA	Málaga, Estepona, Fuengirola, Fuente de la Salud, Marbella y Ronda.
MURCIA	Murcia, Cartagena y Lorca.
OVIEDO	Oviedo, Avilés, Gijón, La Felguera, Mieres y Sama.
PONTEVEDRA	Pontevedra y Vigo.
SANTANDER	Santander y Torrelavega.
TARRAGONA	Tarragona y Reus.
TENERIFE	Santa Cruz de Tenerife y Puerto de la Cruz.
ZARAGOZA	Zaragoza y Calatayud.

ya existentes en seis provincias, para incorporar siete centros más. La programación para 1967 supone la inauguración de seis Redes Provinciales, con la incorporación de 18 centros, y la integración de trece nuevos en las ya existentes. Con ello las provincias que contarán con este servicio serán 24, número prácticamente igual al de la mitad de las provincias españolas. Las Redes Automáticas Provinciales permiten, conectadas con la R. A. N., ampliar la comunicación abonado-abonado en una gran

parte del área nacional.

Como consecuencia de todas estas automatizaciones, el número de teléfonos que pueden establecer comunicación con otros de distintas poblaciones, de forma directa y automática, ha pasado de 1.265.600 a fines de 1965, a 1.813.200 a fines de 1966. Con ello un 60 por 100 del total de los teléfonos en servicio disfruta, en mayor o menor proporción, de las ventajas de la comunicación automática interurbana.

TRANSMISION, RADIO Y REDES

EQUIPOS DE TRANSMISION Y RADIO

			<u>Aumento s/ 1965</u>	
	<u>En 31-12-65</u>	<u>En 31-12-66</u>	<u>Absoluto</u>	<u>%</u>
Terminales A. F. de 1 canal	909	901	(8)	(0,9)
Terminales A. F. de 3 canales	377	319	(58)	(15,4)
Terminales A. F. de 12 canales sobre cable o hilos	323	489	166	51,4
Terminales A. F. de 12 canales sobre radio o coaxial	598	1.198	600	100,3
Sistemas telegráficos	110	139	29	26,4
Radiotelefónicos. Transmisores	490	561	71	14,5
Radiotelefónicos. Receptores	499	570	71	14,2

CABLES Y LINEAS AEREAS (Kms.)

Longitud de cables interurbanos

De pares y cuadretes	3.486	4.099	613	17,6
Cables coaxiales	1.542	1.752	210	13,6
Cable submarino	1.386	1.386	—	—
Conductos de canalización	9.770	12.715	2.945	30,1
Línea de postes	61.471	62.995	1.524	2,5

Long. de pares en cables urbanos

Cables aéreos	1.322.307	1.540.474	218.167	16,5
Cables subterráneos	2.833.602	3.344.360	510.758	18,—
Total long. pares en cables urbanos	4.155.909	4.884.834	728.925	17,5

Long de circuitos interurbanos

Telefónicos

En baja frecuencia:

Sobre hilo desnudo	328.637	338.212	9.575	2,9
Sobre cable	661.745	769.582	107.837	16,3

En alta frecuencia:

Sobre cables e hilos	665.736	697.030	31.294	4,7
Sobre coaxial	1.059.458	1.398.235	338.777	32,—
Sobre radioenlaces	999.224	1.717.400	718.176	71,9

Total long. ctos. telefónicos

Longitud de circuitos telegráficos

Núm. de circuitos telefónicos interurbanos

Manuales	16.228	18.154	1.926	11,9
Automáticos	6.172	8.439	2.267	36,7
Total n.º ctos. telefónico. interurb.	22.400	26.593	4.193	18,7

RED INTERURBANA

La red interurbana ha aumentado durante el año 1966 en un 32 por 100, acentuando así la tendencia progresiva seguida durante los últimos años. Desde 1956, la longitud de los circuitos telefónicos interurbanos ha pasado de 750.000 kilómetros a 4.920.000, es decir, se

Otros radioenlaces de menor capacidad se han establecido para servir centros turísticos. De ellos se ha puesto en servicio el que une Granada con Sierra Nevada, y pronto quedará inaugurado el enlace de Santa Cruz de Tenerife con Las Cañadas del Teide. También se enlazaron por este sistema, Sevilla y Málaga. Al finalizar el año, se encontraba a punto

EQUIPOS DE CONMUTACION

	En 31-12-65	En 31-12-66	Aumento s/ 1965	
			Absoluto	%
Líneas urbanas automáticas	1.516.010	1.685.010	169.000	11,1
Líneas urbanas manuales de batería central	346.150	394.130	47.980	13,9
Líneas urbanas manuales de batería local	136.680	124.820	(11.860)	(8,7)
Circuitos a conmutar en centrales nacionales	739	1.756	1.017	137,6
Circuitos a conmutar en centrales provinciales	5.433	6.683	1.250	23,0
Posiciones interurbanas	4.362	4.636	274	6,3

ha multiplicado casi por 7. De esta forma, y al aumentar los circuitos con mayor celeridad que el número de abonados, se dispone hoy de una longitud de circuitos por abonado tres veces mayor que en 1956; en aquel año contábamos con 860 metros de circuito por abonado, y hoy se dispone de 2.230.

La red manual, que a principios de año contaba con 16.228 circuitos, se ha incrementado en 1.926 más, de los que 861 corresponden a la red principal, y 1.065 a la secundaria. La red automática ha crecido aún en mayor proporción al pasar de 6.172 a 8.439 sus circuitos, lo que supone un incremento del 36,7 por 100.

La mayor parte de la infraestructura de nuestra red interurbana se apoya en equipos de radio, cuyo conjunto ha sido concebido como un anillo en torno a la periferia peninsular, con vías radiales desde Madrid. Esta red arterial la constituyen radioenlaces de grande y mediana capacidad, así como cables coaxiales, que enlazan centros de gran volumen de tráfico interurbano.

El 60 por 100 de la longitud total de circuitos incrementados en 1966 lo ha sido sobre radioenlaces, merced a lo cual se ha logrado un incremento de tráfico. Entre los radioenlaces inaugurados destacan el de Puerto Real-Algeciras, con 960 canales de capacidad, el de La Coruña-Ferrol, con 600 canales, y los de Santa Cruz de Tenerife-Las Palmas, y Palma de Mallorca-Ibiza, con 300 canales cada uno de ellos.

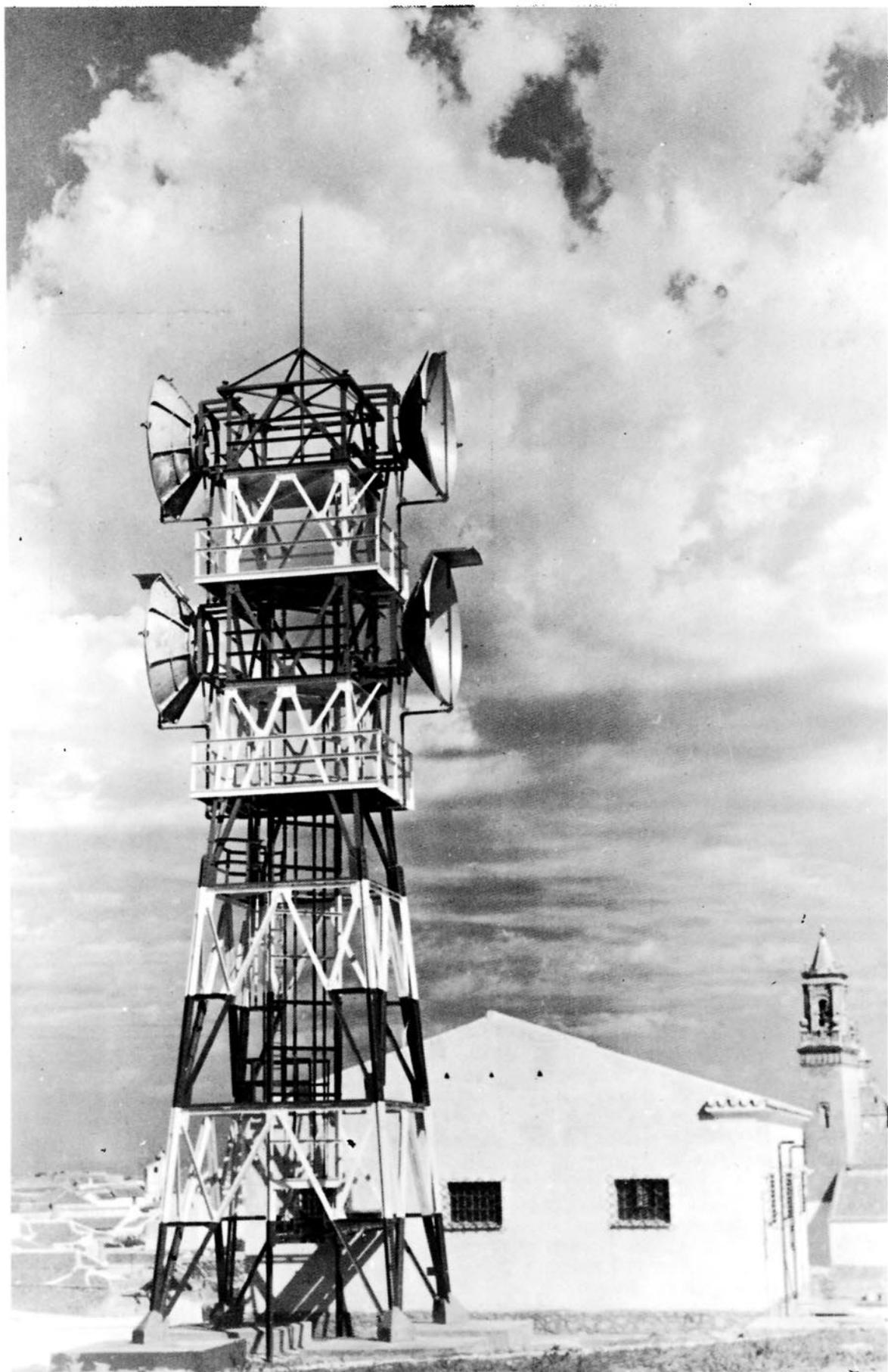
de entrar en servicio un tercer radiocanal de 960 canales entre Madrid y Valencia, y el radioenlace de 300 canales que unirá Alicante e Ibiza, que será prolongado, posteriormente, desde esta localidad a Palma de Mallorca. Hay que destacar también la ampliación de la capacidad del enlace de Las Palmas con Lanzarote, y la inauguración del servicio telefónico entre la capital canaria con El Aaiún, mediante un sistema de radio en onda corta.

Por cables coaxiales se enlazaron Bilbao, San Sebastián e Irún. Esta ruta se completará hacia Francia, y hacia Oviedo a través de Santander. En 1966 entraron en servicio los cables coaxiales Alicante-Valencia, León-Oviedo y Vigo-Santiago.

