



MEMORIA DEL EJERCICIO SOCIAL 1973

COMPañIA TELEFONICA NACIONAL  
DE ESPAÑA





**Sometida a la  
aprobación de la  
Junta General  
Ordinaria  
de Accionistas**



## **SUMARIO**

**INTRODUCCION**

**NUEVAS INSTALACIONES**

**PERSONAL**

**DESARROLLO DE LOS SERVICIOS**

**ACTIVIDAD FINANCIERA**

**APENDICES**

**La Memoria del Ejercicio Social 1973, editada en 1974, en que se cumplen los cincuenta años de la fundación de la Compañía, recoge diversos documentos gráficos correspondientes a su primera etapa.**



## CONSEJO DE ADMINISTRACION

### PRESIDENTE

Sr. D. José Antonio González Bueno.

### VICEPRESIDENTES

Excmo. Sr. D. Epifanio Ridruejo Botija.  
Excmo. Sr. D. Luis de Usera López-González.  
Excmo. Sr. D. Gervasio Collar y Luis.  
Excmo. Sr. D. Vicente de la Calle y García de la Parra.

### CONSEJERO DELEGADO

Excmo. Sr. D. Santiago Foncillas Casaus.

### VOCALES

Excmo. Sr. D. José Ramón Benavides Gómez-Arenzana.  
Excmo. Sr. D. Tomás Boada Flaquer, Conde de Marsal.  
Excmo. Sr. D. Rafael Díaz-Llanos Lecuona.  
Excmo. Sr. D. Fabián Estapé Rodríguez.  
Excmo. Sr. D. Luis de Lamo Peris.  
Excmo. Sr. D. Víctor Mendoza Oliván.  
Excmo. Sr. D. Eduardo Prado Castro.  
Excmo. Sr. D. Rafael Silvela Tordesillas.  
Excmo. Sr. D. Luis de Urquijo y Landecho, Marqués de Bolarque.  
Excmo. Sr. D. José Vilarasau Salat.

### EN REPRESENTACIÓN DEL GOBIERNO

Excmo. Sr. D. José Manuel Mateu de Ros.  
Excmo. Sr. D. Alfonso Pérez Viñeta.  
Excmo. Sr. D. Manuel Román Egea.

### EN REPRESENTACIÓN DEL PERSONAL

Sr. D. Julio Jiménez Blasco.  
Srta. María de los Angeles Moreno y González del Alba.  
Srta. Julia Muniain Pascual.

### SECRETARIO

Sr. D. Manuel María de Araluce y Araluce.

### VICESECRETARIO

Sr. D. Mariano Aldama Magnet.

## DELEGADO DEL GOBIERNO

EXCMO. SR. D. ENRIQUE DE LA PUENTE  
BAHAMONDE.

**COMISION DIRECTIVA**

**PRESIDENTE**

D. Santiago Foncillas Casaus.

**DIRECTORES GENERALES**

D. Santiago Galindo Herrero.

D. Juan Manuel Rebollo Castrillo.

D. José Luis de Urquijo y de la Puente.

**SECRETARIO GENERAL**

D. Diego Martínez Boudes.

**DIRECTOR**

D. Carlos López-Amor Albasanz.

## DEPARTAMENTOS Y SERVICIOS CENTRALES

### SUBDIRECTORES GENERALES

D. Miguel Carlos Moreno Toledano.  
D. Ramón Torres Izquierdo.

### DIRECTOR ADJUNTO DE DEPARTAMENTO

D. Faustino Baño Mercader.

### DIRECTOR GABINETE DOCUMENTACION

D. Miguel Angel Gómez Aguado.

### DIRECTOR DE SERVICIO

D. Manuel Ventura Escámez.

### SUBDIRECTOR DE DEPARTAMENTO

D. Tomás Llorca Mingot.

### ADMINISTRACION GENERAL

Administrador General:  
D. Luis Antón Radigales.

### ASESORIA JURIDICA

Abogado Director:  
D. Manuel Alcalde Vallecillos.

D. Manuel María de Araluce y Araluce.  
Abogado Subdirector.

D. Manuel Naredo Fabián.  
Abogado Subdirector.

### ASESORIA DE ORGANIZACION

Asesor:  
D. Antonio Arjona Ciria.

D. José de la Peña Sánchez.  
Subdirector.

### ASESORIA TECNICA DE LA PRESIDENCIA

Asesor:  
D. José Luis Fernández García.

### CENTROS DE INVESTIGACION Y ESTUDIOS

Director:  
D. José María Vázquez Quintana.

### COMERCIAL

Director:  
D. José Luis Espinosa de la Garza.

D. Ignacio Angulo Barquín.  
Subdirector.

D. Pedro López Crespo.  
Subdirector.

D. Enrique Torres Canalejas.  
Subdirector.

### COMPRAS Y SUMINISTROS

Director:  
D. Gerardo Mañá Bosch.

D. Adelardo Sanchís Batalla.  
Subdirector.

### COMUNICACIONES MOVILES

Director:  
D. Antonio María Valentín del Perá

### MARITIMO

Director:  
D. Miguel Muro Fernández.

### CONSERVACION

Director:  
D. José Antonio Adell García.

D. Juan Cucala Puig.  
Director Adjunto.

D. Agustín de Lucio Pascual.  
Subdirector.

D. Pedro Rojo Gil.  
Subdirector.

### CONSTRUCCIONES

Director:  
D. Jaime Badías Palau.

### COMITE DE PROMOCION Y FORMACION

Director de la Escuela Técnica de Tele-  
fonía.

D. José González Rothvoss y Gil.

D. Emilio Miguel Palencia Tortosa.  
Secretario Ejecutivo.

### EXPLOTACION EN REGIMEN CONTRACTUAL

Director:  
D. Lucinio González Díez.

### FINANCIERO

Director:  
D. Luis García Velarde.

### GUIAS Y ANUARIO

Director:  
D. José Luis Arana Larrinaga.

### INDUSTRIAL

Director:  
D. Jesús Clemente Giménez Armendáriz.

D. Félix Martín Bravo.  
Subdirector.

#### INFORMACION Y RELACIONES SOCIALES

Director:  
D. Manuel Aznar Accedo.

#### INGENIERIA DE PLANES Y NORMAS

Director:  
D. José Luis Arnal Martínez.

D. Antonio Asuar Sáez.  
Subdirector.

D. Ramón Torres Grajales.  
Subdirector.

#### INGENIERIA DE PROYECTOS E INSTALACIONES

Director:  
D. Mariano Ros Giner.

D. Rogelio Moreno Pilo.  
Director Adjunto.

D. Gregorio Blanco Hernández.  
Subdirector.

D. Jesús Campos Rico.  
Subdirector.

D. Luis Iniesta Pérez.  
Subdirector.

#### INSPECCION GENERAL

Inspector General:  
D. José Luis Martín de Bustamente.

D. Enrique López Hernández.  
Subdirector.

#### INTERNACIONAL

Director:  
D. Luis Terol Miller.

D. Vicente San Miguel García.  
Subdirector.

#### INTERVENCION GENERAL

Interventor General:  
D. Juan Cruz Larrea Arechavala.

D. Santiago Gil Alvarez.  
Interventor General Adjunto.

D. Luis Barbacil Bernabé.  
Subinterventor General.

D. Rafael Rodríguez Molina.  
Subinterventor General.

#### PERSONAL Y ASUNTOS SOCIALES

D. Eladio González Díaz.  
Subdirector.

D. Tomás López Oceja.  
Subdirector.

#### PROCESO DE DATOS

Director:  
D. Alberto Alcázar Iberlucea.

D. Antonio Nieto Tabares.  
Director Adjunto.

D. José Luis López Portero.  
Subdirector.

D. Antonio Prieto Roa.  
Subdirector.

D. Gregorio Salinas Moreno.  
Subdirector.

#### SECRETARIA TECNICA

Secretario Técnico:  
D. José María Pardo Horno.

D. Salvador Galicia Castillo.  
Vicesecretario Técnico.

D. Enrique Used Aznar.  
Subdirector.

#### TESORERIA GENERAL

D. Victoriano Angel Flores del Castillo.  
Vicetesorero General.

#### TRAFICO

Director:  
D. Faustino Rivero Morales.

D. Francisco Crespo Rosauro.  
Subdirector.

D. Jaime Sánchez-Montero Fillol.  
Subdirector.

#### TRANSMISION DE DATOS

Director:  
D. José Mozo García.

D. Jesús Manjarrés Hurtado.  
Subdirector.

#### VICESECRETARIA GENERAL

Vicesecretario General:  
D. José López Berenguer.

**DIRECCIONES Y JEFATURAS  
REGIONALES**

**DIRECCION REGIONAL DE  
CATALUÑA**

Director:

D. Fernando Sánchez-Contador Feliú.  
Barcelona.

D. Paulino Fiz Carretero.  
Subdirector.

*Delegados Provinciales:*

D. Fernando Worner Maciá.  
Barcelona.

D. José Moradell Catalá.  
Gerona.

D. Alfredo Pérez Pérez.  
Lérida.

D. Fernando Soler Adelantado.  
Tarragona.

**DIRECCION REGIONAL DEL  
CENTRO**

Director:

D. Francisco Ferre Ferre.  
Madrid.

D. Carlos Prieto Eusebio.  
Subdirector.

*Delegados Provinciales:*

D. Florencio Mayorga Hernández.  
Avila.

D. Toribio Ruiz Franqueza.  
Cáceres.

D. Tomás Marcos Elvira.  
Ciudad Real.

D. Amadeo de Fè Caballero.  
Guadalajara.

D. José Massana Nasarre.  
Madrid.

D. Eduardo García Gómez.  
Salamanca.

D. Clemente Alcalde Martínez.  
Segovia.

D. Antonio Luna Simeón.  
Toledo.

D. Manuel Quirós Almenro.  
Valladolid.

**DIRECCION REGIONAL DE  
LEVANTE**

Director:

D. Mariano Aler Carpena.  
Valencia.

D. Ramón Fernández Díaz.  
Subdirector.

*Delegados Provinciales:*

D. Emilio Ortega Martínez.  
Albacete.

D. Ignacio Zamorano Vuel†  
Alicante.

D. José Mejías Ferrández.  
Castellón de la Plana.

D. Rafael Pagán Mercader.  
Cuenca.

D. José Mullor Miró.  
Murcia.

D. Antonio Valenzuela Rael.  
Valencia.

**DIRECCION REGIONAL DEL  
NOROESTE**

Director:

D. Miguel Angel de Antonio Sánchez.  
León.

D. Antonio Orta Ramón.  
Subdirector.

*Delegados Provinciales:*

D. Angel Fernández Díaz.  
La Coruña.

D. Tomás Serrano Palacios.  
León.

D. Ramón Cortés Carreras.  
Lugo.

D. Ramón Hernández López.  
Orense.

D. José María Hernández Díaz.  
Oviedo.

D. Mariano Díez Chico.  
Palencia.

D. Antonio Villagrasa Navarro.  
Pontevedra.

D. José María Ortega Gómez.  
Zamora.

#### DIRECCION REGIONAL DEL NORTE

Director:

D. Luis Alvarez Rodríguez.  
Bilbao.

D. Jesús Alonso Llames.  
Subdirector.

#### *Delegados Provinciales:*

D. Antonio Corella Marrufo.  
Alava.

D. José Luis Calderón Fernández.  
Burgos.

D. Vicente Sabater Burguera.  
Guipúzcoa.

D. Pedro Corraliza Anguiano.  
Logroño.

D. Francisco Jerez Giménez.  
Navarra.

D.ª Patrocinio Robledo Viana.  
Santander.

D. Eulogio Flor Ortiz.  
Vizcaya.

#### DIRECCION REGIONAL DEL SUR

Director:

D. Enrique Esparcia García.  
Sevilla.

D. José María Arias García.  
Subdirector.

#### *Delegados Provinciales:*

D. Ricardo Delgado Francisco.  
Almería.

D. Félix Prieto Pérez.  
Badajoz.

D. Pedro Joaquín Pisa Ara.  
Cádiz.

D. Rafael Nieto Sánchez.  
Córdoba.

D. José Luis Rosales Burgueño.  
Granada.

D. Joaquín Dupuy Barrero.  
Huelva.

D. Antonio López Rodrigálvarez.  
Jaén.

D. Antonio López-Barajas García-Valde-  
casas.  
Málaga.

D. Pedro Chazarra Meseguer.  
Sevilla.

#### JEFATURA REGIONAL DE ARAGON

Jefe:

D. José Alcaraz Moreno.  
Zaragoza.

#### *Delegados Provinciales:*

D. Martín de Avila Martínez.  
Huesca.

D. Antonio Mata Martínez.  
Soria.

D. José Jiménez Delgado.  
Teruel.

D. Benito Claracó Ferrer.  
Zaragoza.

#### JEFATURA REGIONAL DE BALEARES

Jefe:

D. Enrique Castro Martínez.  
Palma de Mallorca.

D. César Moros Benito.  
Subjefe.

#### JEFATURA REGIONAL DE CANARIAS

Jefe:

D. Adolfo Juan García de Sola Pérez-  
Seoane.  
Santa Cruz de Tenerife.

#### *Delegados Provinciales:*

D. Miguel Yurrita Núñez.  
Las Palmas.

D. Julián Serrano López.  
Santa Cruz de Tenerife.





### SEÑORES ACCIONISTAS

El Ejercicio de 1973, a cuyo desarrollo se refiere el contenido de esta Memoria social, ha sido en su conjunto, para la Compañía Telefónica, un año normal, dentro del ritmo de progreso del servicio y de las instalaciones. Se han cumplido las previsiones programadas, aun habiendo tenido que afrontar las consecuencias adversas de dos sucesos excepcionales, como fueron el incendio de la Central de la Plaza de Cataluña, de Barcelona, y la explosión que dañó de manera importante las instalaciones de la Central de Velázquez, de Madrid.

Si de alguna manera hemos de calificar, pues, el año que ha terminado, deberíamos decir que ha estado presidido por una continuidad en el camino, impuesto por el compromiso contraído del crecimiento y mejora del servicio telefónico español.

El logro de estos objetivos ha sido posible gracias al esfuerzo y confianza de nuestros accionistas —la más extensa colectividad de ahorradores españoles— y al trabajo y vocación de servicio de un personal ejemplar. Ambos son los protagonistas cualificados de la magnitud de las realizaciones alcanzadas y que sucintamente se relacionan a lo largo de las páginas de esta Memoria. Es natural, pues, por obligado, que en el pórtico de la enumeración de los objetivos completados durante el año 1973, figure, en primer término, el reconocimiento público de unas aportaciones —sacrificios de ahorro y de trabajo— sin las que nada hubiera sido posible.

La instalación de 618.925 teléfonos, la conexión de 571.420 líneas, la inauguración de 229 centrales, la entrada en servicio de 658 nuevas rutas automáticas nacionales representan el balance de un año en nuestra triple aspiración de absorber la creciente demanda, reducir la que aún está pendiente y mejorar el servicio, con la automatización total del mismo. Y si esto es por lo que se refiere a la red nacional, 1973 ha sido el año en que ha sido posible dar el gran paso en la automatización del servicio internacional. Durante él se establecieron, por vez primera, desde Madrid y Barcelona, comunicaciones directas abonado-abonado con la mayoría de los países del Occidente europeo y se sentaron las bases para extender este servicio a otras muchas capitales de España.

Las oscilaciones de la Bolsa durante el último trimestre del Ejercicio pusieron bien claro, una vez más, el gran aprecio de nuestras acciones, ya que, pese a los movimientos registrados, las «telefónicas» continuaron firmes en su liquidez, resistiendo en términos satisfactorios los embates de una coyuntura desfavorable.