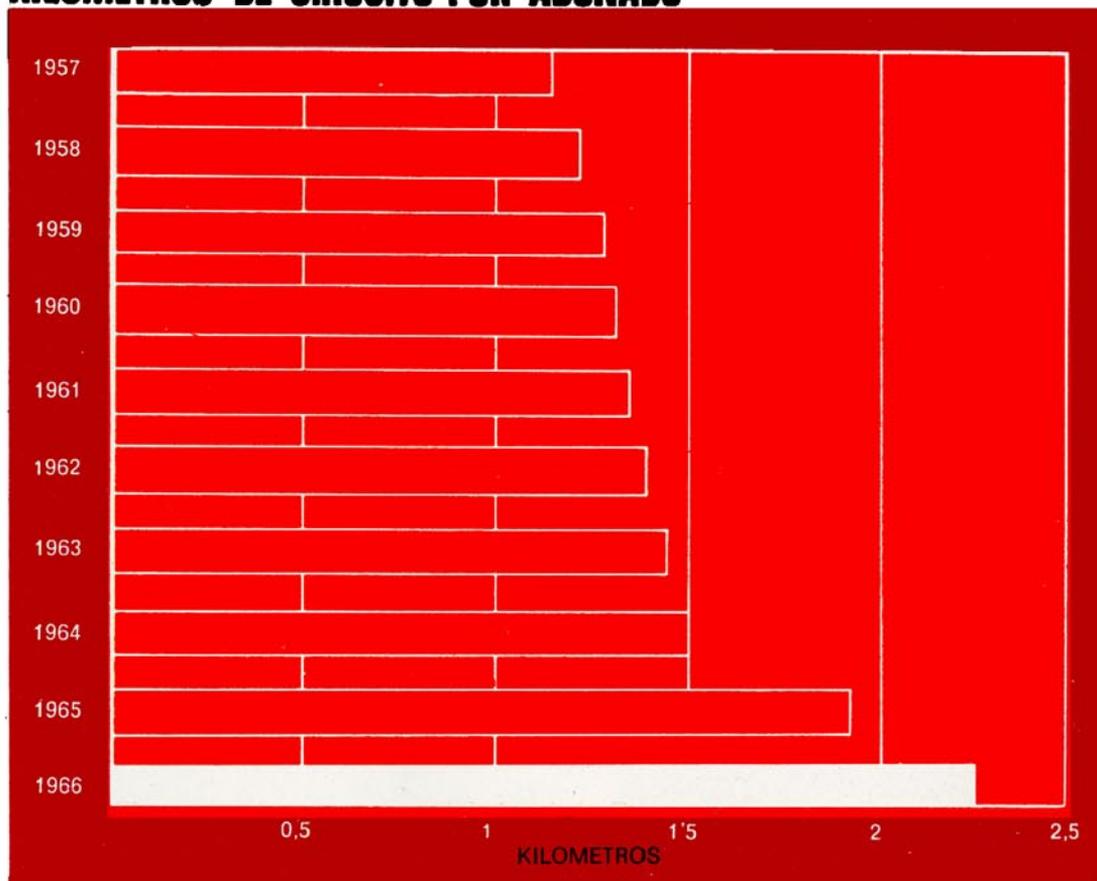
Continúan a ritmo avanzado, los trabajos de instalación en Bultrago de una estación de comunicaciones por medio de satélites, cuya entrada en servicio está prevista para mediados de 1967. Con ello mejorarán nuestras comunicaciones telefónicas hacia el continente americano, y se harán posibles, incluso, retransmisiones de Televisión.

INSTALACIONES TELEGRAFICAS

Los sistemas telegráficos utilizados para la transmisión por teletipo aumentaron en número de 29, con una ganancia neta de 398 canales sobre los ya existentes en el ejercicio anterior. Hay que destacar los dos nuevos sistemas inaugurados para el servicio internacio-



KILOMETROS DE CIRCUITO POR ABONADO



nal desde Madrid con París y Nueva York, así como una ampliación de los enlaces existentes con Londres. Los circuitos para retransmisiones radiofónicas de alta calidad técnica, se extendieron a diversas capitales en una cifra de 5.098 kilómetros.

SERVICIO INTERNACIONAL

A comienzos del año 1966 la Compañía Telefónica contaba con 293 circuitos internacionales, de los cuales 55 unían poblaciones fronterizas con Francia y Portugal. A lo largo del año, el número de circuitos internacionales ha alcanzado la cifra de 346, de los cuales son fronterizos 62.

Como primer paso para la automatización internacional, se inauguró durante el año el servicio automático directo entre los abonados de Barcelona y Perpignan. Se ampliaron con Portugal los enlaces de servicio semi-automático, en los que la operadora marca directamente el número de la población con la que se desea hablar. La modalidad se extendió a Suiza, Bélgica y Francia. Las 36 posiciones de telefonista del servicio internacional, existentes en los cuadros de Madrid, fueron elevadas en 16.

2.—EQUIPOS URBANOS

Las líneas automáticas instaladas en 1966 ascienden a 169.000, de las que 104.000 aumentaron la capacidad de 38 centrales existentes ya en 25 ciudades, y las 65.000 restantes pertenecen a 28 nuevas centrales en 25 distintas

poblaciones. De las nuevas centrales, 15 constituyen nuevos centros automáticos, con un total de 21.600 líneas. Un 37 por 100 de las líneas instaladas pertenecen al Sistema Pentacenta. El resto amplían las centrales ya existentes de tipo Rotary. Dentro de las innovaciones técnicas hemos de señalar también la instalación en número de 50, de unos concentradores de líneas, que permitirán servir las redes en estado de saturación, o ya en reserva muy reducida.

Las centrales inauguradas durante el año están instaladas en Madrid, Cáceres, Valladolid, Zaragoza, Sabadell, Valencia (dos), Sevilla (tres), Jaén, Pamplona, Bilbao, Pozuelo de Alarcón, Getafe, Valdepeñas, Cornellá, Granollers, Olot, Tárrega, Villafranca del Panadés, Lorca, Ronda, Sanlúcar de Barrameda, Antequera, Miranda de Ebro, Puerto de la Cruz y Santa Cruz de la Palma.

El número de centros telefónicos existentes en la actualidad, es de 10.037, de los cuales 346 fueron incrementados en este año.

SOLARES Y EDIFICIOS

Como puede comprobarse por el cuadro que figura en esta misma Memoria, el número de solares y edificios propiedad de la Compañía ha experimentado fuerte incremento en 1966. En 31 de diciembre contaba con 226.447 m². de solares para centrales de conmutación, cuya superficie edificada ascendía a 478.625 m²., y con 1.122.278 m². de solares para otras edificaciones menores, en los que la superficie cubierta era de 57.111 m².



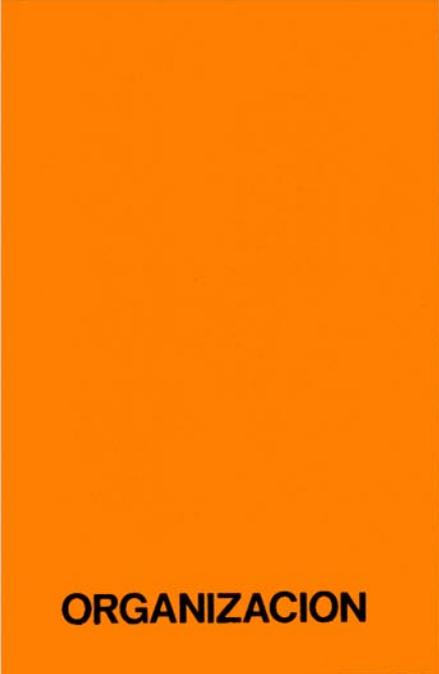
SOLARES Y EDIFICIOS

CENTRALES DE CONMUTACION

	Solares		Edificios
	Núm.	Superficie (m2)	Sup. cubta. (m2)
Existentes en 31-12-65	243	157.213	399.011
Inaugurados en 1966	27	20.053	46.787
Ampliaciones	—	—	13.514
Total en servicio en 31-12-66	270	177.266	459.312
Terminados pend. inaugurac.	12	7.313	19.313
En construcción	35	25.218	—
Solares a edificar	21	16.650	—
Total en 31-12-66	338	226.447	478.625

CASETAS PARA RADIO Y TRANSMISION Y OTRAS EDIFICACIONES:

Existentes en 31-12-65	298	556.840	52.431
Inaugurados en 1966	40	103.028	3.522
Ampliaciones	—	—	1.158
Total en servicio en 31-12-66	338	659.868	57.111
En construcción	15	232.350	—
Solares a edificar	31	230.060	—
Total en 31-12-66	384	1.122.278	57.111
TOTAL GENERAL	722	1.348.725	535.736



ORGANIZACION

Durante el pasado año prosiguió el perfeccionamiento de la organización interior de la Compañía, acomodándola al crecimiento de su dimensión. El volumen de los servicios que hoy presta en cada una de las distintas regiones es ya igual, o mayor, al que hace unos años suponía su actividad en todo el territorio nacional. Esta realidad ha llevado a la creación, como órganos directos de ejecución, de unas Direcciones Regionales, que extienden su jurisdicción a diversas provincias, al frente de las

cuales se han nombrado, directamente vinculados al que figura como cabeza de la jurisdicción, Delegados Provinciales.

Complemento de la nueva organización de la Compañía, es el proceso de modernización en que se encuentran sus sistemas administrativos, y en el que es factor decisivo la automatización. En el último trimestre de 1966 se desarrollaron los trabajos preparatorios para la instalación de un ordenador I.B.M. - 360/40, equipado con una memoria de gran capacidad. Este

CARACTERISTICAS GENERALES Y TELEFONICAS DE LAS DIRECCIONES REGIONALES 1966

Dirección Regional	Extensión Kms.2	Número de habitantes	Valor invertido en instalaciones telefónicas (Millones pts.) (1)	Número de teléfonos	Centros telefónicos	Teléfonos 100 habit.	Núm. de empleados de la C.T.N.E.
Madrid	7.995	3.290.860	18.493	726.091	194	22,06	5.963
Centro	163.000	4.137.873	6.536	231.191	2.731	5,58	3.047
Barcelona	31.930	4.579.079	18.094	694.547	1.204	15,16	5.912
Valencia	64.284	4.107.406	7.174	327.266	1.013	7,96	3.385
Sevilla	108.925	6.846.713	8.609	368.467	1.143	5,38	4.498
Noroeste	74.055	4.682.069	5.979	234.747	1.287	5,01	2.773
Bilbao	42.274	3.158.185	10.920	310.507	2.058	9,83	3.940
Canarias	7.273	1.076.275	2.132	88.054	282	8,18	800
Baleares	5.014	493.841	1.674	73.009	125	14,78	453
TOTALES	504.750	32.371.527	79.611	3.053.879	10.037	9,43	30.771 (2)

Provincias que comprende cada Dirección Regional:

D. R. de Madrid: Madrid y provincia. **D. R. de Centro:** Avila, Cáceres, Ciudad Real, Cuenca, Guadalajara, Huesca, Salamanca, Segovia, Soria, Toledo, Valladolid y Zaragoza. **D. R. de Barcelona:** Barcelona, Gerona, Lérida y Tarragona. **D. R. Valencia:** Albacete, Alicante, Castellón, Murcia, Teruel y Valencia. **D. R. Sevilla:** Almería, Badajoz, Cádiz, Córdoba, Granada, Huelva, Jaén, Málaga y Sevilla. **D. R. Noroeste:** Coruña, León, Lugo, Orense, Oviedo, Palencia, Pontevedra y Zamora. **D. R. de Bilbao:** Alava, Burgos Guipúzcoa, Logroño, Navarra, Santander y Vizcaya. **Jefatura de Canarias:** Las Palmas y Tenerife. **Jefatura de Baleares:** Baleares.