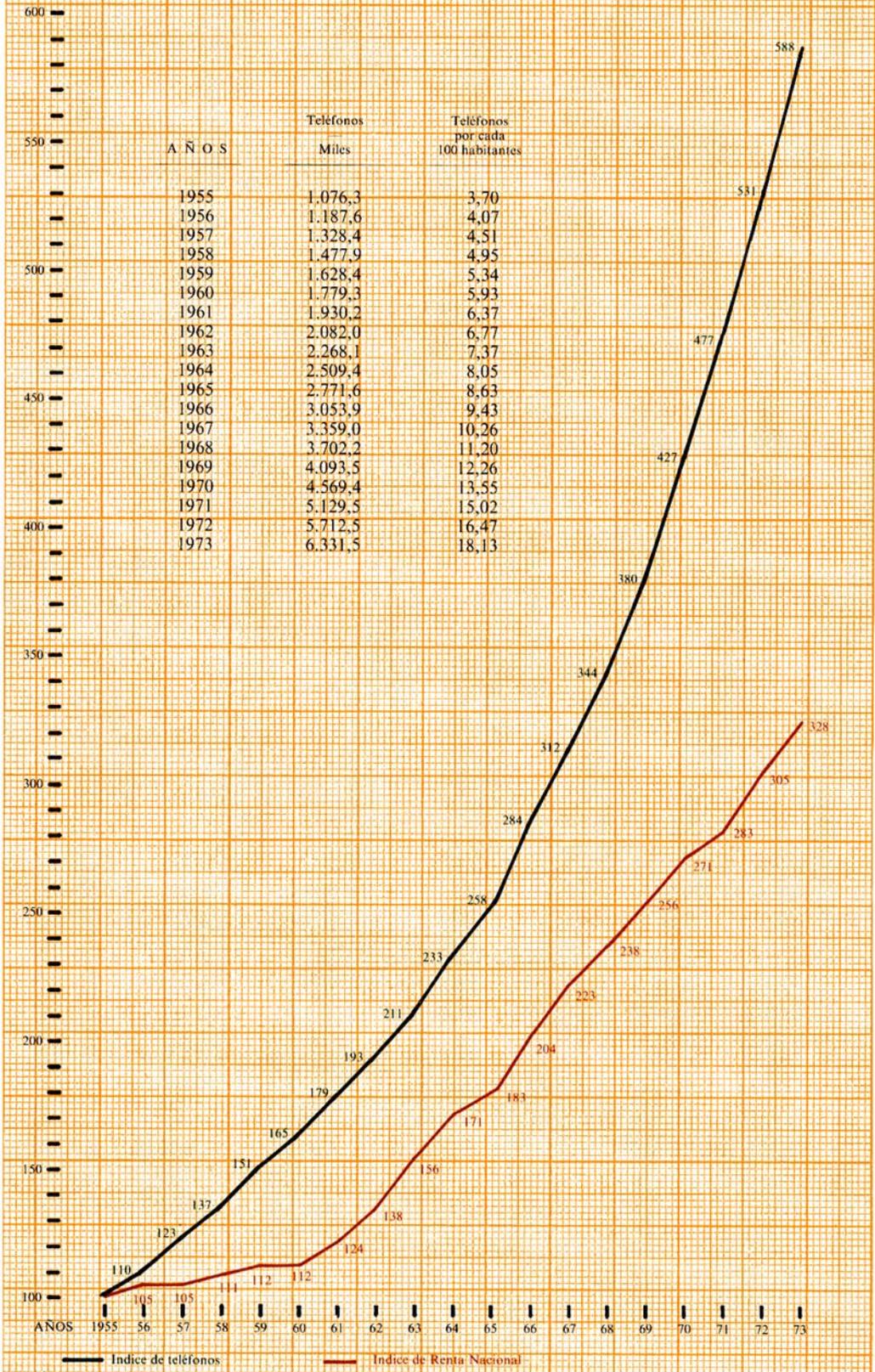
Y al frente mismo de la Memoria, en estas páginas iniciales, no puede faltar un emocionado recuerdo a D. Antonio Barrera de Irímo, Presidente de la Compañía en los ocho Ejercicios precedentes y bajo cuya dirección se han cubierto las etapas más brillantes de la historia de nuestra Empresa. Reclamado para más altas responsabilidades, sigue presente entre nosotros su alto ejemplo de entrega incondicionada a la importante misión que ahora nos corresponde continuar.

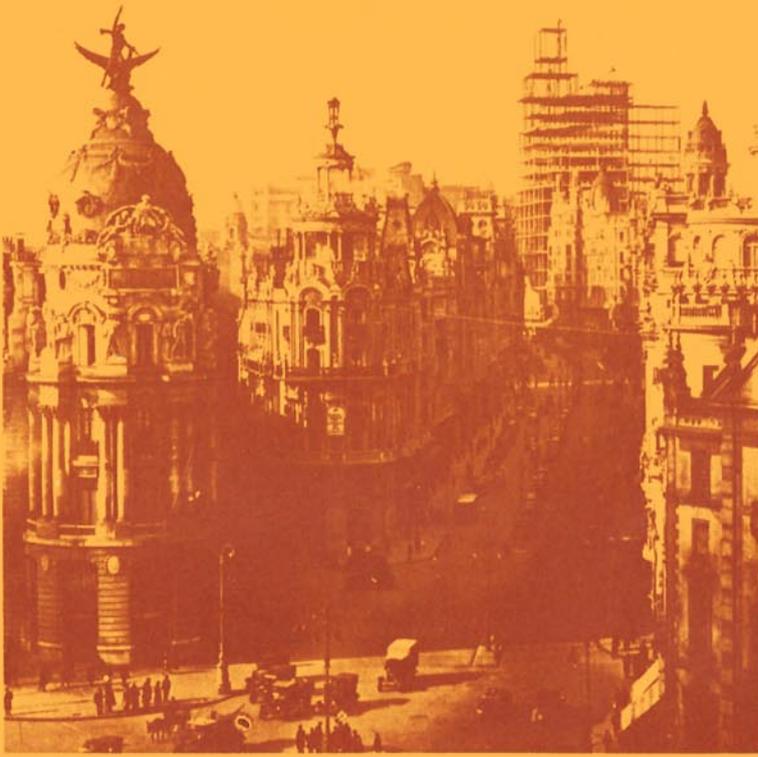
## CIFRAS SIGNIFICATIVAS

CONCEPTOS	1972	1973	AUMENTO EN 1973	
			Absoluto	%
Número de teléfonos	5.712.549	6.331.474	618.925	10,8
Conferencias manuales <small>Incluye Internacionales de salida.</small>	232.173.106	218.011.749 (*)	— 14.161.357	— 6,1
Pasos de contador (miles)	15.282.336	20.544.540	5.262.204	34,4
Longitud de circuitos telefónicos (kms.)	30.984.350	38.594.559	7.610.209	24,6
Valor de la inversión neta en Planta (millones de pesetas)	186.281	227.477	41.196	22,1
Líneas instaladas	3.973.630	4.395.240	421.610	10,6
Número de empleados	54.158	55.885	1.727	3,2

(\*) Disminuyen como consecuencia de la automatización.

## CRECIMIENTO TELEFONICO Y RENTA NACIONAL DE ESPAÑA





**NUEVAS  
INSTALACIONES**

## RESUMEN DE LA INVERSION EN INSTALACIONES TELEFONICAS

CONCEPTOS	Saldos en 31-12-1972	MILES DE PESETAS	
		Saldos en 31-12-1973	
		Parciales	Totales
Solares	3.970.427		6.205.355
Edificios	12.773.798		17.116.890
Equipos de conmutación automática	50.011.463		61.709.598
Equipos de conmutación manual	4.141.256		4.483.313
Equipos de transmisión	20.547.524		25.489.855
Equipos de estación	18.283.614		21.213.161
Aparatos telefónicos		9.892.061	
Instalación de aparatos		6.987.750	
Equipos telefónicos especiales		1.876.309	
Centrales privadas de abonados		2.124.534	
Cabinas telefónicas en vía pública		332.502	
Líneas de postes	5.707.235		6.633.945
Cables	35.024.459		43.238.369
Urbanos e interurbanos		33.119.166	
Submarinos		3.055.726	
Coaxiales		7.063.477	
Hilos aéreos	4.400.110		4.703.157
Canalizaciones	10.239.179		11.755.249
Mobiliario y equipos de oficina	682.851		762.553
Equipos de mecanización administrativa		203.890	
Mobiliario y otros equipos de oficina		558.663	
Equipos de trabajo	985.616		1.179.197
De taller		2.358	
De transporte		597.799	
De herramientas		579.040	
Suma de instalaciones en servicio	166.767.532		204.490.642
Otras instalaciones	320.134		90.212
Obras en construcción	19.193.515		22.895.917
<b>TOTAL INSTALACIONES TELEFÓNICAS</b>	<b>186.281.181</b>		<b>227.476.771</b>

NOTA.—La diferencia de 107.315.184 pesetas existente entre las cifras totales de este Informe, con las que, por igual concepto, figuran en el Balance, corresponde al importe de las residencias para empleados y otros conceptos análogos.



## INSTALACIONES URBANAS

Durante 1973 fueron instaladas 506.380 líneas automáticas de abonado, lo que representa un 12,8 por 100 de aumento con respecto al año anterior y, por supuesto, la mayor cifra absoluta lograda hasta ahora en un solo ejercicio.

Entraron en servicio dos centrales, de un nuevo tipo de barras cruzadas, denominado ARF, en San Sebastián, y se instalaron dos de tránsito urbano (tandem), de cuyo tipo se ampliaron otras tres.

Fueron creados 204 nuevos centros automáticos, en algunos de los cuales se han concentrado otros próximos a fin de disminuir su número. Se inauguraron 25 nuevas centrales en poblaciones que ya disponían de servicio automático y se ha ampliado la capacidad de muchas otras.

Si se considera que de las líneas a que se ha hecho referencia, 58.330 fueron sustituidas por envejecimiento y otras causas, el aumento neto ha sido de 448.050. Con ello el porcentaje de automatización urbana llega a ser ya en España el 85,5 por 100 del total.

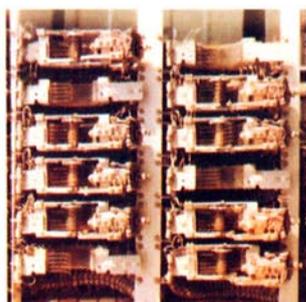
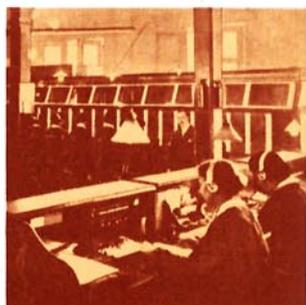
Exigencias perentorias del servicio obligaron a instalar 598 posiciones de servicio manual, con un total de 65.040 líneas. Sin embargo, habida cuenta de las 91.480 amortizadas como consecuencia de automatizaciones y cambios de sistema, se produjo una disminución neta durante el año de 26.440 líneas manuales de abonado.

Para llevar el teléfono a los núcleos de población alejados de centros urbanos, se les dotó de Teléfonos Públicos Rurales. De esta forma el número de localidades que en España cuentan con servicio telefónico se eleva ya a 12.229, con lo que puede decirse que prácticamente no existe núcleo de población, por pequeño que sea, incomunicado telefónicamente.

Con independencia de lo anterior, la Compañía ha realizado un volumen de obras, imposible de encuadrar estadísticamente, por una inversión equivalente a la instalación de 335.000 líneas automáticas. Dichas obras han servido directamente a la mejora de la calidad del servicio.

## REDES URBANAS

Como es lógico, la instalación o ampliación de centrales automáticas exige, paralelamente, el ampliar la red de cables a fin de establecer la obligada interconexión con todos y cada uno de los abonados. Además, cuando la nueva central pertenece a un área urbana



muy desarrollada, con diversas centrales, se precisa el establecimiento de enlaces entre ellas para lograr la intercomunicación de todos los abonados. A este fin ha sido preciso construir 5.142 kilómetros de canalizaciones e instalar 1.289.801 kilómetros de par en cables de muy diversas capacidades.

Entre los trabajos de redes cabe destacar, además, los efectuados para servir de soporte al Hilo Musical, y en su día, a la televisión por cable; servicio este último que, por el momento, se concreta a determinados distritos de Madrid y Barcelona.

## INSTALACIONES INTERURBANAS

### SERVICIO AUTOMATICO

En 1973, y como estaba previsto, todas las capitales de provincia españolas cuentan ya con centrales automáticas nacionales. Además de las cuatro nuevas centrales que completan las 50 capitales, se inauguraron otras siete más en capitales que ya contaban con una. Con ello se ha llegado a la instalación en el año de un volumen total de 28.370 enlaces interurbanos, equivalentes a 226.960 líneas de abonado urbanas.

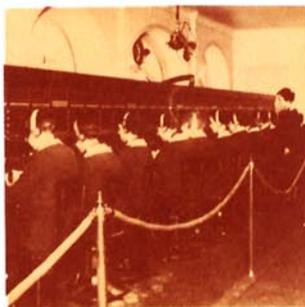
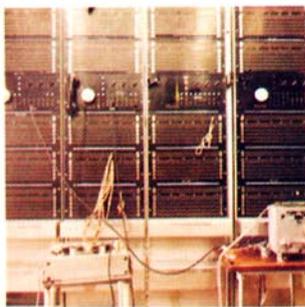
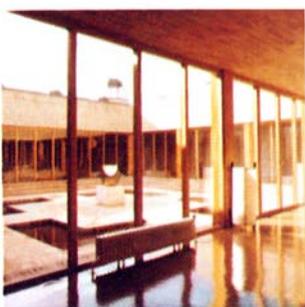
Se establecieron 658 nuevas rutas automáticas entre distintas localidades, con lo que el número de las existentes, al finalizar el año, se eleva a 1.591, lo que equivale al 64,9 por 100 de las 2.450 rutas necesarias para interconectar todas las capitales, que entrarán en servicio este año.

Cuarenta y cinco provincias disponen ya de Redes Automáticas Provinciales, que incorporan las localidades más importantes a la Red Automática Nacional, y, por tanto, a la comunicación automática directa con gran parte del país. Las cinco restantes entrarán en servicio durante 1974.

Hasta tanto se alcance la automatización total, han sido instaladas 182 posiciones interurbanas para atender el servicio semiautomático y manual, con lo que se ofrecen nuevas facilidades a aquellos abonados pendientes de recibir una comunicación automática.

### RED INTERURBANA

Se completó el cable coaxial Madrid-Bilbao y está próximo a terminar el tendido del cable del Noroeste, que va de Madrid, por Segovia y Valladolid, a León. De esta forma se establecerá ya la comunicación a través de cable coaxial entre Madrid y Oviedo.



Están muy avanzados los trabajos del cable Madrid-Cuenca-Valencia, que enlazará en esta última ciudad con la gran arteria de la Costa Mediterránea, que va de Barcelona a Murcia, pasando por Valencia. Con ello quedará cerrado también el triángulo Madrid-Barcelona-Valencia, enriqueciéndose las alternativas de encauzamiento del tráfico.

Se han instalado sistemas de gran o mediana capacidad en cables coaxiales ya existentes, y se han tendido otros de pequeño diámetro en rutas de importancia menor. El total de cables coaxiales alcanza así una extensión de 783 kilómetros, a lo que hay que agregar 5.730 kilómetros de cables interurbanos de cuadretes y pares, así como la instalación de 2.066 kilómetros de nuevas líneas de postes en rutas secundarias.

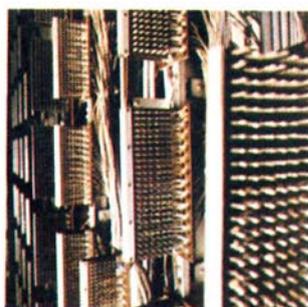
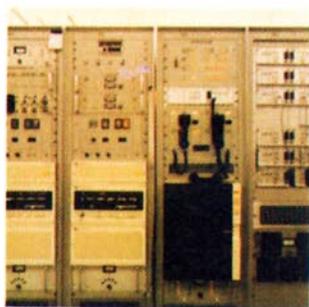
A lo largo de 1973, entraron en servicio tres radioenlaces de 1.800 canales, siete de 960 y tres de 600, además de otros con menor número. De esta forma todas las capitales de provincia disponen ya de un medio de transmisión de gran capacidad, cable coaxial o radioenlace, y en muchos casos, de ambos. También dentro de cada una de las provincias, las localidades más importantes disponen de coaxiales y radioenlaces para su comunicación con la capital y las cabezas de sector.

Habida cuenta de todo lo anterior, se ha conseguido un aumento de 6.320.408 kilómetros de circuitos interurbanos, de los que 5.895.156 son de alta frecuencia y el resto de baja. El crecimiento neto sobre los circuitos existentes en 1972 ha sido en el pasado año del 30,2 por 100.

## **SOLARES Y EDIFICIOS**

En 1973 y para diversos usos, la Compañía adquirió 191 solares, con un total de 599.662 metros cuadrados. Al propio tiempo la superficie construida durante el Ejercicio en solares adquiridos en años pasados, o en el presente, alcanza 260.000 metros cuadrados, con lo cual la superficie total edificada, ya en servicio, con que cuenta la Compañía, es de 1.161.693 metros cuadrados. En la realización de las obras participaron 123 empresas, y se estudiaron 1.352 ofertas de 325 sociedades constructoras.

Las obras más significativas, por sus características singulares, corresponden a las nuevas centrales de Barcelona-Vía Augusta, La Coruña-Montiño y Córdoba-Abderramán, con un coste presupuestado de 156.098.693 pesetas, 117.830.063 pesetas y 57.337.764 pesetas, respectivamente.



## SERVICIO INTERNACIONAL

Las realizaciones internacionales más destacadas del año son los servicios automáticos abonado-abonado, que a través de las centrales internacionales de Madrid-Don Ramón de la Cruz y de Barcelona-Sepúlveda, han permitido el acceso directo de nuestros abonados de las dos capitales citadas, así como los de Málaga, a Alemania Occidental, Andorra, Austria, Bélgica, Dinamarca, Francia, Gran Bretaña, Grecia, Holanda, Italia, Liechtenstein, Mónaco, Noruega, Portugal, Suecia, Suiza y Vaticano. A esta lista de naciones se unirá próximamente el resto de los países europeos y de la cuenca mediterránea. El servicio automático directo se extendió también desde diversos puntos de la zona de Guipúzcoa a otras localidades francesas vecinas, y desde nuestra Costa Mediterránea y Baleares a localidades francesas del departamento de los Pirineos Orientales.