(1) Estimación a fin de 1966 en pesetas de dicho año.

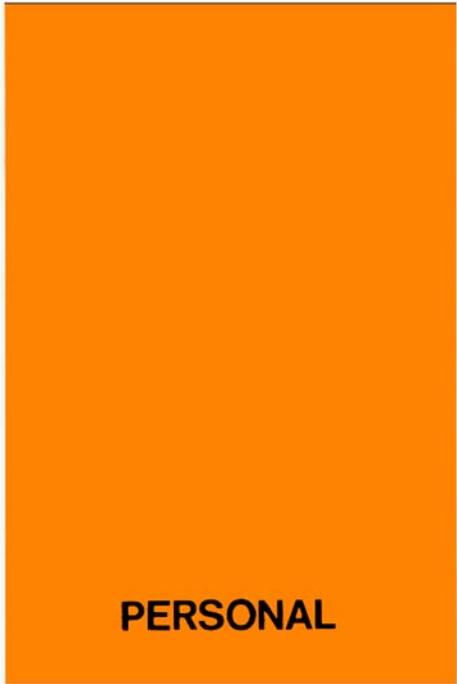
(2) No incluidos los Departamentos Centrales.

ordenador completa los otros cuatro que hasta el momento se hallan en funcionamiento: dos UNIVAC 1050, situados en Madrid, y dos I.B.M.-1401, que prestan sus servicios en Barcelona.

El nuevo Ordenador I.B.M. - 360/40, será uti-

lizado para los trabajos administrativos de facturación, al tiempo que desarrollará nuevos servicios, como estudio de la demanda, análisis de cargas de la red interurbana, y otros fundamentales para una adecuada previsión.





PERSONAL

El personal de la Compañía asciende en estos momentos a 33.210 empleados, de los cuales 665 ingresaron en 1966. Del total, 11.535 son mujeres, y 21.675 varones.

La índole del servicio que tiene encomendada la Compañía, hace que el personal adquiera una significación especial, tanto por el número como por su capacidad profesional. En el año transcurrido se ha acreditado, una vez más, el celo e interés de los empleados en la gestión de la Empresa, con el espíritu singular y pro-

pio de cuantos están a su servicio. La mejora progresiva de su especialización y de los métodos de trabajo, son cada vez más prometedores para las posibilidades de la Compañía, así como para la consecución de una estructura laboral que brinde al personal las mejores expectativas.

Hémos de destacar que por primera vez se concedieron en 1966 las Medallas que la Telefónica ha instituido para resaltar el espíritu de fidelidad a la Empresa, con las que premia una



PERSONAL.—NUMERO DE EMPLEADOS Y OBREROS

DEPARTAMENTOS	1965	1966	Diferencias
Comercial	1 972	2 038	66
Construcciones y Conservación	20 465	20 068	— 397
Ingeniería	646	518	— 128
Intervención General	1 203	1 184	— 19
Tráfico	7 513	8 556	1 043
Otros Departamentos Generales	746	846	100
TOTAL	32 545	33 210	665

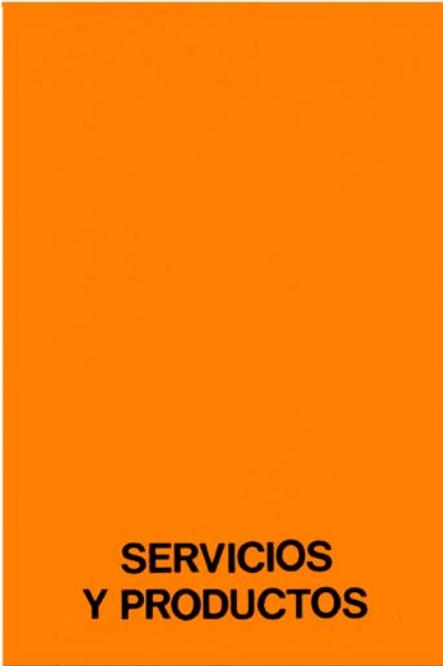
labor continuada de cuarenta años de servicios. El número de empleados que ha merecido esta distinción ha sido de 1.071.

El nuevo Reglamento de la Institución Telefónica de Previsión, que ha establecido unas

mejoras de gran alcance en las pensiones, y el aumento de la cuantía de los préstamos a empleados para la adquisición de viviendas, son muestras, y compromiso, de la continuidad de un conjunto de medidas en este orden de cosas.

RESUMEN DE CURSOS TERMINADOS EN 1966 EN LA ESCUELA TECNICA DE TELEFONIA

CURSOS	NUMERO DE ALUMNOS					TOTAL
	Conmut.	Transm.	Celad.	Emp.	S/Esp.	
Ayud. Exp. Provincial	—	—	—	—	11	11
Superv. Serv. Unid.	—	—	—	—	19	19
Repres Serv. Unid.	—	—	—	—	14	14
Encargados de Equipo	11	5	—	—	—	16
Operadores Técnicos	286	76	—	—	—	362
Mecánicos	1 132	241	—	—	—	1 373
Enc. de Brigadas	—	—	—	—	25	25
Capataces	—	—	—	—	115	115
Peones de Redes	—	—	38	38	—	76
TOTAL	1 429	322	38	38	184	2 011



SERVICIOS Y PRODUCTOS

En lo que respecta al volumen de servicios prestados, hay que consignar que el número de conferencias interurbanas e internacionales de salida completadas a través de telefonistas durante 1966, fue de 146.165.193, con un aumento de 8.467.999 sobre al año anterior. Las conferencias interurbanas celebradas por servicio automático directo, de abonado a abonado, se estiman en unas 200.000 diarias. Al finalizar el año el total de pasos de contador ascendió a 4.263.395.921.

Se colocaron 282.263 nuevos teléfonos, contra 262.188 en 1965. Este año se alcanzó el teléfono número 3.000.000. Las líneas instaladas fueron 205.120, en el ejercicio anterior 189.735. Estos aumentos han permitido que la demanda insatisfecha en 31 de diciembre último sea de 503.239, contra 524.516 en igual fecha del anterior ejercicio.

Para valorar la calidad de los servicios pueden tenerse en cuenta algunos factores, suficientemente objetivos y generalizadores, como

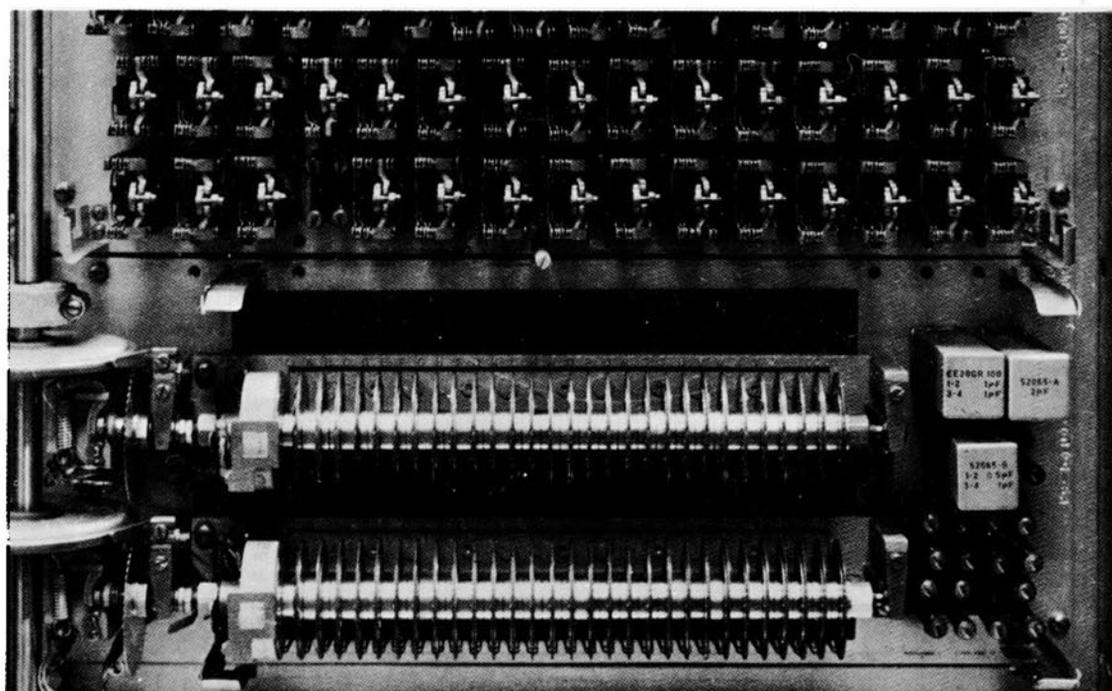
PRODUCTOS DE EXPLOTACION OBTENIDOS EN LOS AÑOS QUE SE INDICAN

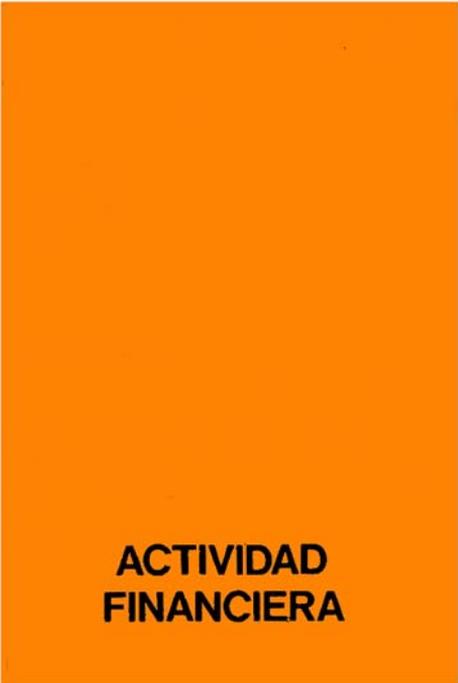
(miles de pesetas)					
CONCEPTOS	1962	1963	1964	1965	1966
Servicios de cuota fija	294.367	1.413.427	1.531.074	1.694.145	2.401.238
Teléfonos públicos	121.950	156.449	185.933	213.418	262.044
Servicio interurbano por tickets	1.175.862	1.433.130	1.575.796	1.767.108	2.257.545
Servicio urbano e interurbano por contador.	396.104	484.939	577.359	678.661	1.096.857
Conferencias internacionales	214.143	274.661	338.188	369.587	444.844
Mensajes	7.862	8.648	9.858	11.336	14.336
Publicidad en Guías y Anuario	145.738	189.463	214.840	239.824	268.319
Otros productos	87.060	97.729	116.170	138.309	1.847
Total productos de explotación	3.443.086	4.058.446	4.549.218	5.112.388	6.747.030

son el número de reclamaciones de los abonados y el de averías en líneas automáticas. El número de reclamaciones ha descendido un 10 por 100 en centros automáticos y un 25 por 100 en los manuales. La regularidad de los servicios automáticos interurbanos ha sido considerablemente mejorada y se han producido variaciones satisfactorias, de significación análoga a las anteriores, en relación con el número de averías, tanto en equipos de transmisión y radio

como en redes interurbanas.