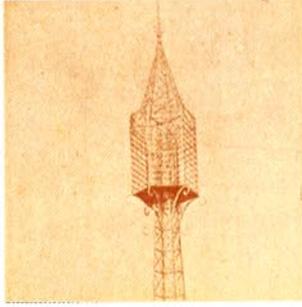
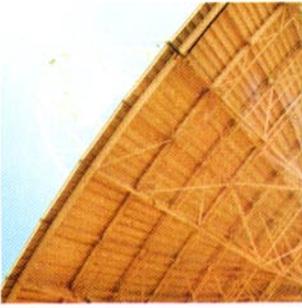
Están en fase final de instalación dos centrales especiales que cursarán exclusivamente tráfico de salida desde Madrid y Barcelona a todos los países de la red automática mundial, incluidos los no europeos.

Como se anunció el pasado año, en 1973 fue inaugurado el cable submarino BRACAN-I, de 160 circuitos de capacidad, entre Recife (Brasil) y las Islas Canarias, instalación importante no sólo por reforzar las comunicaciones de Europa con el Atlántico Sur, sino por servir a la diversificación de los encaminamientos a través de cable y satélite.

Están en curso de realización el nuevo cable Barcelona-Roma, que se inaugurará este año, y un nuevo cable submarino España-Reino Unido, que entrará en servicio en 1975, cada uno de ellos con 1.380 circuitos telefónicos. En los últimos días del pasado año se firmaron los acuerdos correspondientes para la instalación de un cable submarino de 480 circuitos entre Palma de Mallorca y Argel.

Entró en servicio la tercera Estación Terrena de Buitrago, con lo que España, al disponer de cuatro estaciones de esta técnica, adquiere un papel importantísimo en el campo de las telecomunicaciones por satélite y en el tráfico telefónico internacional. En esta misma Estación de Buitrago se están instalando modernísimos equipos SPADE, que permitirán, en función de la demanda, enlazar directamente España con determinados países del área atlántica.

Para atender el nuevo crecimiento del servicio internacional se instalaron 571 nuevos circuitos, un 32,9 por 100 de los disponibles a fines de 1972, alcanzándose así la cifra total de 2.310 circuitos internacionales. La política iniciada hace unos años para afianzar a nuestro país como importante centro de tránsito de las telecomunicaciones internacio-



nales ha dado ya los frutos esperados, merced a la flexibilidad que ofrece nuestra red internacional, con un aumento en los ingresos obtenidos por este concepto de un 77,2 por 100 sobre los del año 1972.

Se celebró en el Puerto de la Cruz (Tenerife), con especial participación de nuestra Compañía, la V Reunión de la Junta de Gobernadores de INTELSAT, primera que se reúne fuera de la sede permanente en Washington. Mereció un elogio unánime su organización y constituyeron un éxito los resultados obtenidos en la conferencia.

La Compañía participó, además de en numerosas reuniones internacionales, en la Conferencia de Plenipotenciarios de la Unión Internacional de Telecomunicaciones, que tuvo lugar durante los meses de septiembre y octubre, en Torremolinos.

## TRANSMISION, RADIO Y REDES

AUMENTO EN 1973

	En 31-12-72	En 31-12-73	AUMENTO EN 1973	
			Absoluto	%
<b>EQUIPOS DE TRANSMISION Y RADIO</b>				
Sistemas A. F. de 1 canal	42	32	— 10	— 23,8
Sistemas A. F. de 3 canales	446	469	23	5,2
Sistemas A. F. rurales	156	209	53	34,0
Sistemas A. F. 12 canales sobre línea aérea	508	575	67	13,2
Sistemas A. F. 12 canales sobre cable	719	904	185	25,7
Sistemas A. F. 24 canales sobre cable	125	336	211	168,8
Grupos de 12 canales sobre radio o coaxial	3.853	5.112	1.259	32,7
Grupos de 16 canales sobre radio o coaxial	77	97	20	26,0
Sistemas de impulsos	679	828	149	21,9
Sistemas de radio de banda ancha	99	120	21	21,2
Sistemas de radio de pequeña capacidad	46	43	— 3	— 6,5
Sistemas de radio de onda corta internacionales	5	5	—	—
Sistemas de radio de servicios móviles:				
Para comunicaciones terrestres	23	27	4	17,4
Para comunicaciones marítimas	44	47	3	6,8
<b>CABLES Y LINEAS AEREAS (Kms.)</b>				
<b>Longitud de cables interurbanos</b>				
De pares y cuadretes	14.425	20.155	5.730	39,7
Coaxiales	4.411	5.194	783	17,8
Líneas de postes	71.854	73.920	2.066	2,9
<b>Longitud de cables submarinos (*)</b>	18.509	18.509	—	—
<b>Longitud de pares en cables urbanos</b>				
Aéreos	2.917.016	3.318.724	401.708	13,8
Subterráneos	7.146.074	8.034.167	888.093	12,4
<b>TOTAL</b>	10.063.090	11.352.891	1.289.801	12,8
Conductos de canalización	34.648	39.790	5.142	14,8
<b>Longitud de circuitos interurbanos telefónicos</b>				
<i>En baja frecuencia:</i>				
Sobre hilo desnudo	396.152	391.484	— 4.668	— 1,2
Sobre cable	2.241.909	2.671.829	429.920	19,2
<i>En alta frecuencia:</i>				
Sobre cables e hilos	1.496.050	1.830.003	333.953	22,3
Sobre coaxial	6.868.664	10.472.824	3.604.160	52,5
Sobre radioenlaces	9.918.485	11.875.528	1.957.043	19,7
<b>TOTAL</b>	20.921.260	27.241.668	6.320.408	30,2
<b>Longitud de circuitos de impulsos</b>	2.869.448	3.178.834	309.386	10,8
<b>Número de circuitos telefónicos interurbanos</b>				
Manuales	32.198	34.298	2.100	6,5
Automáticos	45.844	59.862	14.018	30,6
<b>TOTAL</b>	78.042	94.160	16.118	20,6
<b>Número de circuitos telefónicos internacionales</b>				
Manuales	473	479	6	1,3
Automáticos y semiautomáticos	1.266	1.831	565	44,6
<b>TOTAL</b>	1.739	2.310	571	32,8

(\*) Cables con amarre en España y en cuyo tendido participó la Compañía.

## EDIFICIOS INAUGURADOS EN 1973

Alcañiz	Collado Villalba	La Solana	Palma Nova
Alcorcón-San José de Valderas	Córdoba-El Brillante	Las Palmas-Tafira	Paterna
Alicudia	Crevillente	Lataza	Pineda de Mar
Alicante-Playa de San Juan	Cuenca-Santa Ana	Liendo	Puerto de Sagunto
Almoradí	Dehesa de Campoamor	Loja	Punta Umbría
Andraitx	Don Benito	Lora del Río	Ribadavia
Aracena	Ejea de los Caballeros	Los Llanos de Aridane	Ripoll
Arenys de Mar	Elche-Carrús	Los Realejos	Roquetas de Mar
Arnedo	Elgóibar	Lugo-San Roque	Rota
Bañolas	Elorrio	Lluchmayor	Sabiñánigo
Barcelona-Bellvitge	Erasun	Madrid-Jordán	San Celoni
Benidorm-Cruce	Ermua	Mahón-Gracia	San Pol de Mar
Betelu	Felanitx	Malgrat de Mar	San Sebastián-Amara
Bilbao-Archanda	Foyos	Malpartida de Plasencia	San Sebastián-Ondarreta
Bustarviejo	Galapagar	Manacor	San Vicente del Raspeig
Calaf	Guardo	Manises	Santa Cruz de Mudela
Calahorra	Hernani	Maracena	Sevilla-Camas
Caldas de Montbuy	Hoyo de Manzanares	Mataró-Peramas	Sondica-Asúa
Camprodón	Icod	Mieres-Ujo	Soto de Luiña
Candás	Igualada-Clavé	Monóvar	Telde
Cangas de Onís	Jerez de la Frontera	Monzón	Torrelodones
Capdepera	La Almunia de Doña Godina	Moralzarzal	Torreveja
Cardedeu	La Coruña-Hércules	Móstoles	Utrera
Cercedilla	La Garriga	Mugardos	Valencia-Alameda
Ciudad Rodrigo	La Junquera	Navacerrada	Villajoyosa
Colmenar Viejo	La Orotava	Novelda	Villanueva de Araquil
	La Puebla de Arganzón	Orense-Posio	Villena
		Paguera	Vivero

## CENTROS QUE SE HAN SEMIAUTOMATIZADO EN 1973

Alagón con Zaragoza.  
 Alberique con Alcira.  
 Alginet con Valencia.  
 Anglés con Gerona.  
 Azuqueca de Henares con Guadalajara.  
 Benifayó con Valencia.  
 Canet de Mar con Mataró.  
 Capellades con Igualada.  
 El Astillero con Santander.  
 El Burgo con La Coruña.  
 Ingenio con Las Palmas.  
 La Granja con Segovia.  
 Masamagrell con Foyos.  
 Muro de Alcoy con Alcoy.  
 Redondela con Vigo.  
 San Carlos de la Rápita con Amposta.  
 San Vicente de Castellet con Manresa.  
 Santa Brigida con Las Palmas.  
 Sopelana con Plencia.

## NUEVOS CENTROS AUTOMATICOS INAUGURADOS EN 1973

Agost	Cervera de Pisuerga	Loja	Ripoll
Aguilar de la Frontera	Ciudad Rodrigo	Lora del Río	Roquetas de Mar
Alayor	Colmenar Viejo	Los Barrios	Roa
Alcañiz	Colonia Sant Jordi	Los Llanos de Aridane	Rota
Alcudia	Collado Mediano	Los Realejos	Sabiñánigo
Algaida	Collado Villalba	Lluchmayor	San Celoni
Algarrobo	Cómpeta	Malgrat de Mar	San Cipriano de
Alguazas	Corralejo	Malpartida de Plasencia	Vallalta
Almodóvar del Campo	Covadonga	Manacor	San Cosme
Almoradí	Crevillente	Manilva	San Esteban de Pravia
Alpedrete	Dehesa de Campoamor	Maniños	San Francisco Javier
Altea	Deifontes	Manises	San José de Valderas
Ampuero	Deyá	Manzanares el Real	San Juan de las
Andraitx	Don Benito	Maracena	Abadesas
Arenys de Mar	Ejea de los Caballeros	Marquinez	San Pablo de Seguríes
Armiñón	El Morche	Matalascañas	San Pedro Mallo
Arnedillo	Elorrio	Miraflores de la Sierra	San Pol de Mar
Arnedo	Enciso	Monóvar	San Roque (Est.)
Artá	Erasun	Montehermoso	San Vicente del Raspeig
Atios	Ermúa	Montuiri	Santa Cruz de Mudela
Autol	Espejo	Monzón	Santañy
Bañolas	Espiel	Moralzarzal	Santa Susana
Becerril de la Sierra	Felanitx	Móstoles	Sayalonga
Benajarfe	Ferrerías	Mugardos	Ses Salines
Bergasa	Foyos	Nanclares de la Oca	Silleda
Bernedo	Frigiliana	Navacerrada	Sondica
Betelu	Galapagar	Nieves	Son Servera
Boalo	Goizueta	Noez	Soto de Luiña
Boñar	Gopegui	Novelda	Soto de Ribera
Bustarviejo	Gordoncillo	Paguera	Soto del Real
Cala D'Or	Grávalos	Palafólls	Suria
Calahorra	Guadalix de la Sierra	Palma Nova	Telde
Cala Murada	Guardo	Paterna	Torrelodones
Caldas de Estrach	Herce	Peñacerrada	Torrellano
Caldas de Montbuy	Hoyo de Manzanares	Petra	Torreveja
Calvia	Istán	Pineda de Mar	Torrox
Campos del Puerto	La Almunia de Doña	Playa de San Juan	Trespuentes
Camprodón	Godina	Pobes	Valdemosa
Candás	La Antigua	Porreras	Viana del Bollo
Canfranc	La Cabaneta	Porto Colom	Villa de Cruces
Cangas de Onís	La Garriga	Porto Cristo	Villafranca del Bierzo
Canoves	La Junquera	Prejano	Villajoyosa
Capdepera	La Oliva	Puentes de García Rodríguez	Villanueva de Araquil
Campdevanol	La Orotava	Puentelarrá	Villanueva de
Carcabuey	La Puebla de Arganzón	Puerto del Rosario	Valdegovia
Cardedèu	La Quintana	Puerto de Sagunto	Villarino de Conso
Casares	La Solana	Puigpuñent	Villarrubia
Castrelo del Valle	Latasa	Punta Umbría	Villena
Castro del Río	Laza	Quel	Vivero
Cerceda	Lecumberri	Ribabellosa	Ujo
Cercedilla	Leiza	Ribadavia	Utrera
Cerro Muriano	Liendo	Ribas de Freser	Zuazo de Cuartango

## SOLARES Y EDIFICIOS

	Número	SOLARES	EDIFICIOS
		Superficie (m <sup>2</sup> )	Superficie edificada (m <sup>2</sup> )
<b>Edificios para centrales de conmutación</b>			
Existentes en 31-12-72	503	324.785	884.821
Inaugurados en 1973	109	62.743	159.689
Ampliaciones en 1973	—	—	9.533
<i>Suma en servicio en 31-12-73</i>	612	387.528	1.054.043
Terminados pendientes de inauguración	155 (a)	97.744	214.967
En construcción	160	124.463	413.894
Solares a edificar	356	160.320	—
<i>Suma</i>	671	382.527	628.861
<b>TOTAL EN 31-12-73</b>	<b>1.283</b>	<b>770.055</b>	<b>1.682.904</b>
<b>Casetas para radio y transmisión y otras edificaciones</b>			
Existentes en 31-12-72	464	1.424.761	89.356
Inauguradas en 1973	25	152.992	17.534
Ampliaciones en 1973	—	—	760
<i>Suma en servicio en 31-12-73</i>	489	1.577.753	107.650
Terminadas pendientes de inauguración	28 (b)	43.992	3.722
En construcción	28	57.909	7.398
Solares a edificar	2	4.735	—
<i>Suma</i>	58	106.636	11.120
<b>TOTAL EN 31-12-73</b>	<b>547</b>	<b>1.684.389</b>	<b>118.770</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1.830</b>	<b>2.454.444</b>	<b>1.801.674</b>

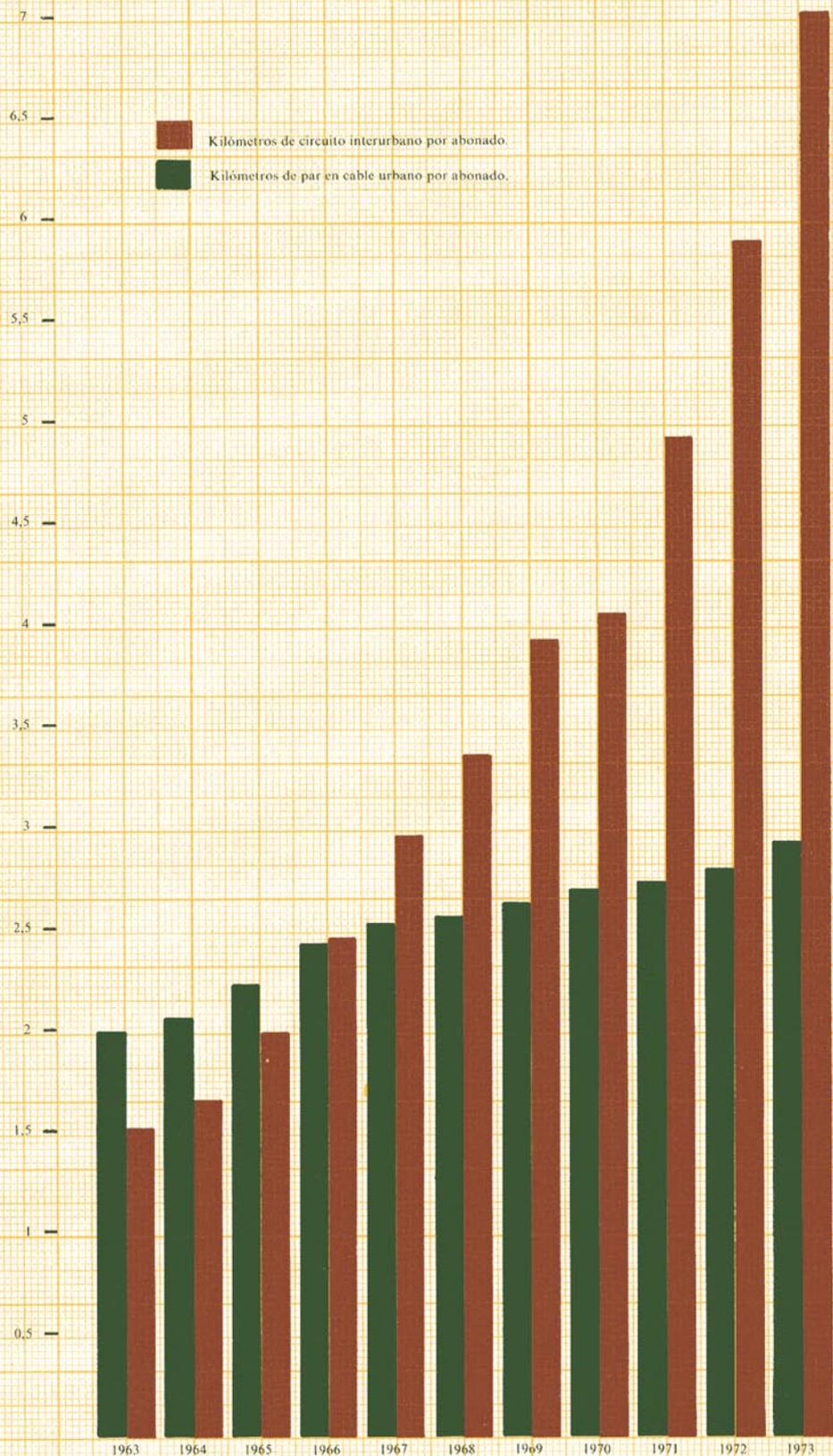
(a) 136 nuevos edificios y 19 ampliaciones en otros existentes con anterioridad.  
 (b) Incluye 16 ampliaciones.

## EQUIPOS DE CONMUTACION

	En 31-12-72	En 31-12-73	AUMENTO EN 1973	
			Absoluto	%
Líneas urbanas automáticas	3.310.070	3.758.120	448.050 (a)	13,5
Líneas urbanas manuales de batería central	585.270	569.905	— 15.365	— 2,6
Líneas urbanas manuales de batería local	78.290	67.215	— 11.075	— 14,1
Enlaces automáticos internacionales	2.505	3.171	666	26,6
Enlaces automáticos nacionales	48.188	60.598	12.410	25,8
Enlaces automáticos provinciales	76.964	93.236	16.272	21,1
Enlaces automáticos provisionales	559	247	— 312	— 55,8
Posiciones interurbanas e internacionales	4.246	4.274	28 (b)	0,6

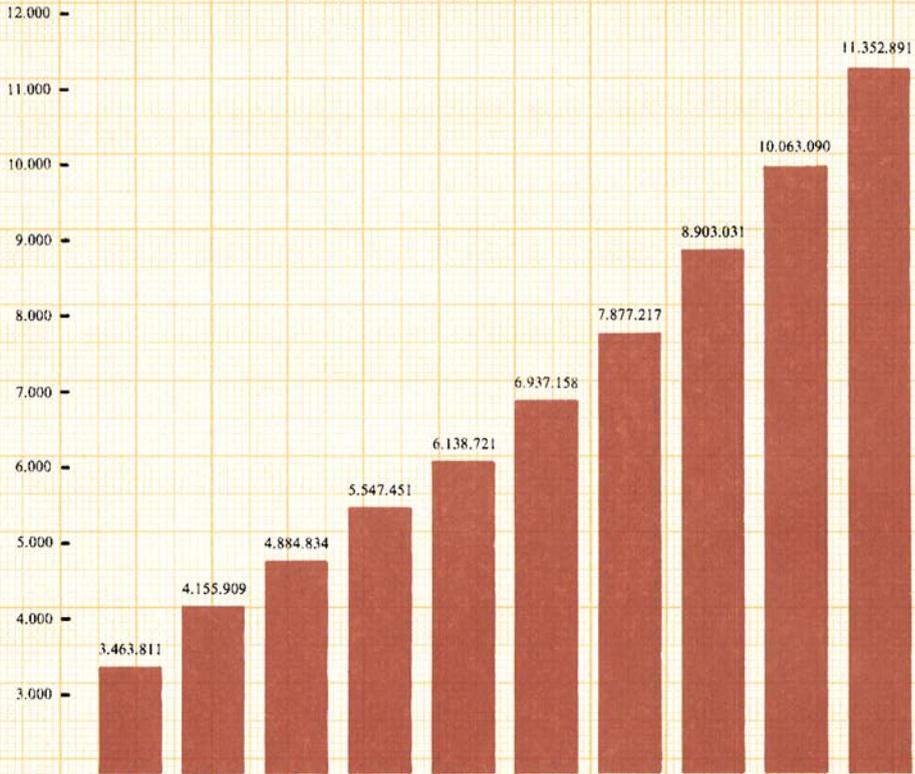
(a) El total de líneas automáticas instaladas en 1973 fue de 506.380, de las que 58.330 se destinaron a sustituir otras tantas en condiciones obsoletas.  
 (b) El total de posiciones instaladas en 1973 fue de 322 (182 interurbanas y 140 internacionales), desmontándose 126 por supresión de Centros, además de las 168 que quedaron destruidas por incendio en Barcelona.

## KILOMETROS DE RED INTERURBANA Y URBANA POR ABONADO

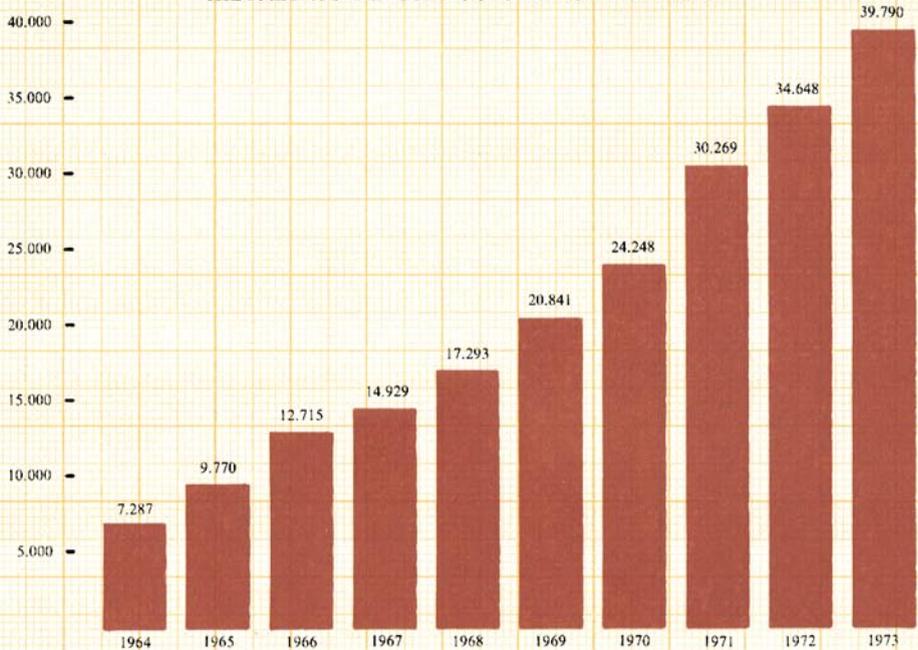


## RED URBANA

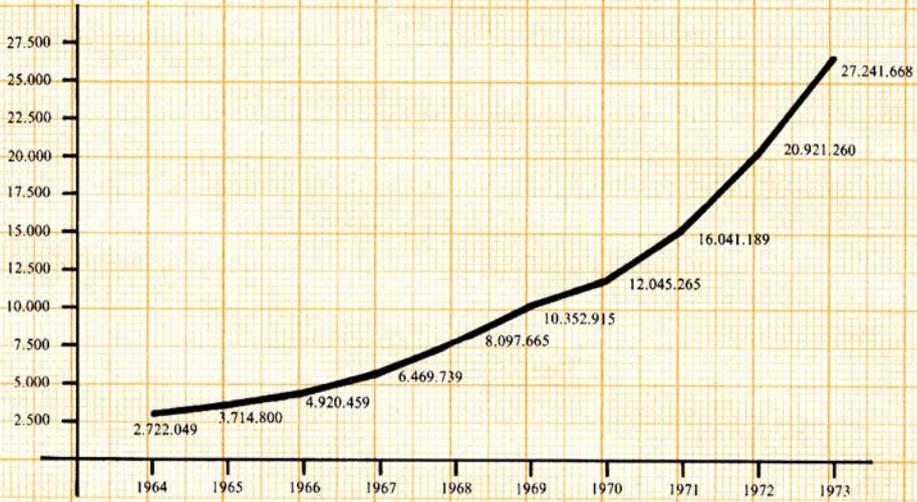
### KILOMETROS DE PAR EN CABLE



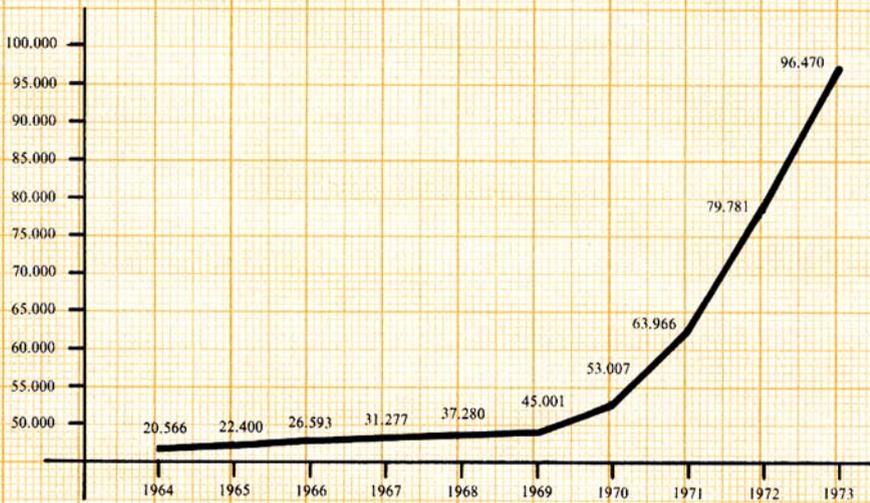
### KILOMETROS DE CONDUCTO DE CANALIZACION

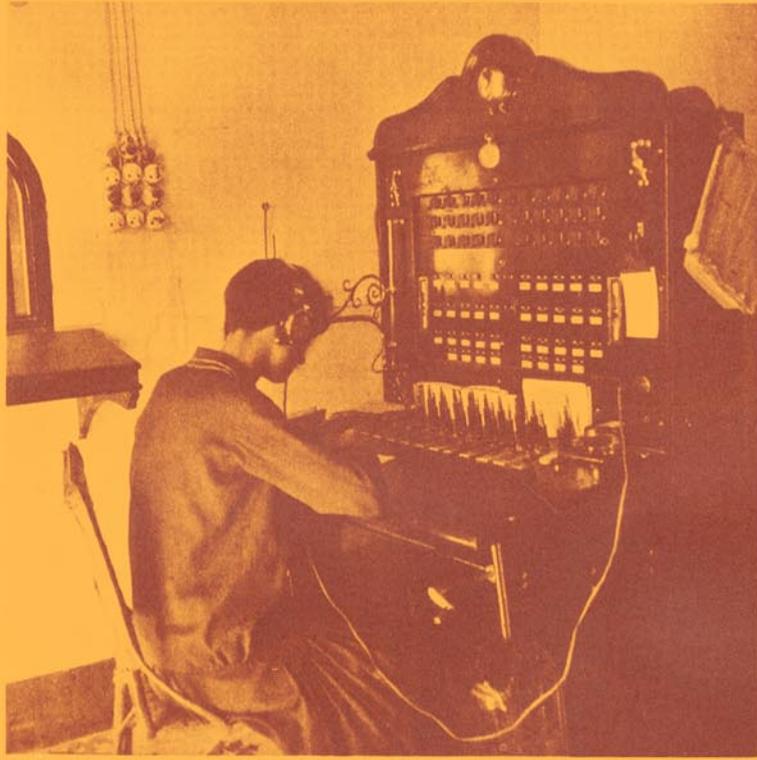


## RED INTERURBANA KILOMETROS DE CIRCUITO



## NUMERO DE CIRCUITOS





PERSONAL

## CARACTERISTICAS GENERALES Y TELEFONICAS DE LAS DIRECCIONES REGIONALES, 31-12-1973

Dirección Regional	Extensión Km <sup>2</sup>	Número de habitantes	Instala- ciones telefónicas (1)	Número de teléfonos	Centros telefónicos	Teléfonos por 100 habitantes	Número de empleados de la CTNE (2)
<b>De Cataluña</b> Barcelona, Gerona, Lérida y Tarragona	31.930	5.521.078	62.923	1.399.123	1.080	25,3	9.195
<b>Del Centro</b> Madrid, Avila, Cáceres, Ciudad Real, Guadalajara, Salamanca, Segovia, Toledo y Valladolid	110.782	6.854.636	75.364	1.678.978	1.984	24,5	11.744
<b>De Levante</b> Valencia, Albacete, Alicante, Castellón, Cuenca y Murcia	66.541	4.645.584	25.683	705.941	1.000	15,2	4.741
<b>Del Noroeste</b> León, La Coruña, Lugo, Orense, Oviedo, Palencia, Pontevedra y Zamora	74.055	4.582.779	20.707	483.149	1.357	10,5	4.492
<b>Del Norte</b> Vizcaya, Alava, Burgos, Guipúzcoa, Logroño, Navarra y Santander	42.274	3.595.177	37.820	678.424	1.487	18,9	5.457
<b>Del Sur</b> Sevilla, Almería, Badajoz, Cádiz, Córdoba, Granada, Huelva, Jaén y Málaga	108.925	6.609.458	30.494	740.268	1.175	11,2	6.251
<b>Jefatura de Aragón</b> Zaragoza, Huesca, Soria y Teruel	57.956	1.270.720	10.202	224.299	928	17,7	1.696
<b>Jefatura de Baleares</b> Baleares	5.014	594.531	5.806	205.889	84	34,6	949
<b>Jefatura de Canarias</b> Las Palmas y Tenerife	7.273	1.240.356	7.465	215.403	227	17,4	1.491
<b>TOTAL NACIONAL</b>	<b>504.750</b>	<b>34.914.319</b>	<b>276.464</b>	<b>6.331.474</b>	<b>9.322</b>	<b>18,1</b>	<b>46.016</b>

(1) Estimación a fin de 1973, en millones de pesetas de dicho año.

(2) No incluidos los Departamentos Centrales.



La necesaria política de contención de aumento de personal, iniciada en pasados Ejercicios, continuó en el pasado año, y las nuevas incorporaciones respondieron únicamente a la consecución estricta de los objetivos de expansión de la Compañía.

Como consecuencia de lo anterior, la plantilla fija activa aumentó en 1.589 empleados, y se encontraban en expectativa de plantilla 665, frente a 668 en la misma fecha del año anterior, por lo cual el número real de empleados ingresados durante el año fue de 1.586. El mayor número de ellos fueron integrados en los Departamentos Centrales y en las Direcciones Regionales del Centro, Cataluña y Sur.

El 31,9 por 100 del censo laboral de la Compañía son mujeres. Del total de empleados, el 52,3 por 100 tiene menos de treinta años y solo el 8,2 por 100 sobrepasa los cincuenta. El 67,8 por 100 de los empleados lleva menos de diez años en la Compañía y el 30,6, menos de cinco. Todas estas cifras indican claramente la juventud de la Compañía, así como la incorporación de un personal nuevo, cuya asimilación e integración justifican una especial atención y esfuerzo.

## FORMACION PROFESIONAL

Se celebraron durante el año varios cursos de formación profesional para Mandos Intermedios, personal con capacidad disminuida, repartidores, etc.

Se concedieron ayudas de estudio por valor de tres millones de pesetas para 1.100 empleados y se impartieron cursos de idiomas.

En la Escuela Técnica de Telefonía se desarrollaron diez cursos de promoción, en los que participaron 829 alumnos. En colaboración con el Programa de Promoción Profesional del Ejército (PPE), se realizaron dos cursos, que permitieron incorporar a la Compañía, una vez licenciados, 509 soldados capacitados en las especialidades de Celador y Empalmador. La modalidad de Enseñanza por Correspondencia supone una especial actividad para favorecer la promoción de personal, y contó con 3.200 suscriptores. Los cursos de perfeccionamiento sobre diversas técnicas y metodologías se impartieron a 1.240 empleados. También se colaboró con la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Telecomunicación de Madrid, en la que se organizaron cursos de especialización en técnicas telefónicas, de seis meses de duración, que siguieron algunos de sus alumnos.

Durante el año quedó constituido el Comité de Promoción y Formación, previsto en el V Convenio Colectivo Sindical, como órgano encargado de la dirección y control de la política y actividades en los citados campos. El Comité ha fijado ya los principios



básicos que regularán sus actividades y planeado la futura organización, que incluye, además de Escuelas Regionales, una Superior, unas y otra ya existentes, pero a las que se quiere dotar de mejores condiciones personales y materiales, para que alcance un mayor prestigio.

### **OTRAS ACTIVIDADES SOCIALES**

A través de préstamos especiales de la Caja Postal de Ahorros, y por intervención y con el aval de la Compañía, nuestros empleados pudieron suscribir acciones de la Telefónica en la pasada Ampliación de Capital, adquiriendo en Bolsa los correspondientes derechos.