En lo que se refiere a conferencias interurbanas, el número de las que se celebraron inmediatamente de solicitadas aumentó, desde un 33 por 100 en el mes de julio, a un 53 por 100 a fines de año. Los centros de Palma de Mallorca, San Sebastián, Cádiz y Gerona, han llegado a completar en el acto más de un 70 por 100 de las conferencias pedidas.





ACTIVIDAD FINANCIERA

Como puede comprobarse en la determinación de fondos y empleos establecidos, la aplicación alcanzó en el pasado ejercicio la cifra de 12.780 millones de pesetas, siendo los principales empleos los siguientes: Inversiones brutas en propiedades, 9.095 millones; Dividendo y participaciones, 1.787 millones; Intereses de créditos y préstamos, 440 millones.

El total de fondos asciende, naturalmente, a 12.780 millones, siendo sus orígenes más im-

portantes: Emisión de obligaciones, 4.000 millones; Aumento de capital, 3.983 millones; Acreedores, 1.541 millones; Amortizaciones, 1.230 millones.

La mejor situación de la Tesorería permitirá iniciar la financiación del año 1967 en condiciones más favorables. Entre las fuentes de fondos merece también destacarse en 1966, el incremento en las cifras de los proveedores, mediante una mejora sensible en las condicio-

nes de pago de los suministros.

AMPLIACION DE CAPITAL

El 18 de octubre se pusieron en circulación 7.965.200 acciones ordinarias de 500 pesetas, a la par, libres de gastos para el accionista, en proporción de una nueva por cada cinco antiguas. Esto supone un aumento del capital desembolsado de 3.982,6 millones, con lo que, el capital de la Empresa alcanza la cifra de

23.895,6 millones de pesetas. Se procuró dar al período de ampliación una mayor amplitud, y, además, se anticipó al momento que se juzgaba más oportuno y adecuado a las disponibilidades y deseos de nuestros accionistas. Las nuevas acciones entrarán a participar en los dividendos que se repartan con cargo a los beneficios de 1967. La buena marcha de la emisión ha sido constatada por el mercado y la prensa financiera, por lo que no es preciso que nos detengamos especialmente en ello.

BALANCE DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE DE 1966

	<u>Pesetas</u>	
	<u>Parciales</u>	<u>Totales</u>
ACTIVO		
Inversiones y Propiedades	42.609.871.305,93	
Inversiones en Planta		
Inversiones realizadas.—Decreto-Ley 19/1961:		
En el año 1965	4.000.000.000,00	8.000.000.000,00
En el año 1966	4.000.000.000,00	
	50.609.871.305,93	
SUMA	<u>6.529.004.763,00</u>	44.080.866.542,93
Menos: Amortización de instalaciones		603.899.932,00
Inversiones y Valores en Cartera		3.157.115,24
Depósitos en Garantía		
Débitos diferidos		
Descuentos y Gastos de Obligaciones	4.342.214,15	
Descuentos y Gastos de Acciones	5.910.730,75	10.252.944,90
Pagos por adelantado		45.325.562,89
Otros débitos diferidos		395.690.196,17
		451.268.703,96
Activo corriente	3.714.979.799,96	
Caja y Bancos	46.003.406,46	
Anticipos al personal		
Cuentas a cobrar de abonados:		
Facturadas	407.487.214,02	
No facturadas:		
Por servicios telefónico	657.810.590,84	1.136.156.679,86
Cuotas de instalación a plazos	70.858.875,00	
Cuentas corrientes de las Compañías del sistema I. T. T.		72.171.136,37
Otras cuentas a cobrar		107.069.644,98
Materiales y enseres		2.463.713.603,68
Otros activos corrientes	108.482.560,57	7.648.576.831,88
		52.787.769.126,01
TOTAL DEL ACTIVO		
Cuentas de Orden		447.039.737,99
I. T. T. Credit Corporation de Nueva York, y otros		
		53.234.808.864,00
TOTAL		

Pesetas

Parciales

Totales

PASIVO

Capital

23.895.600.000,00

Reservas

Contractual

388.047.505,82

Voluntaria

2.337.906.328,91

Fondo de regularización

73.723.936,70

2.799.677.771,43

Deudas a largo plazo

Obligaciones emitidas:

300.000.000,00

Emisión Mayo 1945

Emisiones Decreto-Ley 19/1961:

1963

1.500.000.000,00

1964

2.500.000.000,00

1965

4.000.000.000,00

1966

4.000.000.000,00

12.300.000.000,00

SUMA

Menos: Obligaciones amortizadas emisión Mayo 1945

118.724.500,00

12.181.275.500,00

650.197.456,42

Institución Telefónica de Previsión

2.530.599.792,53

Préstamos amortizables del Estado

Efectos a Pagar-I. T. T. Credit Corporation de Nueva York

1.616.553.389,40

Créditos diferidos:

Depósitos de abonados

2.774.989,65

Productos no devengados

116.384.705,30

Otros créditos diferidos

755.933.060,22

875.092.755,17

Pasivo corriente

Cuentas corrientes de las Compañías del Sistema I. T. T.

1.393.272.728,34

Créditos y efectos a pagar

2.357.034.254,93

Comprobantes intervenidos a pagar

101.084.388,38

Hacienda Pública

1.859.756.625,78

Otros pasivos acumulados no vencidos

353.846.630,35

2.213.603.256,13

Cupones a pagar

237.473.263,40

Otros pasivos corrientes

507.140.006,15

6.809.607.897,33

Superávit

Remanente del ejercicio anterior

116.395,92

Beneficios del ejercicio

2.026.438.167,81

SUMA

2.026.554.563,73

Menos: Dividendo a cuenta

597.390.000,00

1.429.164.563,73

TOTAL DEL PASIVO

52.787.769.126,01

Cuentas de Orden

I. T. T. Credit Corporation de Nueva York y otros

447.039.737,99

TOTAL

53.234.808.864,00

EXTRACTO DE LA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS DEL EJERCICIO

D E B E	<u>Pesetas</u>
Gastos de conservación	1.439.589.765,28
Gastos de tráfico	838.486.854,69
Gastos comerciales	372.946.395,81
Gastos de operación contratada	332.211.741,38
Otros gastos de operación	263.590.746,24
Gastos generales	394.433.198,16
Gastos no relacionados con la explotación	63.207,78
Intereses de obligaciones	583.817.263,27
Canon al Estado, contribuciones e impuestos	407.467.699,95
Destinado a amortización de instalaciones	475.712.000,00
Destinado a amortización de gastos financieros	311.967.033,35
Dividendo a cuenta	597.390.000,00
Saldo acreedor	1.429.164.563,73
TOTAL	<u>7.446.840.469,64</u>
 H A B E R	
Remanente de 1965	116.395,92
Productos de explotación	6.747.030.106,75
Productos no relacionados con la explotación	483.481.096,38
Productos netos por Intereses	216.212.870,59
TOTAL	<u>7.446.840.469,64</u>

PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE BENEFICIOS

	<u>Pesetas</u>
Remanente ejercicio anterior	116.395,92
Beneficios del ejercicio	2.026.438.167,81
Suma	2.026.554.563,73
Participación reglamentaria del personal	102.321.908,39
BENEFICIOS LIQUIDOS A DISTRIBUIR	<u>1.924.232.655,34</u>
 D I S T R I B U C I O N	
Dividendo a cuenta del 3 por 100 a las acciones números 1 al 39.826.000, puesto al pago en -14 de noviembre último	597.390.000,00
Dividendo complementario del 6,50 por 100 a las mismas acciones	1.294.345.000,00
	<u>1.891.735.000,00</u>
Atenciones estatutarias	10.132.190,84
Participación adicional del Estado	21.874.521,03
A cuenta nueva	490.943,47
DISTRIBUCION TOTAL	<u>1.924.232.655,34</u>

Muestra del aprecio logrado por nuestras acciones, es que el número de cupones que se puso a la venta ha sido menor, en cifras relativas, que en la ampliación del año pasado. En los gráficos que figuran en esta Memoria puede observarse la marcha de la cotización de las acciones y de los cupones, comparada en los días sucesivos de la ampliación, con la del

año pasado. La cotización media lograda por los derechos ha sido de 48,86 pesetas, la máxima de 58 pesetas y la mínima de 38,50.

EMISION DE OBLIGACIONES

El 23 de abril se realizó la emisión de obligaciones por un importe de cuatro mil millones

de pesetas repartidas en series de títulos de diferentes valores nominales. Su interés es de 5,75 por 100, y el plazo de veinte años.