El número total de empleados y familiares que utilizaron las Residencias de la Compañía llegó este año a 12.294. También tuvo general aceptación el «Plan de Vacaciones para hijos de empleados», del que disfrutaron 1.664, comprendidos entre los siete y veintinueve años, con un aumento de 300 plazas sobre el año anterior. Se organizaron, también para hijos de empleados, un Campamento Internacional en Francia, un Campamento de Convivencia Rural y un Curso de Socorrismo y Primeros Auxilios.

Durante el año se entregaron 369 viviendas en régimen de propiedad y a principios de este año se adjudicarán otras 300 más. Se concedieron 590 préstamos de las Cajas de Ahorro, con aval de la Compañía, por importe de 140 millones de pesetas, para adquisición de viviendas en propiedad.

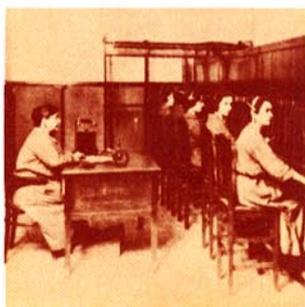
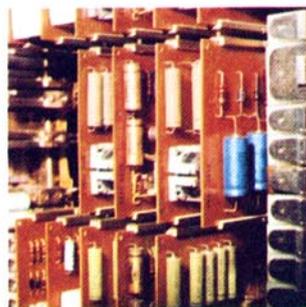
Al finalizar el año, había 33.000 empleados asociados a los Economatos Laborales, que cuentan con 93.000 beneficiarios.

Las Agrupaciones Culturales Deportivas experimentaron un fuerte impulso y sus actividades fueron repetidamente reseñadas en los medios informativos, por su significación general dentro de los campos de la cultura y el deporte.

### **ASISTENCIA SANITARIA Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO**

Durante 1973 los Servicios Médicos de Empresa fueron reestructurados para que pudieran prestar un mayor y mejor servicio a los empleados. Fueron creadas Comisiones Provinciales de la Empresa Cooperadora de la Seguridad Social, con lo cual se ha agilizado el sistema asistencial.

La labor de divulgación de los Comités Provinciales de Higiene y Seguridad en el



Trabajo y su preocupación permanente por la evitación de accidentes, ha permitido que el Índice de Frecuencia (número de accidentes habidos por cada millón de horas trabajadas) sea realmente bajo, pues no alcanzó más que el 14,56. El Índice de Gravedad (días de baja a causa de accidentes por cada mil horas trabajadas), no fue superior al 0,65. Entre la labor divulgadora del Comité de Higiene y Seguridad en el Trabajo, figura la celebración de cursillos de formación en la materia, a los que han asistido este año pasado 1.785 empleados.

Hemos de consignar con pesar que, sin embargo, durante el año fallecieron por accidente de trabajo los empleados que a continuación se detallan, cuyo nombre queremos que figure en esta Memoria, para recuerdo permanente de todos cuantos, de una forma u otra, participan en la Compañía: D. Feliciano Galindo Tomás, D. José Vicente del Hoyo González, D. Angel Luengo Santamaría, D. Benicio Luján Mateo, D. Julio de Pablo Pérez, D. Antonio Pascual Perucha y D. Mariano Revilla García.

## NUMERO DE EMPLEADOS

DEPARTAMENTOS	1972	1973	Aumento en 1973
Comercial	2.942	3.160	218
Conservación	20.992	21.595	603
Construcciones	8.195	8.178	- 17
Ingeniería	1.218	1.227	9
Intervención General	1.001	1.038	37
Tráfico	10.458	10.664	206
Otros Departamentos Generales	4.426	4.959	533
<b>TOTAL PERSONAL FIJO EN ACTIVO</b>	<b>49.232</b>	<b>50.821</b>	<b>1.589</b>
Alumnos y otras situaciones en expectativa de plantilla	668	665	-
<b>TOTAL PERSONAL EN ACTIVO</b>	<b>49.900</b>	<b>51.486</b>	<b>1.586</b>
Personal fijo en baja temporal (Servicio Militar, Enfermedad, Maternidad)	4.258	4.399	141
<b>TOTAL EMPLEADOS</b>	<b>54.158</b>	<b>55.885</b>	<b>1.727</b>

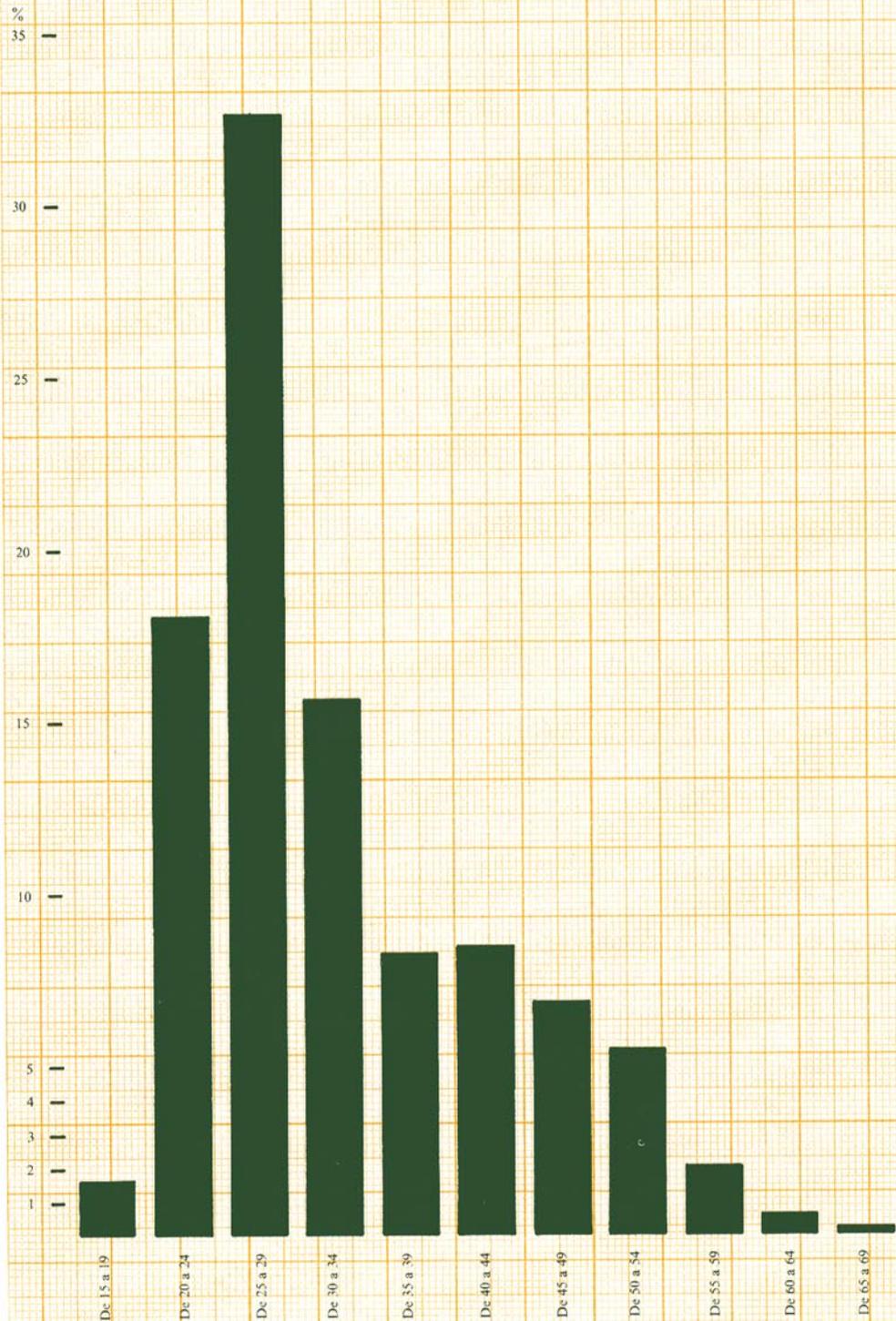
## EVOLUCION DEL NUMERO DE EMPLEADOS

1969	42.594
1970	49.579
1971	53.138
1972	54.158
1973	55.885

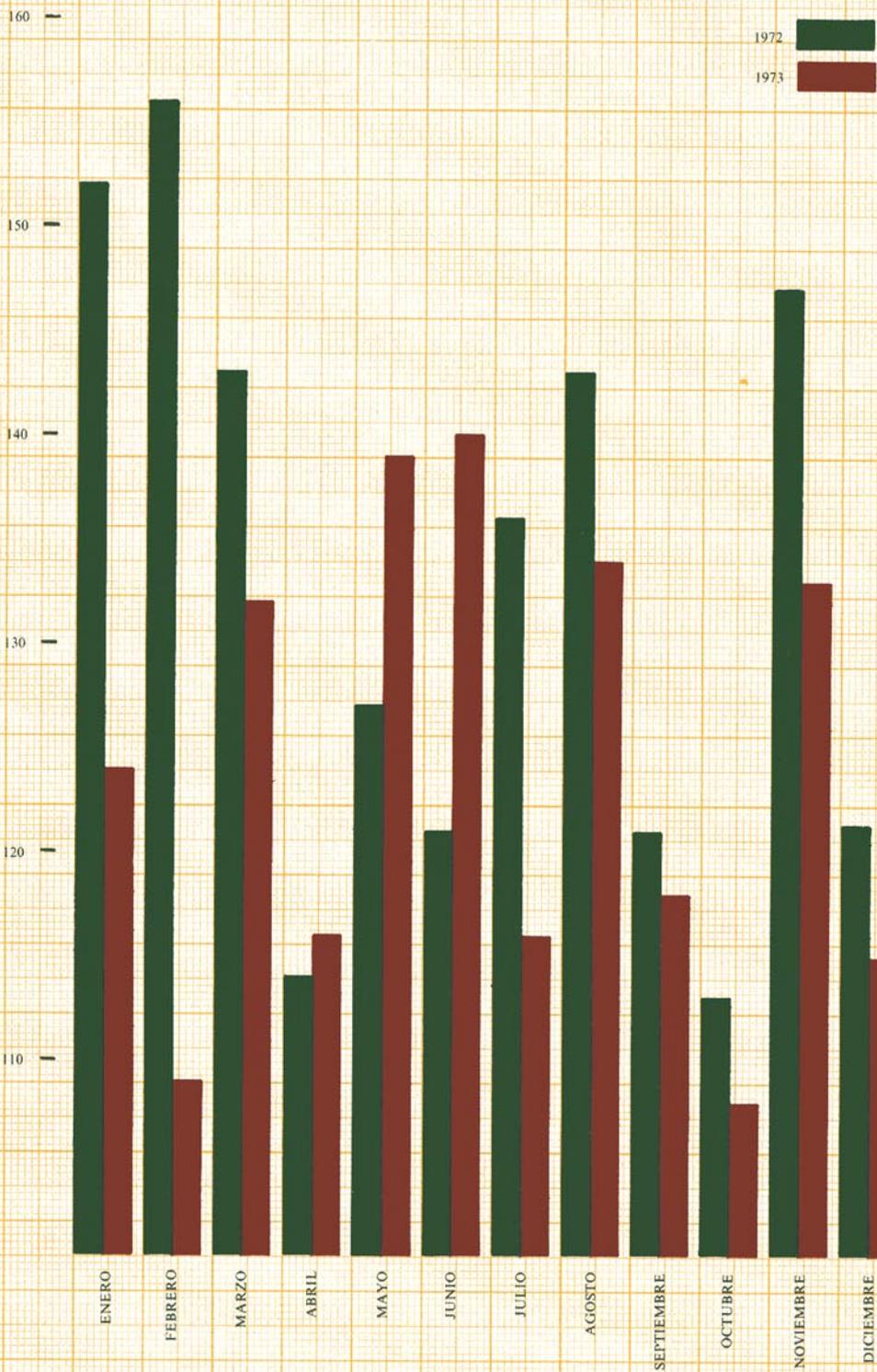
## RESUMEN DE CURSOS TERMINADOS EN LA ESCUELA TECNICA DE TELEFONIA EN 1973

CURSOS	NUMERO DE ALUMNOS					
	Promo- ciones	Conmu- tación	Trans- misión	Planta exterior	Otras especia- lidades	TOTAL
Ayudantes Explotación Provincial	1	—	—	—	30	30
Supervisoras Servicio Abonados	1	—	—	—	38	38
Representantes Servicio Abonados	2	—	—	—	142	142
Encargados de Equipo	1	43	42	—	—	85
Operadores Técnicos	1	394	—	—	—	394
Encargados de Brigada	1	—	—	21	—	21
Capataces	1	—	—	104	—	104
Encargados de Garaje	1	—	—	—	3	3
Encargados de Almacén	1	—	—	—	12	12
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>437</b>	<b>42</b>	<b>125</b>	<b>225</b>	<b>829</b>

## DISTRIBUCION DEL PERSONAL FIJO EN ACTIVO POR EDADES



## ESTADISTICA DE ACCIDENTES CON BAJA LABORAL

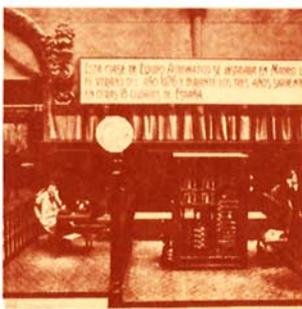
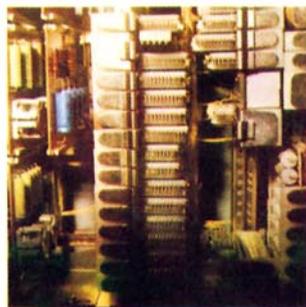




## DESARROLLO DE LOS SERVICIOS

## C O N F E R E N C I A S

A Ñ O	INTERURBANAS		INTERNACIONALES SALIDA		TOTAL
	Manuales	Automáticas	Manuales	Automáticas	
1963	126.436.799	25.241.100	865.846	—	152.543.745
1964	131.588.045	31.502.300	932.171	—	164.022.516
1965	136.650.290	38.375.300	1.046.904	—	176.072.494
1966	144.713.548	60.139.000	1.451.651	—	206.304.199
1967	158.474.777	82.209.000	1.709.300	—	242.393.077
1968	179.124.186	96.200.000	2.160.278	—	277.484.464
1969	203.345.916	170.913.400	2.654.000	—	376.913.316
1970	216.474.681	224.827.000	3.282.000	—	444.583.681
1971	226.489.769	309.800.000	4.177.992	—	540.467.761
1972	226.864.592	403.201.566	5.308.514	1.106.164	636.480.836
1973	212.274.730	512.970.170	5.737.019	2.521.830	733.503.749



## **NUEVOS TELEFONOS**

El número de teléfonos instalados ascendió a 618.925, cifra que unida a la existente en 31 de diciembre de 1972, representa un total de 6.331.474 (18,1 teléfonos por cada 100 habitantes).

En esta magnitud el servicio ha crecido en un 10,8 por 100. Es de prever que durante el año 1974 llegaremos a los siete millones de teléfonos. A pesar de ello, el número de solicitudes sin cumplimentar que existen a final del Ejercicio es de 633.553.

## **CRECIMIENTO Y CALIDAD DEL TRAFICO**

Se celebraron en 1973 un total de 733.503.749 conferencias, o sea, 97 millones más que en el año anterior, con un incremento del 15,2 por 100. Las conferencias manuales sufrieron una disminución del 6,1 por 100, como consecuencia de la automatización, y las automáticas se incrementaron en un 27,5. De este total, al servicio interurbano nacional correspondieron un 98,9 por 100. El aumento en conjunto del número de conferencias nacionales manuales y automáticas, ha sido del 15,1 por 100, sobre 1972, y en las internacionales, de un 28,8 por 100.

## **AVERIAS Y SU REPARACION**

263.989 averías ha sido el promedio mensual para los 5.999.740 teléfonos en servicio. Ello representa 44 averías al mes por cada 1.000 teléfonos, o sea, como promedio cada teléfono sufre una avería cada veintitrés meses. Antes de veinticuatro horas se repararon el 81 por 100 de las averías; entre veinticuatro y cuarenta y ocho horas, el 13 por 100, y en más de cuarenta y ocho horas, el 6 por 100.

El aprovechamiento de los circuitos fue, habida cuenta de las averías, del 995,9 por 1.000. Los equipos de centrales, por igual causa, se aprovecharon en un 999,0 por 1.000.

## **PROMOCION DE NUEVOS SERVICIOS**

Además de la potenciación general de las instalaciones de los servicios existentes, el año 1973 fue presidido por una promoción especial de nuevos servicios. Entre ellos cabe



destacar el teléfono de teclado, los sistemas de aparatos telefónicos de abonado con interconexión 4-10-5, góndola con amplificador de sonido y diodo, nuevo teléfono público interurbano y el servicio de mensajes en espera.

Para una mejor comunicación con nuestros usuarios y abonados se han modernizado las Oficinas Comerciales, en las que pueden ser atendidos con el mayor esmero y solicitud, y se han formado ficheros de clientes especiales en razón de las actividades a que se dedican.