COTIZACIÓN DE ACCIONES

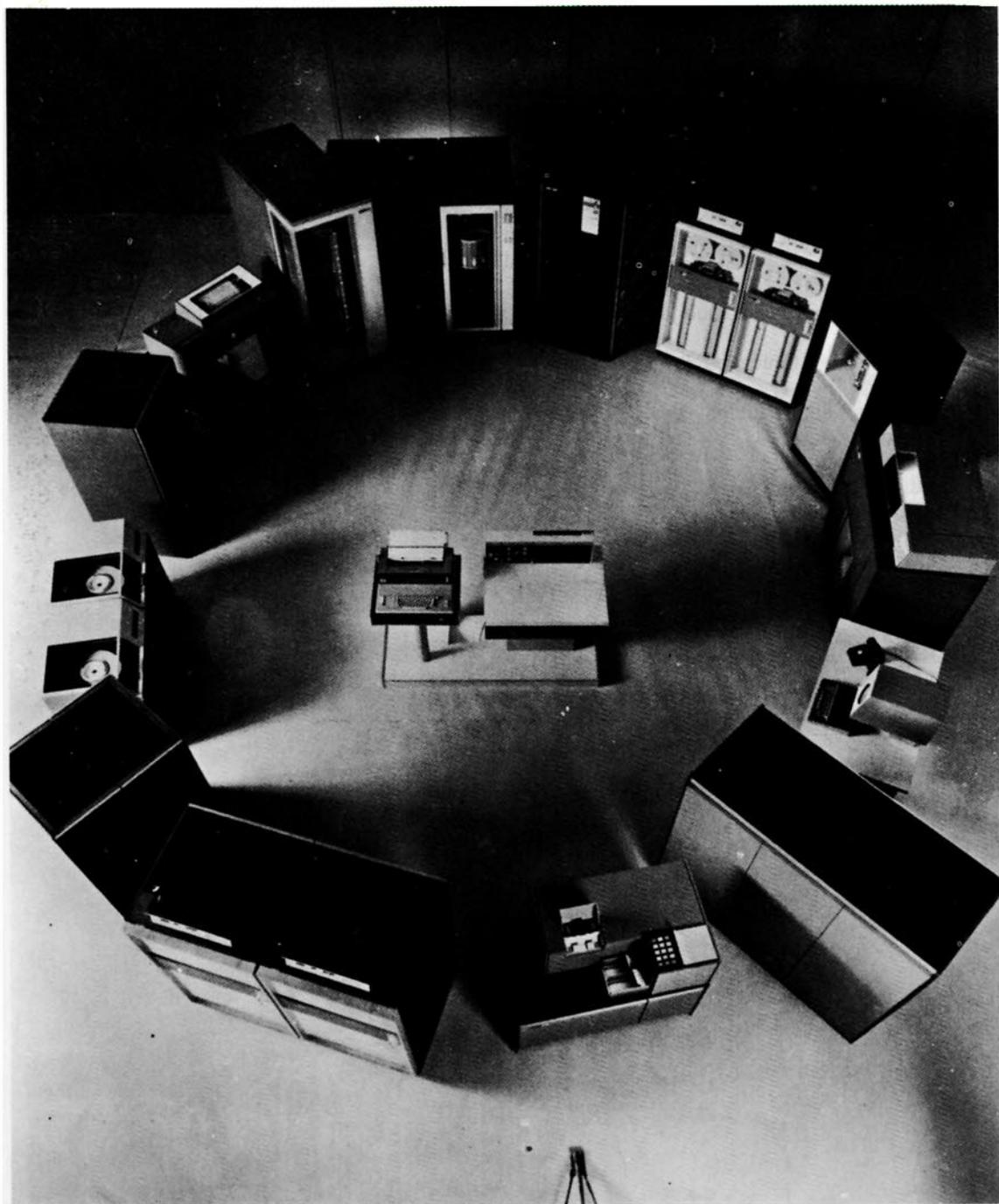
Ya se ha hecho anteriormente referencia a la acogida que todas las Bolsas dispensaron a la ampliación. Durante el ejercicio, la marcha de las cotizaciones, que ha sido muy firme, alcanzó la cotización máxima de 175, el 15 de abril en Barcelona, y la mínima de 151, una vez cortado el cupón, en el mes de octubre.

La opinión ha reflejado la confianza que merecen nuestras acciones, y ha permitido, al pro-

pio tiempo, que un número mayor de españoles, especialmente de procedencia modesta, se incorporen a la ya muy amplia lista de sus accionistas.

COTIZACION CALIFICADA

Es indudable que la Telefónica reúne dos condiciones que le dan la máxima prioridad en el trato que se dispensa a los valores mobiliarios: la trascendencia pública de su objeto social, como actividad preferente, que lógicamente requiere las mayores ventajas, y la razón práctica de ser valor de máxima liquidez y volumen de contratación en las Bolsas españolas. Como



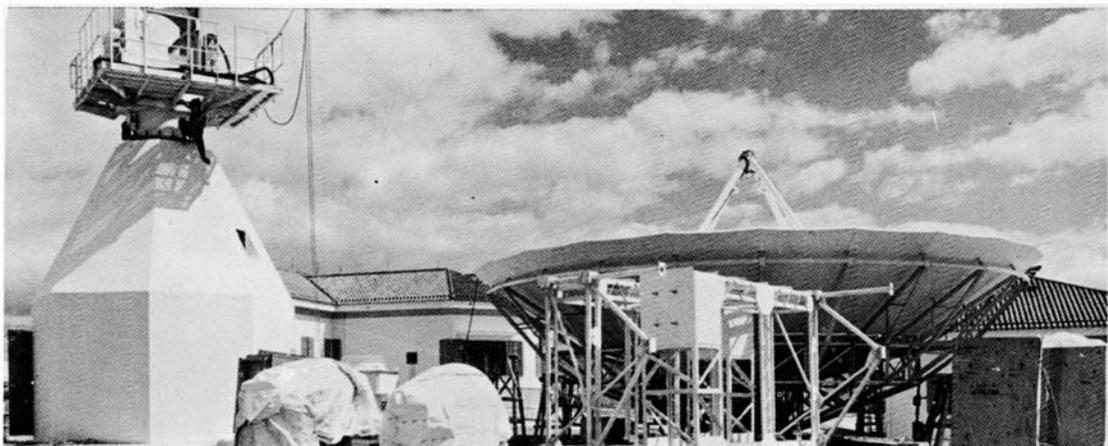
BALANCE 1965 - 1966

Millones de Pesetas

ACTIVO	1965		1966		Diferencia
Inversiones y propiedades	41.578		50.610		
Menos: Amortización de instalaciones	<u>5.361</u>	36.217	<u>6.529</u>	44.081	7.864
Inversiones y valores en cartera		125		604	479
Depósitos en garantía		3		3	—
Débitos diferidos		81		451	370
Activo corriente:					
Caja y Bancos	688		3.715		
Materiales y enseres	832		2.464		
Otros activos corrientes	<u>1.123</u>	2.643	<u>1.470</u>	7.649	5.006
Cuentas de Orden:					
I. T. T. Credit Corporation Nueva York y otros		<u>1.703</u>		447	— 1.256
TOTAL		<u>40.772</u>		<u>53.235</u>	<u>12.463</u>

PASIVO

Capital		19.913		23.896	3.983
Reservas		2.339		2.800	461
Deudas a largo plazo: Obligaciones		8.191		12.181	3.990
Institución Telefónica de Previsión		590		650	60
Préstamos amortizables del Estado		2.614		2.530	— 84
Efectos a pagar		—		1.617	1.617
Créditos diferidos		719		875	156
Pasivo corriente:					
Hacienda Pública	1.243		1.860		
Otros pasivos corrientes	<u>2.270</u>	3.513	<u>4.950</u>	6.810	3.297
Superávit		1.190		1.429	239
Cuentas de Orden:					
I. T. T. Credit Corporation Nueva York y otros		<u>1.703</u>		447	— 1.256
TOTAL		<u>40.772</u>		<u>53.235</u>	<u>12.463</u>



CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS 1965 - 1966

C O N C E P T O S		Millones de pts.		
D E B E	1965	1966	Diferencia	
Gastos de conservación	899	1.440	541	
Gastos de tráfico	571	839	268	
Gastos comerciales	301	373	72	
Gastos de operación contra- tada	245	332	87	
Otros gastos de operación	198	264	66	
Gastos generales	190	394	204	
Gastos no relacionados con la explotación	—	—	—	
Intereses de obligaciones	333	584	251	
Canon al Estado, contribucio- nes e impuestos	317	407	90	
Destinado a amortización de instalaciones	720	476	— 244	
Destinado a amortización de gastos financieros	157	312	155	
Dividendo a cuenta	498	597	99	
Saldo acreedor	<u>1.190</u>	<u>1.429</u>	<u>239</u>	
TOTAL	<u>5.619</u>	<u>7.447</u>	<u>1.828</u>	
H A B E R				
Productos de explotación	5.112	6.747	1.635	
Productos no relacionados con la explotación	347	484	137	
Productos netos por intereses	<u>160</u>	<u>216</u>	<u>56</u>	
TOTAL	<u>5.619</u>	<u>7.447</u>	<u>1.828</u>	

consecuencia lógica, por Orden de 6 de diciembre se otorgó, por primera vez, a las acciones de nuestra Sociedad, la condición de «cotización calificada».

Obtenida tal calificación, los accionistas de la Compañía gozan ya de las ventajas establecidas por el Decreto-Ley de 3 de octubre de 1966: hasta un 25 por 100 de desgravación en el Impuesto General sobre la Renta; posibilidad de constituir con nuestros títulos el patrimonio familiar mobiliario y las cuentas individuales de ahorro bursátil, y de acogerse a los créditos de difusión de la propiedad mobiliaria.

PRODUCTOS, GASTOS Y BENEFICIOS

Los productos de explotación obtenidos en el

Ejercicio ascienden a 6.747.030.106 pesetas, acusando un aumento sobre el año anterior de 1.634.641.468 pesetas.

Los gastos de explotación son de pesetas, 4.524.438.401, con un incremento de pesetas 1.081.918.133, respecto al Ejercicio anterior. El coeficiente de explotación es del 67,06 por 100, comparado con el 67,34 en 1965.

Los beneficios del Ejercicio ascienden a 2.026.438.167 pesetas, mientras que los de 1965 fueron de 1.687.754.481. Con cargo a dichos beneficios se acordó un dividendo a cuenta, puesto al pago en 14 de noviembre de 1966, por un importe de 597.390.000 pesetas, que supone un dividendo líquido, a cuenta, de 12,75 pesetas por acción.

DERECHOS DE SUSCRIPCION NEGOCIADOS DURANTE LA AMPLIACION

	1965	1966	Diferencia	%
Bolsa de Madrid	2.177.328	2.167.283	— 10.045	— 0,5
Bolsa de Barcelona	1.263.624	1.292.432	28.808	2,3
Bolsa de Bilbao	333.748	307.986	— 25.762	— 7,7
Colegios de corredores	<u>414.210</u>	<u>1.052.779</u>	<u>638.569</u>	<u>154,2</u>
TOTAL	<u>4.188.910</u>	<u>4.820.480</u>	<u>631.570</u>	<u>15,1</u>

ESTADO DE ORIGEN Y APLICACION DE FONDOS DEL EJERCICIO DE 1966

ORIGEN DE FONDOS

Exterior

Aumento del capital-acciones		3.982.600.000,00
Emisión de obligaciones		4.000.000.000,00
Efectos a pagar I.T.T.C. (vencimiento posterior a 31-12-67)		1.480.889.119,95

Interior (Autofinanciación)

Institución Telefónica de Previsión (aumento saldo a s/f.)		60.151.147,17
--	--	---------------

Amortizaciones

Con cargo a resultados	489.616.000,00	
Por aportaciones ajenas, menos costo de desmontaje	<u>740.625.398,26</u>	1.230.241.398,26
Superávit del ejercicio		2.026.438.167,81

TOTAL ORIGEN DE FONDOS

12.780.319.833,19

APLICACION DE FONDOS

Inversiones brutas en propiedades		9.094.968.983,41
Inversiones y valores en cartera		16.293.377,53
Débitos diferidos (intereses de pagarés, vencimiento posterior a 31-12-67).		356.699.673,75
Pago obligaciones emisión 1945 (compradas para amortizar)		10.205.000,00
Préstamo amortizable del Estado (disminución por pago en marzo amortización anual)		83.035.007,59
Pago en marzo, dividendos, participaciones estatutarias del personal y adicional del Estado		1.189.811.695,18
Pago en noviembre, dividendo a cuenta 1966		597.390.000,00

FONDOS APLICADOS AL AUMENTO NETO DEL CAPITAL DE EXPLOTACION.

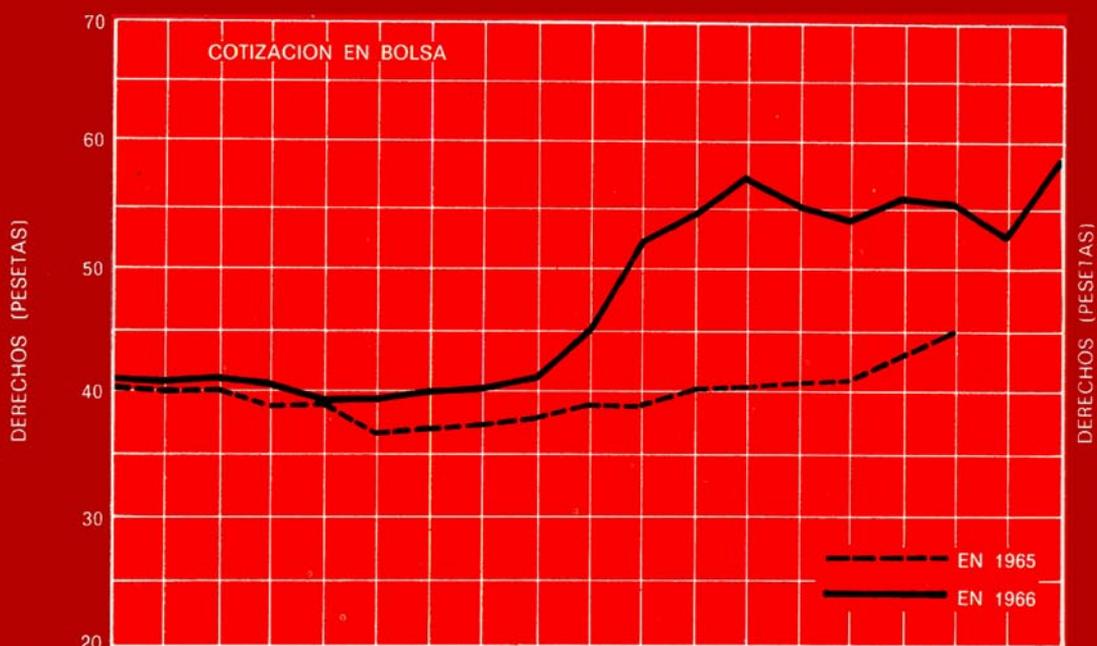
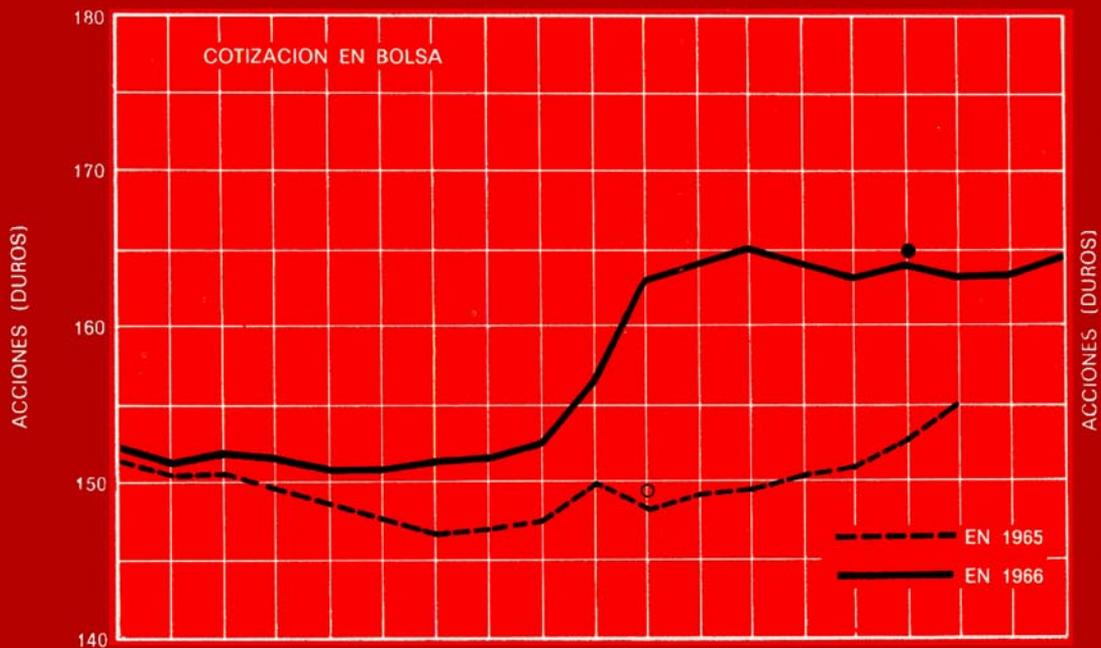
1.431.916.095,73

TOTAL APLICACION DE FONDOS

12.780.319.833,19

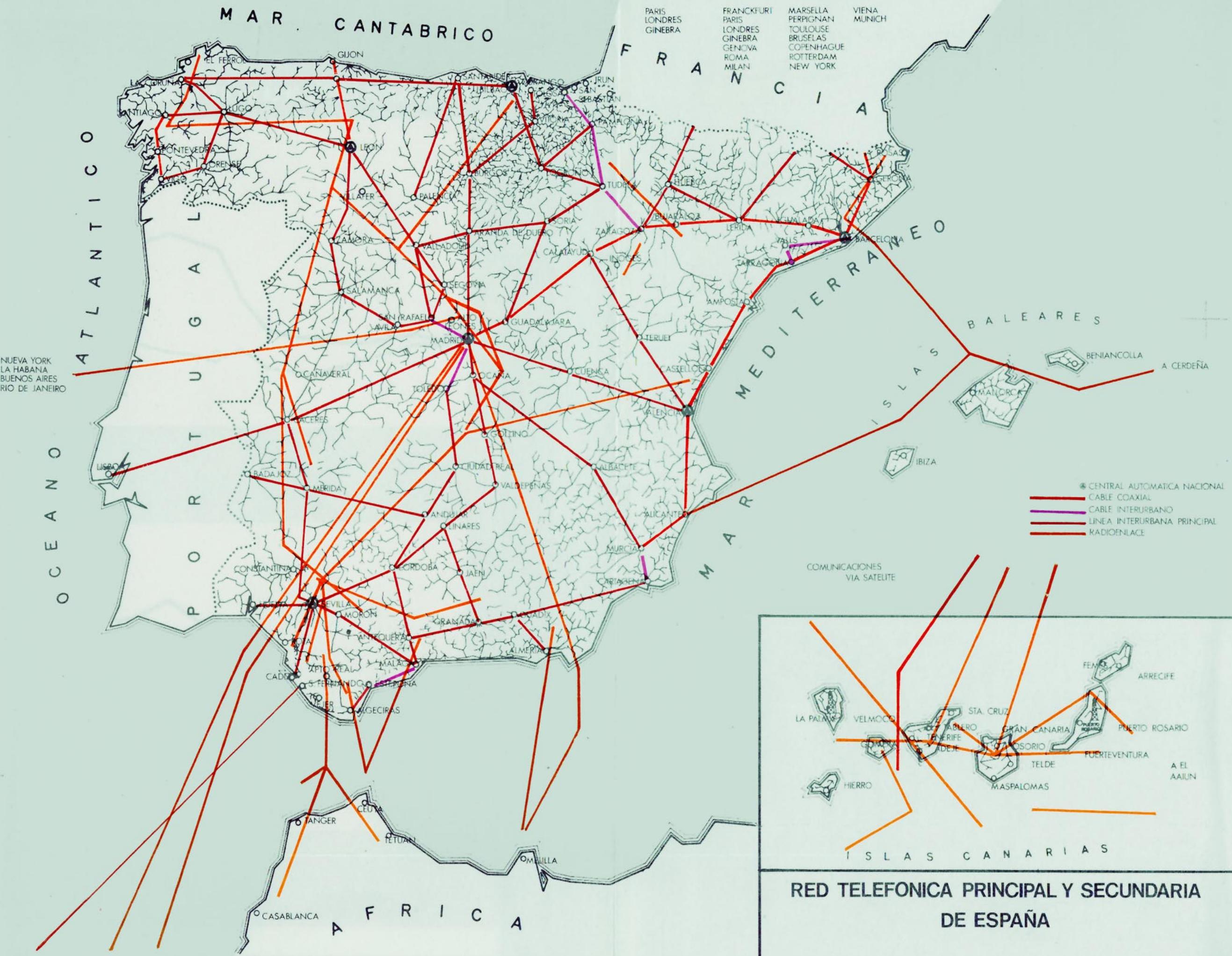


AMPLIACION DE CAPITAL DE LA C.T.N.E. EN 1965 Y 1966



DIC. 1965. 1 2 3 7 9 10 14 15 16 17 21 22 23 28 29 30 31
 OCT.-NOV. 1966. 18 19 20 21 25 26 27 28 2 3 4 8 9 10 11 15 16 17 18