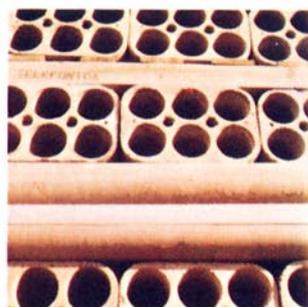
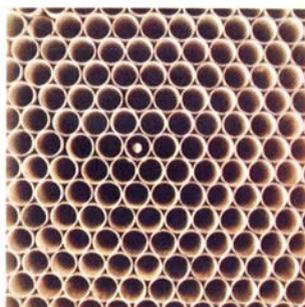
## EVOLUCION TECNICA DE LAS INSTALACIONES

La Compañía siente una preocupación por perfeccionar sus propias actividades técnicas, incorporando las más modernas con el fin de lograr una mayor eficacia y calidad. En este sentido merecen especial atención las redes de distribución de televisión por cable en Madrid y Barcelona, la incorporación a los equipos de conmutación de un dispositivo automático de información de números cambiados, así como la adquisición de radioenlaces móviles de pequeña capacidad, que permitirán atender casos de emergencia, en los que se precise el establecimiento inmediato de comunicación, y que facilitan de 24 a 60 circuitos. Con esta misma finalidad ha comenzado el estudio de radioenlaces de emergencia de gran capacidad.

Para que sea posible la evolución técnica de las instalaciones en el futuro, nuestro Centro de Investigación y Estudios ha dedicado su actividad, principalmente, a la especificación de equipos de modulación de impulsos codificados de 30 + 2 circuitos, al estudio de un sistema de transmisión óptica por fibra, al proyecto de una central telefónica semielectrónica, al servicio videotelefónico, etc.

## COMUNICACIONES MOVILES

El servicio mensafónico, que ya funcionaba en Madrid y Barcelona, ha sido extendido a la Costa del Sol, y está en estudio su próxima implantación en áreas biprovinciales, como Vizcaya-Guipúzcoa, Valencia-Alicante y Sevilla-Cádiz. Continúa la instalación de los servicios contratados en las autopistas de peaje y está muy avanzado el estudio de sistemas de socorro y comunicación para las carreteras nacionales.



Se ha redactado un plan de estaciones polivalentes, sobre el que pesará la red de comunicaciones móviles, y se ha unificado la gestión rectora de todos sus servicios.

## SERVICIO MARITIMO

A los dos años de hacerse cargo la Compañía de las comunicaciones marítimas, pueden establecerse conferencias telefónicas directas durante las veinticuatro horas del día, a través de 37 estaciones costeras, 16 de las cuales son de nueva instalación en su modalidad de VHF.

Durante el año, se celebraron 192.327 conferencias por estos medios, con un aumento del 120 por 100 sobre el año anterior, se cursaron 454.225 radiotelegramas, 331.840 mensajes, 80.731 partes de ayuda a la navegación y se atendieron 331 casos de socorro y 316 consultas médicas.

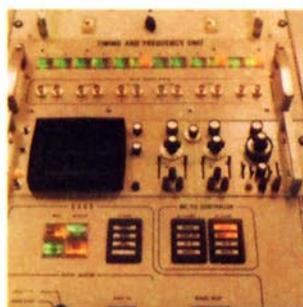
Durante 1974 se implantarán nuevos servicios como los de enlace por teletipo y llamada selectiva. En la idea de dotar a la navegación de los últimos avances en materia de comunicaciones, la Compañía participa activamente en los grupos de trabajo de expertos internacionales que estudian sistemas de telefonía automática a bordo de los barcos, y en la utilización de un satélite marítimo.

## SERVICIO PUBLICO DE TRANSMISION DE DATOS

Entre las realizaciones del año cabe destacar el desarrollo de los servicios de alquiler de circuitos de ancho de banda telefónica, que aumentaron en un 95,4 por 100, y de circuitos de velocidades inferiores. Se instalaron, para este fin, nuevas posiciones de control y 149 sistemas de impulsos con capacidad para 1.462 canales, con lo que el número de kilómetros de circuito se ha incrementado en 309.386.

Se inició la comercialización, en exclusiva, de los equipos intermedios o de conversión de señales, elemento esencial de los actuales sistemas de telegestión. Es interesante mencionar el progresivo empleo de la red conmutada para conexión de terminales, en la transmisión de datos, así como de telecopiadoras telefónicas.

Dentro del plan de expansión progresiva de la Red Especial de Transmisión de Datos se inauguraron durante el año el centro de conmutación de Barcelona y los de concen-



tración de Bilbao y San Sebastián. La Compañía tiene el propósito de potenciar al máximo este servicio, que será, sin duda, uno de los más importantes dentro del campo de las telecomunicaciones.

## PROCESO DE DATOS

Se potenció durante 1973 el parque de ordenadores de la Compañía, con la entrada en servicio de nuevos sistemas contratados en el Ejercicio anterior y de una amplia red de periféricos, que facilitarán las operaciones de teleproceso, con una mayor rapidez, correspondencia, descentralización, forma de toma y tratamiento de datos. Al propio tiempo nuevas técnicas permitirán disponer de una capacidad en la memoria de los ordenadores muy superior a la contratada, y se utilizarán evolucionados lenguajes de programación para teleproceso.

## GUIAS Y ANUARIOS

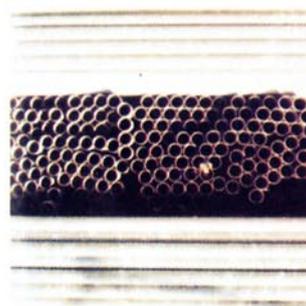
El número de guías telefónicas editadas en 1973 fue de 60. A ellas hay que agregar la publicación de 88 suplementos y 19 listines, en los que se recoge el cambio de los números de teléfono de los abonados que sufrieron dicha eventualidad en el Ejercicio.

De las 60 guías citadas anteriormente, 52 fueron realizadas por ordenadores y fotocomposición, y ocho por el tradicional sistema tipográfico. El número de toneladas de papel empleadas en las guías vigentes se eleva a 11.170.

La Compañía se propone dar a guías y anuarios una presentación y contenido nuevos, que supondrán una mayor utilidad en su empleo.

## SUMINISTROS INDUSTRIALES

Las tradicionales industrias suministradoras de la Compañía, y aquellas otras de reciente creación, en las que la Telefónica participa, han proporcionado durante el año los pedidos que se les solicitaron, todos los cuales fueron inspeccionados con un riguroso criterio de control de la calidad.



En enero inició su actividad un taller de reparación de aparatos de abonado, situado en el Polígono Industrial de Malpica (Zaragoza), que ha puesto en servicio, en su primer año de funcionamiento, 100.000 unidades.

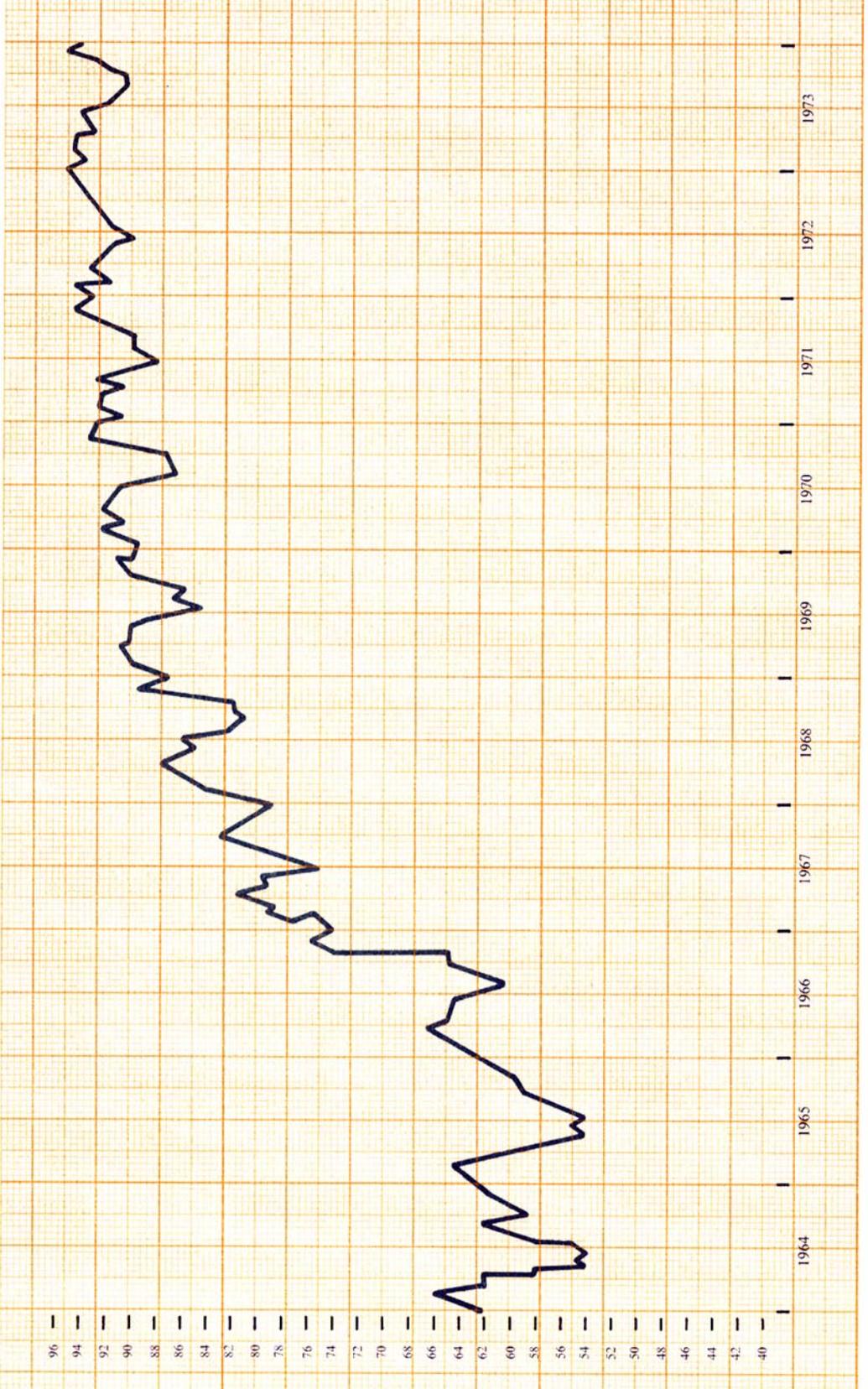
#### **FUNDACION BENEFICO-DOCENTE**

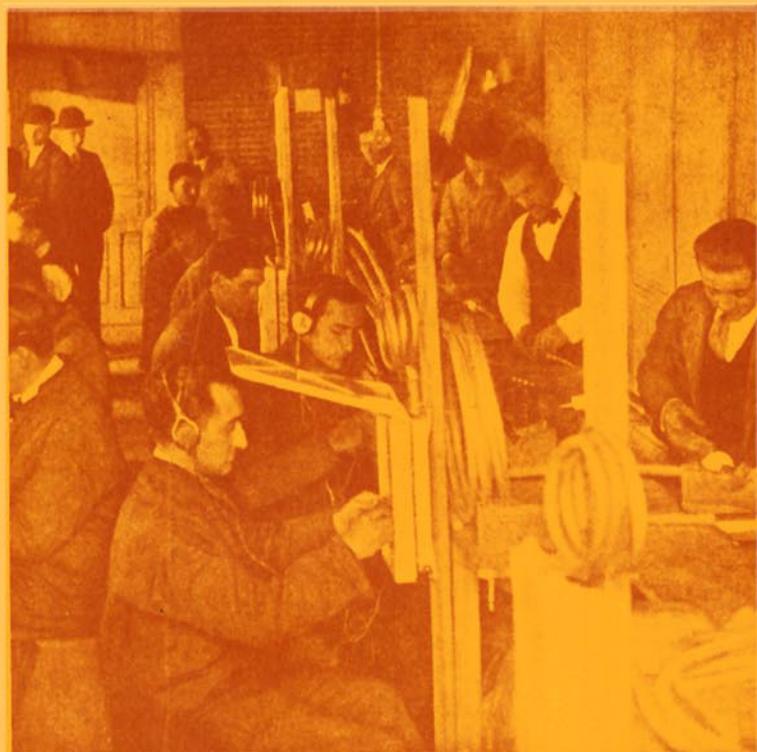
Durante este Ejercicio, la Fundación para la Aplicación Social de las Comunicaciones, creada por la Compañía en el año 1971, ha organizado 17 Mesas Redondas y 7 Jornadas de Seminarios, con participación de más de 250 expertos, y en las que se han estudiado las aplicaciones sociales de las telecomunicaciones a la enseñanza, la medicina, el derecho, la información, el urbanismo, la empresa y el futuro impacto en el cambio social de las innovaciones previsibles de la tecnología de las telecomunicaciones. También patrocinó la participación de expertos en 12 reuniones de estudio, exposiciones y congresos nacionales e internacionales.

Continuaron los trabajos de investigación y experimentación convenidos en años anteriores y se firmaron tres nuevos convenios sobre telegestión agroganadera, telemedicina rural y teledocumentalismo.

# SERVICIO AUTOMATICO Y CONFERENCIAS COMPLETADAS A TRAVES DE OPERADORA EN EL MOMENTO DE SU PETICION

(% promedio día laborable, capitales y centros más importantes)





ACTIVIDAD  
FINANCIERA

## BALANCE DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE DE 1973

		P E S E T A S	
		Parciales	Totales
<b>A C T I V O</b>			
<b>Inmovilizado</b>			201.209.138.779
<b>Material</b>		195.460.827.135	
Solares		6.205.355.280	
Edificios para Planta		17.116.890.316	
Instalaciones telefónicas		179.226.646.574	
Otro Inmovilizado material		2.139.277.484	
(Importe de las inversiones realizadas Decreto-ley 19/1961, pesetas 27.712.291.884)			
<i>Suma</i>		204.688.169.654	
<i>Menos:</i> Amortización acumulada del inmovilizado material		32.123.259.181	
Planta neta en servicio		172.564.910.473	
Inmovilizado en curso		22.895.916.662	
<b>Inmaterial</b>		1.571.473.711	
Derechos irrevocables de uso y otros		1.751.050.471	
<i>Menos:</i> Amortización acumulada del inmovilizado inma- terial		179.576.760	
Inmovilizado inmaterial neto		1.571.473.711	
<b>Financiero</b>		4.176.837.933	
Participaciones netas en Empresas		3.694.893.850	
Préstamos		444.022.340	
Fianzas y depósitos constituidos		37.921.743	
<b>Existencias</b>			8.248.531.323
Materiales		8.248.531.323	
<b>Deudores</b>			12.475.594.904
Abonados		10.185.925.655	
Facturado	3.212.397.748		
No facturado	6.973.527.907		
Anticipos a proveedores		168.825.718	
Otros anticipos		372.717.305	
Otros deudores por operaciones de la explotación		1.748.126.226	
<b>Cuentas financieras</b>			3.390.829.727
Caja y Bancos		3.233.374.458	
Otras cuentas financieras		157.455.269	
<b>Cuentas transitorias</b>			5.084.760.323
Obligaciones recogidas para amortizar		153.690.000	
Pagos anticipados e ingresos diferidos		1.497.010.965	
Sinistros pendientes de liquidación		223.224.848	
Dividendo a cuenta		3.210.834.510	
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>			230.408.855.056
<b>Cuentas de orden y especiales</b>			5.844.197.702
<b>TOTAL</b>			236.253.052.758

	P E S E T A S	
	Parciales	Totales
<b>P A S I V O</b>		
<b>Capital y reservas</b>		109.675.406.038
Capital social	85.622.253.500	
Reserva contractual	633.047.506	
Reserva voluntaria	22.097.869.735	
Reserva para renovación tecnológica	1.314.846.035	
Remanente	7.389.262	
<b>Aportaciones ajenas no reembolsables</b>		721.909.363
<b>Previsiones</b>		1.778.981.684
Autoseguros para riesgos y diferencias de cambio	1.138.271.116	
Otras provisiones	640.710.568	
<b>Deudas a plazo largo y medio</b>		82.063.874.848
Obligaciones en circulación	69.600.000.000	
Préstamos de la Institución Telefónica de Previsión	1.858.144.052	
Otros préstamos	2.256.981.163	
Acreedores	8.332.041.239	
Fianzas y depósitos recibidos	16.708.394	
<b>Deudas a plazo corto</b>		28.775.852.215
Proveedores	2.472.005.449	
Créditos y efectos a pagar, vencimiento hasta dieciocho meses	17.919.411.066	
Hacienda Pública	3.928.811.738	
Organismos de la Seguridad Social	227.821.468	
Préstamos recibidos	373.126.644	
Acreedores no comerciales	2.820.348.262	
Otros acreedores	1.034.327.588	
<b>Cuentas transitorias</b>		109.493.220
Pagos diferidos e ingresos anticipados	109.493.220	
<b>Resultados</b>		7.283.337.688
Pérdidas y Ganancias	7.283.337.688	
TOTAL DEL PASIVO		230.408.855.056
<b>Cuentas de orden y especiales</b>		5.844.197.702
TOTAL		236.253.052.758

**EXTRACTO DE LA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS  
DEL EJERCICIO DE 1973**

		P E S E T A S	
		Parciales	Totales
<b>D E B E</b>			
<b>Gastos de explotación</b>			
<b>Operación</b>			4.476.809.446
Tráfico	2.744.484.146		
Transmisión de Datos	120.594.245		
Operación Contratada	1.154.793.227		
Otros Gastos	456.937.828		
<b>Conservación</b>			5.398.168.499
<b>Comercial</b>			1.930.778.549
TOTAL GASTOS EXPLOTACIÓN			11.805.756.494
<b>Gastos generales</b>			
			2.913.384.142
<b>Amortización</b>			
			2.727.626.890
<b>Impuestos</b>			
			1.841.593.859
<b>Gastos financieros</b>			
			6.838.329.155
Intereses de Obligaciones	4.785.457.111		
Diversos	2.052.872.044		
<b>Otros gastos</b>			
			408.583.572
Participación del personal en Beneficios	372.166.884		
Atenciones Estatutarias y otras Dotaciones	36.416.688		
<b>Beneficios líquidos (Saldo Acreedor)</b>			7.283.337.688
TOTAL			33.818.611.800

**H A B E R**

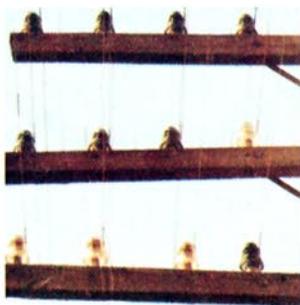
<b>Productos de explotación</b>			
			29.316.984.674
<b>Productos financieros</b>			
			2.853.539.780
<b>Otros productos</b>			
			1.648.087.346
TOTAL			33.818.611.800

**PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE BENEFICIOS 1973**

		P E S E T A S	
Remanente Ejercicio anterior			7.389.263
Beneficios del Ejercicio			7.283.337.688
TOTAL A DISTRIBUIR			7.290.726.951

**D I S T R I B U C I O N**

Dividendo a cuenta del 4,50 por 100 a las acciones números 1 al 142.703.756, puesto al pago el 31 de octubre de 1973			3.210.834.510
Dividendo complementario del 5 por 100 a las mismas acciones			3.567.593.900
TOTAL POR DIVIDENDOS			6.778.428.410
A Reserva contractual			500.000.000
A cuenta nueva			12.298.541
DISTRIBUCIÓN TOTAL			7.290.726.951



## AMPLIACION DE CAPITAL

La Compañía ha acudido a su accionariado, como en años anteriores, en demanda de nuevos recursos para financiar la parte más importante de su programa de inversiones.