● SIN DIVIDENDO
 ○



NUEVA YORK
LA HABANA
BUENOS AIRES
RIO DE JANEIRO

PARIS
LONDRES
GINEBRA

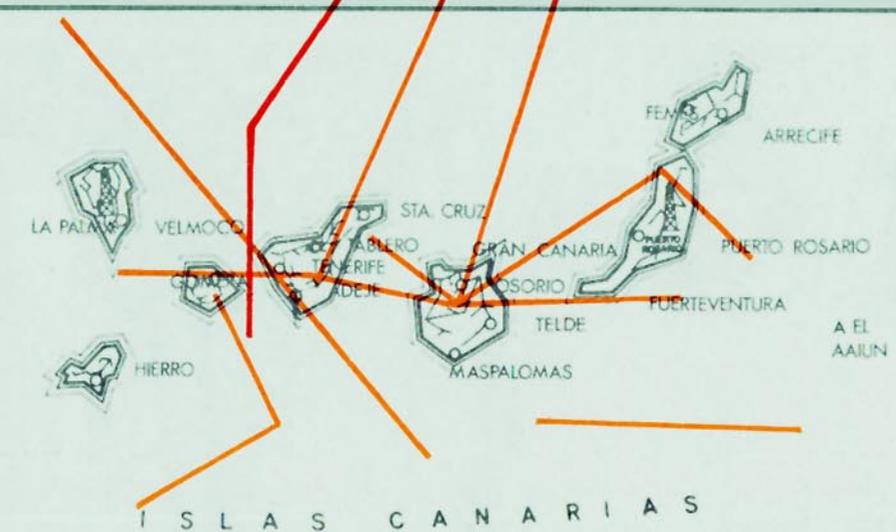
FRANCKFURT
PARIS
LONDRES
GINEBRA
GENOVA
ROMA
MILAN

MARSELLA
PERPIGNAN
TOULOUSE
BRUSELAS
COPENHAGUE
ROTTERDAM
NEW YORK

VIENA
MUNICH

- ★ CENTRAL AUTOMATICA NACIONAL
- CABLE COAXIAL
- CABLE INTERURBANO
- LINEA INTERURBANA PRINCIPAL
- RADIOENLACE

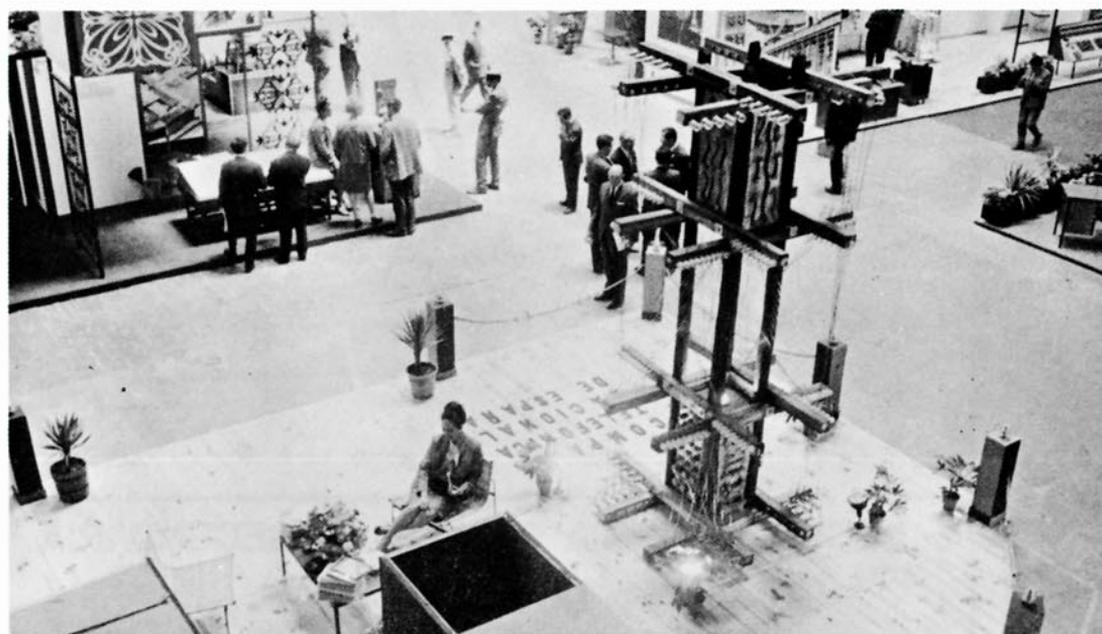
COMUNICACIONES
VIA SATELITE



**RED TELEFONICA PRINCIPAL Y SECUNDARIA
DE ESPAÑA**

VARIACION NETA DEL CAPITAL DE EXPLOTACION

ACTIVO CIRCULANTE	Inversión	Financiación
DEPOSITOS EN GARANTIA	505.727,92	
DEBITOS DIFERIDOS:		
— Pagos por adelantado		20.696.666,16
+ Intereses de pagarés vencimiento anterior a 31-12-67.	1.222.839,45	
+ Restos débitos diferidos	39.283.554,62	
ACTIVO CORRIENTE:		
+ Caja y Bancos	3.026.982.462,70	
+ Materiales y enseres	1.500.079.743,76	
+ Resto activos corrientes	468.790.395,71	
PASIVO CIRCULANTE		
+ EFECTOS A PAGAR ITTC (vencimiento anterior a 31-12-67)		135.664.269,45
+ CREDITOS DIFERIDOS		138.342.516,91
PASIVO CORRIENTE:		
+ Efectos a pagar (SESA)		2.357.034.254,93
+ Hacienda Pública		616.540.718,41
+ Cupones a pagar		83.909.587,55
+ Proveedores		249.150.195,35
+ Resto pasivo corriente		3.610.419,67
AUMENTO NETO DEL CAPITAL DE EXPLOTACION		1.431.916.095,73
SUMAS	5.036.864.724,16	5.036.864.724,16
+ Aumento del saldo.		
— Disminución del saldo.		





En 1966 la Compañía ha abierto un amplio diálogo con la opinión pública, a través de los medios oportunos, con los usuarios, incluso a través de comunicaciones directas, y con los accionistas, mediante una información que hemos pretendido fuera lo más conforme a sus intereses. Nuestra presencia en las Ferias de Muestras y en otras manifestaciones públicas, así como las visitas periódicas a las instalaciones telefónicas, tanto individuales como de

grupos, especialmente de niños, con los que se ha iniciado una tarea de familiarización para un uso más adecuado del teléfono, lograron favorable repercusión. La presencia de nuestros problemas, preocupaciones, y anhelos en la prensa, la radio y la televisión, ha hecho que fueran mejor entendidos por todos, de lo que sólo beneficios podemos esperar.

Tal ha sido el año que reseñamos en esta Memoria, en el que hemos continuado la labor

de cuantos nos precedieron en la responsabilidad, con el afán y el deseo de que los frutos logrados sean considerados como resultado del esfuerzo solidario, a través de los tiempos, de todos cuantos han formado o forman, en los distintos niveles y significados, la Empresa.

Al Consejo de Administración se ha incorporado durante el año, como Consejero designado por el Gobierno, el Excmo. Sr. D. Manuel Román Egea, cuya colaboración, por su preparación y competencia, nos ha de ser inestimable. A petición propia, cesó como Vocal el Excmo. Sr. D. Eugenio Gómez Pereira, lo que ha hecho que nos hayamos visto privados de su valiosa ayuda; se ha incorporado, para sustituirle, el Ilmo. Sr. D. José Ramón Benavides Gómez, de cuya inteligencia, capacidad y laboriosidad, tanto esperamos, y cuya ratificación

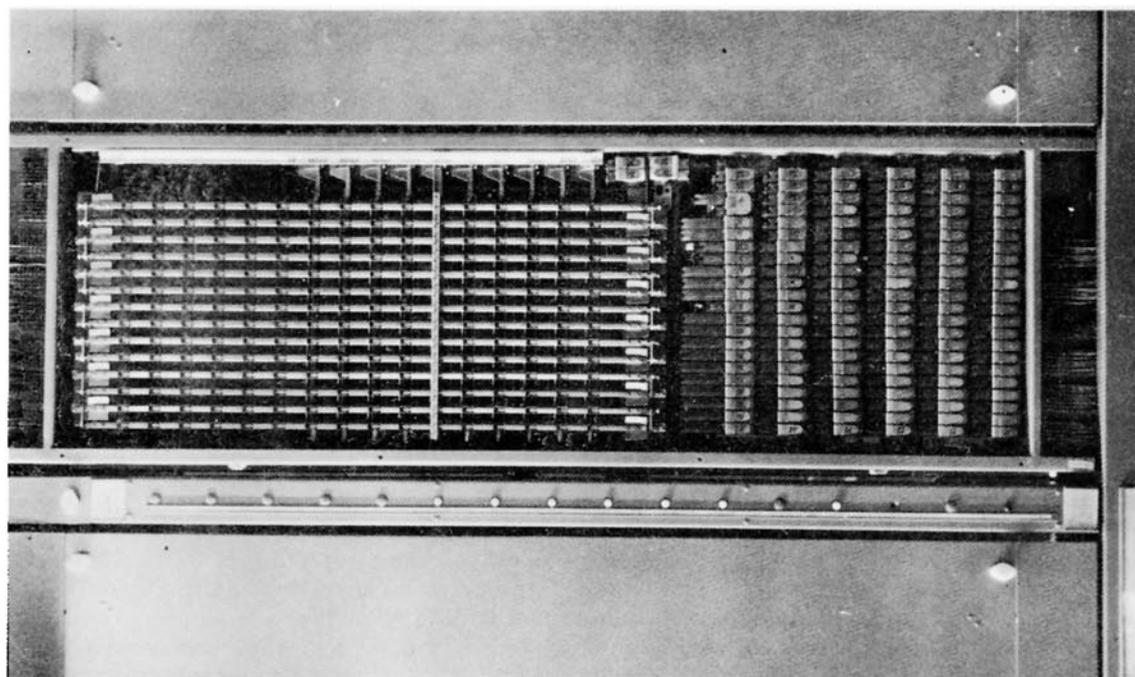
en dicho cargo sometemos hoy a la Junta General.

De acuerdo con lo establecido en el artículo 26 de los Estatutos, sobre renovación de Consejeros, nos complace proponer la reelección de los Excmos. Sres. don Gervasio Collar y Luis, don Epifanio Ridruejo Botija, don Luis de Usera López-González, y don Rafael Silvela Tordesillas.

En el capítulo de gracias, con el que concluimos, hemos de darlas, muy expresivas, por su eficacia, acierto y comprensión, al Delegado del Gobierno en la Compañía, el Teniente General de Lamo Peris, al personal en sus más diversos rangos y categorías y, sobre todo, a vosotros los accionistas, sin cuya adhesión y apoyo, que nos sirve de estímulo, nada podríamos lograr.

MADRID, 25 de Enero de 1967.

**EL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION
ANTONIO BARRERA DE IRIMO**



INFORME DE LOS ACCIONISTAS CENSORES DE CUENTAS

Los Accionistas D. Francisco Peña Gómez y D. Lucas del Campo López, designados censores de cuentas para el Ejercicio correspondiente al año 1966 por la Junta General Ordinaria de la Compañía Telefónica Nacional de España, S. A., celebrada el 26 de marzo de 1966, han estudiado con todo detenimiento la Memoria, Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias del citado Ejercicio, habiendo encontrado estos documentos, que deberán ser sometidos

a la aprobación o reparos de la Junta General Ordinaria, en todo conformes con los Libros y Comprobantes de la Sociedad, que también han examinado detalladamente. Igualmente, la propuesta de distribución de beneficios la encuentran acertada y responde a los resultados realmente obtenidos en el Ejercicio.

Y para que conste, firmamos el presente dictamen en Madrid, a veinticinco de enero de mil novecientos sesenta y siete.



Francisco Peña Gómez



Lucas del Campo López

INFORME DE LOS CENSORES JURADOS DE CUENTAS

En cumplimiento del encargo recibido del Presidente del Consejo de Administración de la Compañía Telefónica Nacional de España, S. A., Excmo. Sr. D. Antonio Barrera de Irímo, los miembros del Instituto de Censores Jurados de Cuentas Francisco Alemany Torres y Javier Soler Bordetas, han realizado la censura de cuentas correspondiente al Ejercicio cerrado en 31 de diciembre de 1966.

Las conclusiones obtenidas de la Censura externa realizada, en la que ha sido preciso utilizar técnicas de muestreo en la comprobación de libros, registros, documentos y justificantes contables, son las que seguidamente se resumen:

1.—La Empresa, como Sociedad Anónima, cumple con los preceptos contenidos en los Estatutos Sociales, Código de Comercio, Contrato con el Estado (Ley 31-12-45) y Ley de Sociedades Anónimas.

2.—En la determinación del beneficio global neto de la Compañía, se han seguido las normas de la técnica contable.