La Ampliación de Capital se desarrolló del día 1 al 31 de octubre, al tipo de la par y en proporción de una acción nueva por cada cinco antiguas. El volumen emitido fue de 14.270.375.500 pesetas, representadas por 28.540.751 acciones.

La cotización con que las acciones llegaron a la Ampliación fue de 490 por 100 en las Bolsas de Madrid y Bilbao, y 488 por 100 en la Bolsa de Barcelona, resultando un valor del derecho de suscripción notablemente más elevado que en ocasiones anteriores. El cambio medio ponderado del derecho de suscripción, tomando en consideración los habidos en las tres Bolsas, fue de 311,25 pesetas, frente a 257,75 en la Ampliación de 1972.

El total de derechos negociados en las Bolsas Oficiales de Comercio se elevó a la cifra de 8.002.076, lo que representa el 5,6 por 100 del total. Durante la pasada Ampliación se negociaron 4.686.302 derechos, lo que representa el 3,9 por 100 de los entonces existentes.

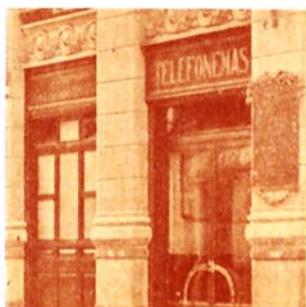
## EMISION DE OBLIGACIONES

El día 29 de marzo de 1973 se emitieron y pusieron en circulación 13.000 millones de pesetas en obligaciones, que una vez admitidas a contratación pasarán a obtener la condición de Cotización Calificada. Dicha Emisión tiene señalado un interés bruto del 7,70 por 100. El Ministerio de Hacienda concedió a la Emisión la bonificación del 75,67 por 100 de la cuota del Impuesto sobre las Rentas del Capital.

## COTIZACION BURSATIL

El año que ha finalizado se ha caracterizado por diversos fenómenos económicos y políticos en el campo nacional e internacional, que han ocasionado importantes oscilaciones en la Bolsa.

Nuestros títulos se han visto afectados por esta circunstancia, si bien, sus oscilaciones



han sido más suaves que las del resto de la Bolsa. Partiendo de una cotización de 370 por 100, como cierre en la Bolsa de Madrid en el pasado Ejercicio, la última de 1973 fue de 396 por 100, que representa un incremento de 26 enteros, equivalente a un 7,03 por 100.

En el transcurso del año, se negociaron en las Bolsas españolas 7.311.819 títulos, frente a los 5.670.096 del Ejercicio anterior, representando un aumento del 28,95 por 100.

## ACCIONISTAS

Son ya cinco las Oficinas de Accionistas actualmente en funcionamiento: Madrid, Barcelona, Bilbao, San Sebastián y la recientemente incorporada de Málaga, aún en instalación provisional. Su labor se hace cada vez más intensa y se superan, año a año, en sus resultados.

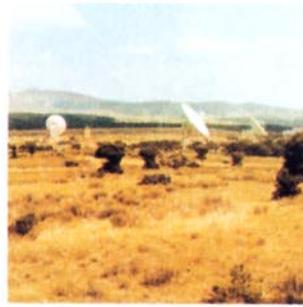
Durante el próximo Ejercicio se continuará esta política abriendo nuevos puntos de información en otras capitales españolas.

## REGULARIZACION DEL BALANCE

*Se ha continuado la línea de regularización del Inmovilizado y, como consecuencia de los estudios realizados, en coordinación con el Ministerio de Hacienda y con el asesoramiento de sus funcionarios, se ha contabilizado con cargo a las cuentas de Planta un incremento bruto de 4.175 millones de pesetas. Como contrapartida, se han abonado las cuentas de Amortización y Reservas con 70 y 4.105 millones de pesetas, respectivamente.*

## AMORTIZACION DE INSTALACIONES

Durante el Ejercicio de 1973 se han destinado a Amortizaciones 8.051 millones de pesetas, lo que representa el 4,9 por 100 del valor de las instalaciones en servicio, excluidos solares, en primero de año.



Con todo ello, el Fondo de Amortización, al finalizar el año que comentamos, se eleva a 32.303 millones de pesetas, lo que representa el 19,7 por 100 de la Planta telefónica amortizable a primeros de año.

## PRODUCTOS, GASTOS Y BENEFICIOS

Los Productos de Explotación obtenidos en el Ejercicio ascienden a 29.317 millones de pesetas, que suponen un aumento sobre el año anterior de 4.284, equivalente al 17,1 por 100. El promedio mensual de productos en el año ha sido de 2.443 millones.

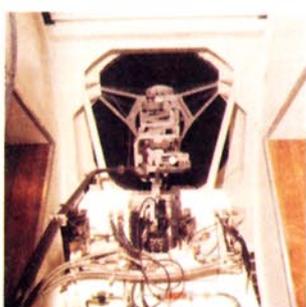
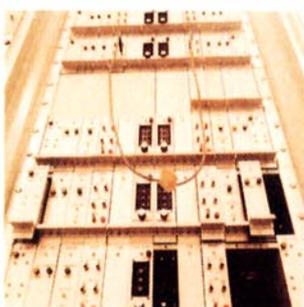
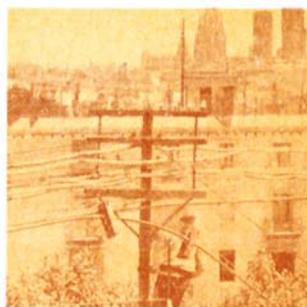
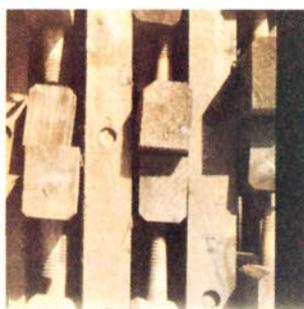
El detalle por los conceptos más significativos de los Productos de Explotación en millones de pesetas, es como sigue:

Servicio de cuota fija . . . . .	7.700
Servicio urbano e interurbano por contador . . . . .	11.948
Teléfonos públicos . . . . .	809
Servicio interurbano por tickets . . . . .	3.423
Servicio internacional . . . . .	3.956
Guías y otros . . . . .	1.481

La equivalencia en unidades de los Servicios medidos por contador, está representada por 20,5 miles de millones de pasos, de los cuales 12,4 miles de millones corresponden al Servicio interurbano automático y 2 mil millones al Servicio internacional automático. Por lo que se refiere a los pasos del Servicio urbano, éstos alcanzaron la cifra de 6,1 miles de millones, de los que 3,1 no fueron facturados por estar sujetos a franquicia.

Los Gastos de Explotación, Generales (incluidos Amortización e Impuestos) y Financieros, alcanzan la cifra de 26.127 millones de pesetas, reflejando un incremento sobre el Ejercicio anterior de 4.169 millones (19,0 por 100).

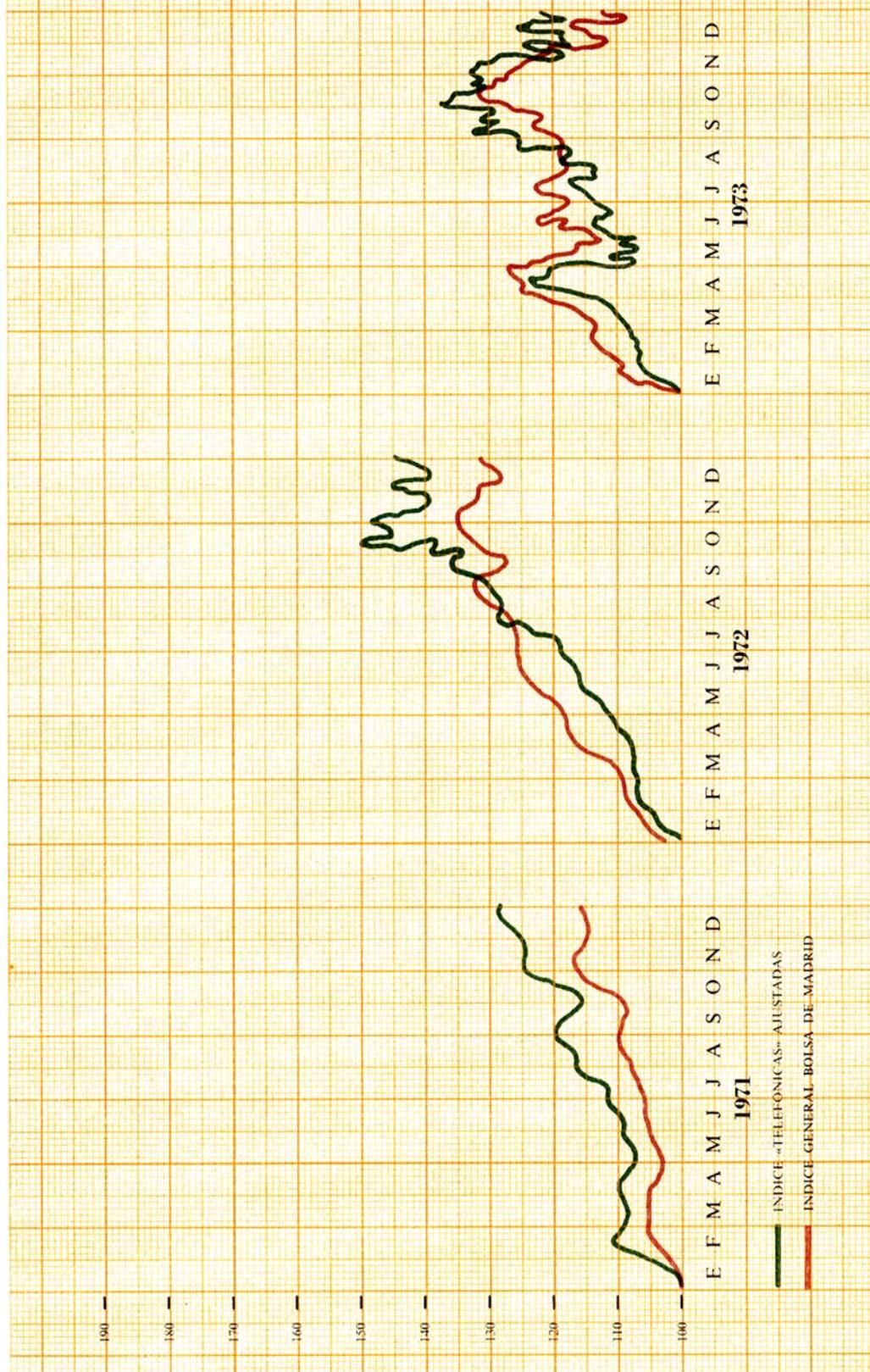
Los Beneficios Líquidos se cifran en 7.283 millones de pesetas, que representan el 6,5 por 100 de los recursos propios, capital y reservas, en fin de Ejercicio, cuya distribución se somete a aprobación de la Junta General.



## IMPUESTOS PAGADOS

En cumplimiento de lo dispuesto en la Base 7.<sup>a</sup> del Contrato con el Estado, la Compañía abonará al Tesoro Público 1.757 millones de pesetas a que asciende el 6 por 100 de los ingresos brutos de Explotación. Por el Ejercicio anterior se ingresaron 1.501 millones.

EVOLUCION COMPARADA INDICE «TELEFONICAS»  
E INDICE GENERAL BOLSA DE MADRID  
(1971/1973)





Estas, en resumen, han sido las incidencias más destacables que se han producido en nuestra vida social a lo largo del Ejercicio que ha terminado. Hemos hablado al comienzo de la Memoria de continuidad y normalidad que, junto a un evidente progreso en las instalaciones y servicios, forman las coordenadas dentro de las cuales nos hemos movido. Nuestra aspiración máxima es que estas líneas maestras continúen a lo largo del año que ahora iniciamos, con confianza de que también durante él podremos alcanzar los objetivos que nos hemos propuesto.

Durante 1973 hubimos de lamentar la desaparición de nuestro Consejero Excmo. Sr. D. Ricardo Benito Perera, que tanto tiempo había estado vinculado a la Empresa, a la que dedicó largas horas de reflexión y de consejo.

Después de actuar varios años como Consejero, y muy cerca de ocho como Presidente, hubo de interrumpir su permanencia entre nosotros el Excmo. Sr. D. Antonio Barrera de Irimo que, con acierto indiscutible, inteligencia, imaginación, trabajo y prudencia, hizo de la Compañía una de las primeras empresas españolas, con prestigio internacional reconocido. Le deseamos muchos aciertos en el difícil cometido que se le ha encomendado, y esperamos que proyecte sobre su nueva actividad las virtudes que le adornan.

También, recién iniciado el nuevo curso, y por haber sido llamado a más altas responsabilidades, ha quedado en suspenso la colaboración con la Empresa como Consejero del Excmo. Sr. D. Luis Rodríguez Miguel, que en 1974 cumple veinte años de relevantes servicios a la Compañía, labor que es obligado deber reconocer públicamente; estamos seguros que el éxito ha de acompañarle en su nuevo cometido.

En el transcurso del Ejercicio, dos nuevos Vocales se han incorporado a las tareas del Consejo de Administración de la Compañía, cuyo nombramiento se somete, como es preceptivo, a ratificación de la Junta General. El Excmo. Sr. D. Santiago Foncillas Casaus, Abogado del Estado y, hasta su adscripción a esta Empresa, Secretario General del Instituto Nacional de Industria. El Sr. Foncillas fue designado Consejero-Delegado de la Compañía. La otra incorporación corresponde a quien tiene el honor de firmar esta Memoria, al haber sido elegido, por el Consejo de Administración, Presidente del mismo. Durante los últimos ocho años ejerció las funciones de Secretario del Consejo, en cuyo cargo fue sustituido por D. Manuel María de Araluce y Araluce.

Por último nuestro agradecimiento al Gobierno, especialmente a los Ministerios vinculados a nuestra tarea, y a quien es su digno representante en la Empresa, el Delegado del Gobierno, Excmo. Sr. D. Enrique de la Puente Bahamonde.