3.—Autorizada debidamente por la Junta General, el Consejo de Administración, amplió el capital por un importe de 3.982,6 millones de pesetas. Esta ampliación ha sido realizada cumpliendo todos los requisitos legales.

Asimismo, durante el año 1966 tuvo lugar una emisión de obligaciones por un importe de 4.000 millones de pesetas, dividido en cin-

co series de la A a la E de diversos valores nominales.

4.—La contabilidad de la Compañía, cuyo desarrollo se ha seguido paso a paso, está regida por un plan contable estricto en cuanto a la justificación de ingresos y desembolsos. En relación con el mismo se han recomendado ciertas modificaciones para adecuar la Contabilidad General y la analítica a las disposiciones oficiales, al mismo tiempo que acomodarla a las técnicas más modernas en materia contable.

5.—Las distintas secciones que forman la intervención de la Compañía, tienen establecidos rigurosos controles existiendo una permanente censura interna realizada por la Sección de Inspección de Cuentas.

6.—Las cifras contenidas en el Balance de Situación, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Estado de Origen de Aplicación de Fondos, adjuntos, son fiel reflejo de las sumas que se deducen del Libro Mayor Oficial, cuyos resultados se han verificado minuciosamente.

7.—Se hace constar el agradecimiento al personal de la Compañía que han hecho posible realizar la censura a que se refiere el presente informe.

Y para que conste, firmamos el presente informe en Madrid a veinticinco de enero de mil novecientos sesenta y siete.



**Francisco Alemany
Torres**



Javier Soler Bordetas

BALANCES DE SITUACION EN EL QUINQUENIO 1962 - 1966

en millones de pesetas

ACTIVO	1962	1963	1964	1965	1966
Disponible	956,4	1.502,3	1.377,6	688,0	3.715,0
Deudores	697,6	790,3	858,4	1.207,1	1.924,3
Almacén	420,7	536,4	766,1	831,8	2.463,7
Activo circulante	2.074,7	2.829,0	3.002,1	2.726,9	8.103,0
Activo inmovilizado	17.805,0	21.326,0	27.537,1	36.216,9	44.080,9
Inversiones y valores en cartera	96,1	105,6	113,0	125,2	603,9
Cuentas de orden	—	—	—	1.702,7	447,0
TOTAL ACTIVO	19.975,8	24.260,6	30.652,2	40.771,7	53.234,8
PASIVO					
Capital desembolsado	12.801,3	14.223,6	16.594,2	19.913,0	23.895,6
Reservas	1.727,8	2.032,1	2.296,6	2.338,5	2.799,7
Superávit ordinario	932,7	1.034,8	1.114,3	1.189,8	1.429,2
Fondos propios	15.461,8	17.290,5	20.005,1	23.441,3	28.124,5
Exigible a medio y largo plazo	1.464,0	2.974,5	5.394,1	11.395,2	16.978,6
Exigible a corto plazo	3.050,0	3.995,6	5.253,0	4.232,5	7.684,7
Cuentas de orden	—	—	—	1.702,7	447,0
TOTAL PASIVO	19.975,8	24.260,6	30.652,2	40.771,7	53.234,8

TARIFAS TELEFONICAS EN VARIOS PAISES (Importe mensual del Servicio Automático)

PAIS	Cuota mensual de abono	Importe de cada llamada urbana	Precio cuando se hacen 100 llamadas	Equiv. en pts.
Canadá	757 pts. (13,70 D. C.)	(1)	13,70 dólar. canad.	757
Francia	278 pts. (22,80 F. F.)	3,66 pts. (0,30 F.F.)	$22,80 + 100 \times 0,30 = 52,80$ F.F.	644
Alemania R. F.	268 pts. (18 D.M.)	2,68 pts. (0,18 D.M.)	$18 + 100 \times 0,18 = 36$ D.M.	536
Bélgica	130 pts. (110 F. B.)	2,95 pts. (2,50 F.B.)	$110 + 100 \times 2,50 = 360$ F. B.	425
Chile	397 pts. (29,81 esc.)	(1)	29,81 escudos	397
Venezuela	387 pts. (30 bolív.)	(1)	30 bolívares	387
Gran Bretaña	195 pts. (1L. 3s. 4d.)	1,75 pts. (2,5 peniq.)	$280 + 100 \times 2,5 = 530$ d.	370
Filipinas	336 pts. (21 pesos)	(1)	21 pesos.	336
Portugal	104 pts. (50 escudos)	1,45 pts. (0,70 esc.)	$50 + 100 \times 0,70 = 120$ esc.	249
Suiza	104 pts. (7,50 F.S.)	1,38 pts. (0,10 F. S.)	$7,50 + 100 \times 0,10 = 17,50$ F.S.	242
Italia	119 pts. (1.250 liras)	1,40 pts. (15 liras)	$1.250 + 50 \times 15 = 2.000$ Lr.	189 (3)
U. R. S. S.	165 pts. (2,50 rublos)	(1)	2,50 rublos	165
España	90/120 pts. (4)	0,50 pts.	90/120 pts. (4).	90

En España, aproximadamente, el 50 por 100 de los abonados no alcanza un promedio de 100 llamadas al mes.

NOTAS:

- (1) La cuota de abono mensual da derecho a un número indefinido de llamadas urbanas libres de tarifa.
- (2) En Italia, la cuota de abono mensual permite efectuar un promedio de 50 llamadas libres de tarifa.
- (3) Estas cifras no incluyen impuestos.
- (4) Tarifa de particular, 90 pts.; tarifa de profesional y negociante, 120 pts.



TELEFONOS POR 100 HABITANTES EN LOS PAISES QUE SE CITAN

Datos referidos a 1.º de Enero de cada año (*)

	1955	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966
Estados Unidos	32,2	39,5	40,8	41,8	43,0	44,2	45,8	47,8
Suecia	28,9	35,3	36,8	38,5	40,2	42,2	44,0	46,0
Canadá	25,0	30,8	31,8	32,6	33,7	34,8	36,1	37,7
Suiza	23,0	29,6	30,6	31,9	32,9	33,9	35,9	37,8
Australia (1)	16,2	20,8	21,3	21,9	22,2	23,1	23,9	24,8
Gran Bretaña (2) ...	12,2	14,5	15,0	15,6	16,2	16,7	18,2	19,5
Alemania R. F.	6,9	9,9	10,7	11,5	12,3	13,1	13,9	14,8
Japón (2)	3,2	5,2	5,9	6,7	7,7	11,1	12,5	14,2
Francia	6,3	9,0	9,5	10,0	10,5	11,1	11,7	12,4
Italia	4,2	7,1	7,8	8,5	9,2	9,9	10,8	11,6
ESPAÑA (4)	3,4	5,3	5,9	6,3	6,7	7,3	8,0	8,7
Irlanda	3,7	5,1	5,3	5,8	6,4	6,7	7,1	7,5
Argentina	5,7	5,9	6,1	6,4	6,4	6,5	6,6	6,7
África del Sur (2) ..	4,5	6,1	5,9	5,8	6,0	6,1	6,4	6,6
Portugal	2,6	4,0	4,3	4,6	5,0	5,3	5,7	6,0
Hungría (3)	—	4,6	4,7	—	4,7	5,0	5,3	5,6
Grecia	1,8	2,3	2,6	3,1	3,5	4,1	5,0	5,9
U. R. S. S. (3)	—	1,9	1,9	2,3	2,5	2,8	3,1	3,4
Yugoslavia (3)	—	1,2	1,3	1,4	1,6	1,7	1,9	2,1
Méjico	1,7	1,4	1,4	1,5	1,6	1,6	1,8	2,0
Brasil	1,3	1,4	1,5	1,4	1,5	1,5	1,6	1,6

(1) Datos de junio año anterior.

(2) Datos en marzo de cada año.

(3) No se dispone de datos.

(4) En 1.º de enero de 1967 el número de teléfonos por 100 habitantes en España es de 9,5.

(*) Datos del «WORLD'S TELEPHONES».

PAISES CON MAS DE 500.000 TELEFONOS EN SERVICIO

Datos referidos a 1° de Enero de cada año (*)

P A I S	Teléfonos en servicio (1.º enero 1965)	Teléfonos en servicio (1.º enero 1966)	% de crecimiento en último año	Teléfonos por 100 habitantes	% de teléfonos automáticos
Estados Unidos	88.793.000	93.656.000	5,5	47,82	99,6
Japón (2)	12.250.841	13.998.831	14,3	14,18	69,8
Gran Bretaña (2)	9.960.000	10.704.000	7,5	19,45	93,5
Alemania R. F.	8.168.188	8.802.166	7,8	14,84	100,0
U. R. S. S.	7.200.000	7.900.000	9,7	3,40	70,0
Canadá	7.019.374	7.455.660	6,2	37,68	95,6
Francia	5.703.878	6.116.700	7,2	12,44	86,3
Italia	5.528.751	5.980.702	8,2	11,55	97,8
Suecia	3.386.925	3.572.630	5,5	45,96	97,6
Australia (1)	2.670.212	2.810.833	5,3	24,75	83,5
ESPAÑA (3)	2.526.843	2.788.432	10,4	8,69	79,9
Holanda	2.180.273	2.382.225	9,3	19,25	100,0
Suiza	2.131.521	2.259.077	6,0	37,78	100,0
Alemania R. D.	1.586.838	1.658.817	4,5	9,73	99,9
Argentina	1.472.132	1.497.841	1,7	6,65	89,7
Bélgica	1.468.144	1.564.656	6,6	16,47	95,6
Checoslovaquia	1.398.509	1.491.621	6,7	10,51	88,6
Dinamarca	1.310.746	1.363.988	4,1	28,37	70,0
Brasil	1.277.503	1.320.003	3,3	1,61	83,0
Polonia	1.193.362	1.294.046	8,4	4,10	85,6
Sudafrica (2)	1.133.331	1.198.421	5,7	6,64	74,5
N. Zelanda (2)	962.596	1.025.084	6,5	38,38	81,6
Austria	936.207	1.008.693	7,7	13,87	95,5
Noruega	868.592	907.919	4,5	24,29	78,5
India (2)	760.000	881.407	16,0	0,18	66,8
Finlandia	778.101	835.682	7,4	18,06	88,8
Méjico	725.072	823.064	13,5	1,98	87,4
Hungría	538.608	566.026	5,1	5,57	74,6
Portugal	521.921	550.490	5,5	5,99	78,6
Grecia	431.292	508.262	17,8	5,94	95,4

(1) Datos de junio 1965.

(2) Datos de marzo 1966.

(3) En 1.º de enero de 1967. los datos para España, son: teléfonos en servicio, 3.071.200; crecimiento en 1966, 10,1 por 100; teléfonos por 100 habitantes, 9,49; tanto por ciento de teléfonos automáticos, 80,7.

(*) Datos del «WORLD'S TELEPHONES», año 1966.

CONFERENCIAS COMPLETADAS EN EL MOMENTO DE LA PETICION % PROMEDIO DIA LABORABLE CAPITALES Y CENTROS IMPORTANTES