*Madrid, enero de 1974.*

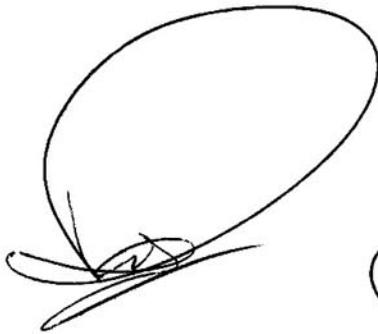
EL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

JOSE ANTONIO GONZALEZ BUENO

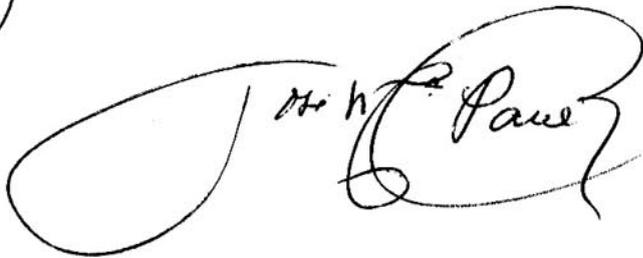
## INFORME DE LOS ACCIONISTAS CENSORES DE CUENTAS

Los accionistas DON PASCUAL RAMOS QUIROGA y DON JOSE MARIA PANE DELGADO, designados Censores de Cuentas para el Ejercicio correspondiente al año 1973, por la Junta General Ordinaria de la Compañía Telefónica Nacional de España, S. A., celebrada el 26 de enero de 1973, han estudiado la Memoria, Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias del citado Ejercicio, habiendo encontrado estos documentos, que deberán ser sometidos a la aprobación o reparos de la Junta General Ordinaria, conformes con los libros y comprobantes de la Sociedad que también han examinado, comprobando la justificación de procedencia de los datos que aparecen con el debido detalle en la contabilidad auxiliar. La propuesta de distribución de beneficios consideran que es acertada y responde a los resultados que aparecen obtenidos en el Ejercicio.

Y para que conste, firmamos el presente dictamen en Madrid, a siete de enero de mil novecientos setenta y cuatro.



**Pascual Ramos Quiroga**



**José María Pané Delgado**

## INFORME DE LOS CENSORES JURADOS DE CUENTAS

DON TOMAS DE ANDRES ALVAREZ Y DON JUAN MANUEL OSORIO GARCIA, miembros numerarios del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España, en cumplimiento del encargo recibido de DON JOSE ANTONIO GONZALEZ BUENO, Presidente del Consejo de Administración de la «COMPAÑIA TELEFONICA NACIONAL DE ESPAÑA», para certificar el Balance y la Cuenta de Pérdidas y Ganancias a 31 de diciembre de 1973, así como la Memoria y aplicación de Resultados del Ejercicio social que termina en dicha fecha, exponen:

- 1.º La certificación de los documentos citados que nos ha sido encomendada ha requerido la previa verificación de lo siguiente:
  - Que las cifras que figuran en el Balance de Situación y Cuenta de Resultados concuerdan fielmente con los Libros y Registros Contables principales y auxiliares cumpliéndose las exigencias del Código de Comercio y de la Ley de Sociedades Anónimas en cuanto no estén desvirtuados por los usos, costumbres y necesidades contables actuales.
  - Que las anotaciones contables practicadas en el Ejercicio de 1973 están adecuadamente justificadas por la documentación oportuna en cuantos muestreos hemos efectuado.
- 2.º Se ha dedicado una especial atención al análisis y normas de control establecido por la Compañía.
- 3.º La Censura de Cuentas realizada se ha limitado, en cuanto a la verificación se refiere, a la comprobación de apuntes contables y de la correspondiente documentación que justifica las operaciones efectuadas en 1973, partiendo del Balance del año anterior, legalmente aprobado en la última Junta General de Accionistas.

Se han estudiado todas las rúbricas del Balance, poniendo una atención especial en la valoración del inmovilizado y en sus amortizaciones.

El Balance de Situación y el Cuadro de Financiamiento que aparecen insertos en la Memoria que se presenta a la aprobación de la Junta General se han adaptado en su contextura a los modelos establecidos por el Plan General de Contabilidad y en cuanto a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, dadas las particularidades de la Compañía y su complejidad, sabemos que se trata también de adaptarla en un plazo lo más inmediato posible.

Podemos destacar los siguientes aspectos que consideramos más notables de las revisiones practicadas:

- Se ha verificado el control de almacenes aconsejado en Auditorías anteriores, encontrándose de conformidad.
- Con relación a esta rúbrica se han creado unas provisiones del orden de 640 millones de pesetas, para prever posibles oscilaciones en precios de las cotizaciones internacionales de las materias primas que utiliza la Compañía para sus instalaciones.

- Las inversiones realizadas en 1973 ascienden a 41.618 millones de pesetas.
- Disminuida esta cifra en 4.641 millones de pesetas, importe atribuido a la planta desmontada, queda un saldo de 36.977 millones de pesetas.
- La inversión de 41.618 millones de pesetas, procede de adquisiciones, obras contratadas con terceros e imputaciones de cargos directos por 37.424 millones de pesetas; gastos indirectos capitalizados e intereses cargados a obras correspondientes a instalaciones que aún no han entrado en funcionamiento, por el resto.
- Se han practicado revalorizaciones en edificios y solares por 4.175 millones de pesetas, según criterios aceptados por el Ministerio de Hacienda. Dicha cantidad, deducción hecha de 70 millones de amortizaciones, se ha abonado a la cuenta de Reservas.
- La política de amortizaciones mantenida por la Sociedad en este Ejercicio presenta una variación importante y ésta es que dichas amortizaciones se vienen practicando sobre el saldo del mes anterior en lugar de hacerlo sobre el del principio del Ejercicio actual.
- Tales amortizaciones representan un 4,64 por 100 sobre los saldos del mes anterior y prácticamente un 5 por 100 sobre los de principio de año, habiéndose acercado sensiblemente a lo que en ejercicios anteriores han venido recomendando los Censores actuantes.
- Se han realizado además dotaciones a un Fondo de Reserva para renovación tecnológica, al aplicar a esta rúbrica el saldo resultante entre el valor útil de los materiales de la planta desmontada y los correspondientes gastos de desmontaje.
- Respecto a la Cuenta de Inversiones y Valores en Cartera, en lo que se refiere a participaciones en otras Sociedades, se han analizado los costes de esas inversiones en función de los Balances facilitados por las respectivas Compañías.
- Se ha revalorizado dicha Cartera de Valores en 230 millones de pesetas con abono a las Reservas Voluntarias pertinentes.
- Se ha verificado la composición de la Cuenta de Resultados y la propuesta de distribución de beneficios que consideramos correcta.

En virtud de todo lo expuesto y del Informe detallado sobre particularidades de la Auditoría y de algunos criterios opinables que no son decisivos en cuanto a representatividad de la documentación económica y financiera, los Censores Jurados que suscriben emiten el siguiente

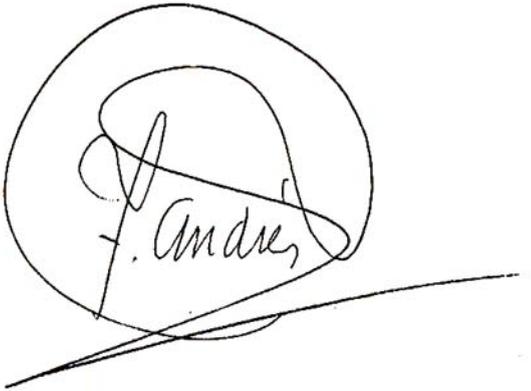
#### C E R T I F I C A D O

- Que como consecuencia de la Censura practicada se ha llegado a la conclusión de que el Balance y la Cuenta de Resultados, referidos a 31 de diciembre de 1973, que se transcriben dentro de la Memoria, y que la «COMPañIA TELEFONICA NACIONAL DE ESPAÑA» presenta ante la Junta General Ordinaria de Accio-

nistas del Ejercicio de 1973, reflejan, de forma razonable, la situación económica y financiera de la Sociedad, según principios contables generalmente aceptados y que han sido preparados con criterios análogos a los del Ejercicio anterior.

- Que los estados financieros presentados por la Compañía han sido preparados en base de las cifras que aparecen en los Libros Oficiales de Contabilidad y que los criterios de agrupación y desglose son correctos.

Y para que conste, en donde proceda, expedimos, firmamos y sellamos el presente certificado en Madrid, a siete de enero de 1974.



**Tomás de Andrés Álvarez**



**Juan Manuel Osorio García**



## APPENDICES

**CUADRO DE FINANCIACION ANUAL  
EJERCICIO 1973**

APLICACIONES E INVERSIONES DE LOS RECURSOS	Flujos corrientes — Pesetas
<b>GRUPO 1. FINANCIACION BASICA (Reducción de Pasivo)</b>	
● Pago de Obligaciones emisión 1945 (compradas para amortizar)	3.185.500
● Cancelación de préstamos recibidos y otros débitos a medio y largo plazo	2.053.353.151
<b>GRUPO 2. INMOVILIZADO (Inversiones realizadas)</b>	
● Material	37.874.474.055
● Obras en curso	3.743.618.033
	41.618.092.088
● Inversiones financieras	409.338.666
● Fianzas y depósitos constituidos	5.213.373
<b>GRUPO 3. EXISTENCIAS</b>	
● Materiales y enseres	2.079.387.573
<b>GRUPO 4. DEUDORES POR OPERACIONES DE LA EXPLOTACION</b>	
<i>Deudores (aumentos)</i>	
● Cuentas a cobrar de abonados	976.302.584
● Otros deudores	553.875.256
● Personal	1.731.966
● Otras operaciones diferidas	499.801.018
● Pagos diferidos e ingresos anticipados	34.118.092
<i>Acreedores (disminuciones)</i>	
● Proveedores	108.472.419
● Otros acreedores	53.856.343
● Entidades Públicas	159.189.004
<b>GRUPO 5. CUENTAS FINANCIERAS</b>	
● Efectos a cobrar	157.292.708
● Dividendo complementario 1972	2.972.994.925
<b>TOTAL</b>	51.686.204.666

<b>RECURSOS OBTENIDOS EN EL EJERCICIO</b>		<b>Flujos corrientes</b>
		<b>— Pesetas</b>
<b>GRUPO 1. FINANCIACION BASICA (Incrementos de Pasivo)</b>		
● Aumento del Capital-Acciones		14.270.375.500
● Reservas		1.819.755.313
● Aportaciones ajenas no reembolsables		64.813.327
● Previsiones y Fondos para Autoseguros		1.652.309.416
● Emisión de Obligaciones		13.000.000.000
● Préstamos recibidos y otros débitos a medio y largo plazo		1.590.285.119
● Institución Telefónica de Previsión		297.546.769
● Fianzas y depósitos recibidos		6.354.046
<b>GRUPO 2. INMOVILIZADO (Amortizaciones)</b>		
● Amortización del Inmovilizado:		
Con cargo a resultados	2.727.626.890	
Otras amortizaciones	5.323.373.110	
		8.051.000.000
<b>GRUPO 4. ACREEDORES</b>		
● Fianzas y depósitos recibidos		143.886.299
● Pagos por adelantado		96.088.888
<b>GRUPO 5. CUENTAS FINANCIERAS</b>		
● Préstamos recibidos y otros débitos a corto plazo		5.821.596.219
● Acreedores no comerciales (incluye dividendo complementario 1973)		3.829.441.478
● Intereses y dividendos a cobrar		9.835.181
● Caja y Bancos		1.032.917.111
<b>TOTAL</b>		51.686.204.666

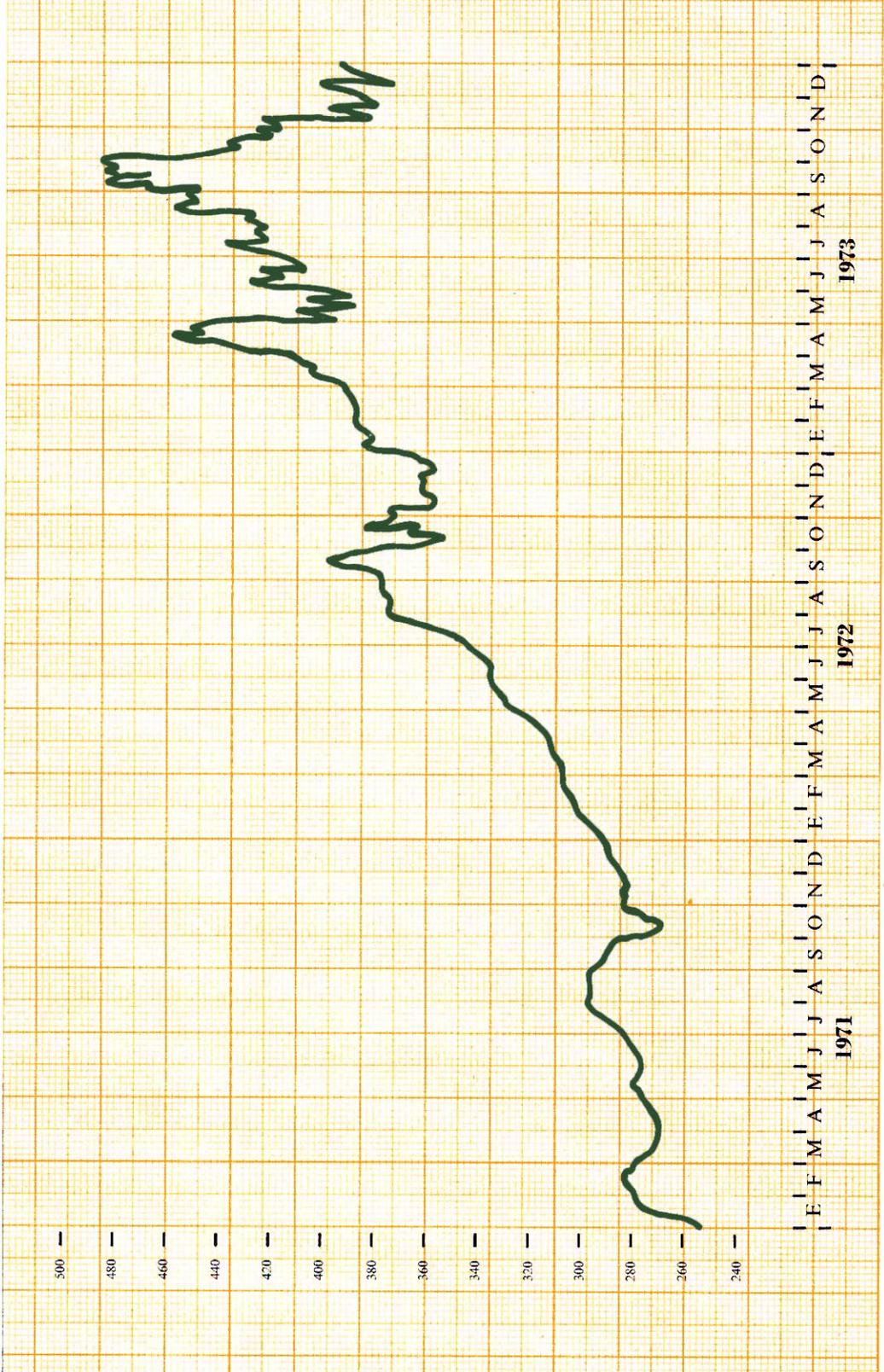
## CONSUMO DE ALGUNOS BIENES Y SERVICIOS EN 1972

P A I S E S	EN MILES DE UNIDADES				UNIDADES POR 100 HABITANTES			
	Teléfonos	Automóviles	Televisores	Energía eléctrica (a)	Teléfonos	Automóviles	Televisores	Energía eléctrica (b)
ESPAÑA	5.713	3.255	6.376	66.590	16,5	9,4	18,4	19,2
Alemania, R. F.	16.521	16.324	18.550	274.690	26,8	26,3	30,0	44,4
Francia	10.338	16.000	13.000	158.928	19,9	30,0	25,0	30,6
Italia	11.346	12.475	11.235	132.442	20,8	22,8	20,6	24,2
Japón	34.021	19.480	25.400	407.171	31,5	17,1	23,6	37,8
Holanda	4.003	3.800	3.500	49.529	29,9	28,4	28,3	37,0
Gran Bretaña	17.571	15.600	17.250	255.561	31,4	28,4	31,0	45,9
Suecia	4.829	2.457	3.260	70.627	59,3	30,2	40,1	86,9
EE. UU.	131.606	94.000	92.000	1.853.195	62,8	45,5	43,9	88,4

(a) Millones de Kwh.

(b) Cientos de Kwh. por persona y año.

# CAMBIOS DE CIERRE EN LA BOLSA DE MADRID (1971/1973)



## DERECHOS DE SUSCRIPCIÓN NEGOCIADOS DURANTE LA AMPLIACIÓN DE CAPITAL

(Miles de Unidades)

	1972	1973	AUMENTO EN 1973	
			Absoluto	%
Bolsa de Madrid	1.172,16	3.715,65	2.543,49	216,99
Bolsa de Barcelona	2.862,35	3.344,70	482,35	16,85
Bolsa de Bilbao	651,79	941,73	289,94	44,48
Corredores de Comercio	2.895,00	2.965,00	70,00	2,42
<b>TOTAL</b>	<b>7.581,30</b>	<b>10.967,08</b>	<b>3.385,78</b>	<b>44,66</b>

El total de los derechos negociados supuso en 1972 un 6,37 por 100 sobre el total de los existentes, siendo en 1973 el 7,69 por 100.

## RENTABILIDAD DE LAS ACCIONES «TELEFONICAS»

(En pesetas)

AÑOS	Dividendos	Derechos de suscripción	TOTAL
1969	40,37	151,19	191,56
1970	40,37	130,50	170,87
1971	40,37	162,00	202,37
1972	40,37	257,75	298,12
1973	40,37	311,25	351,62

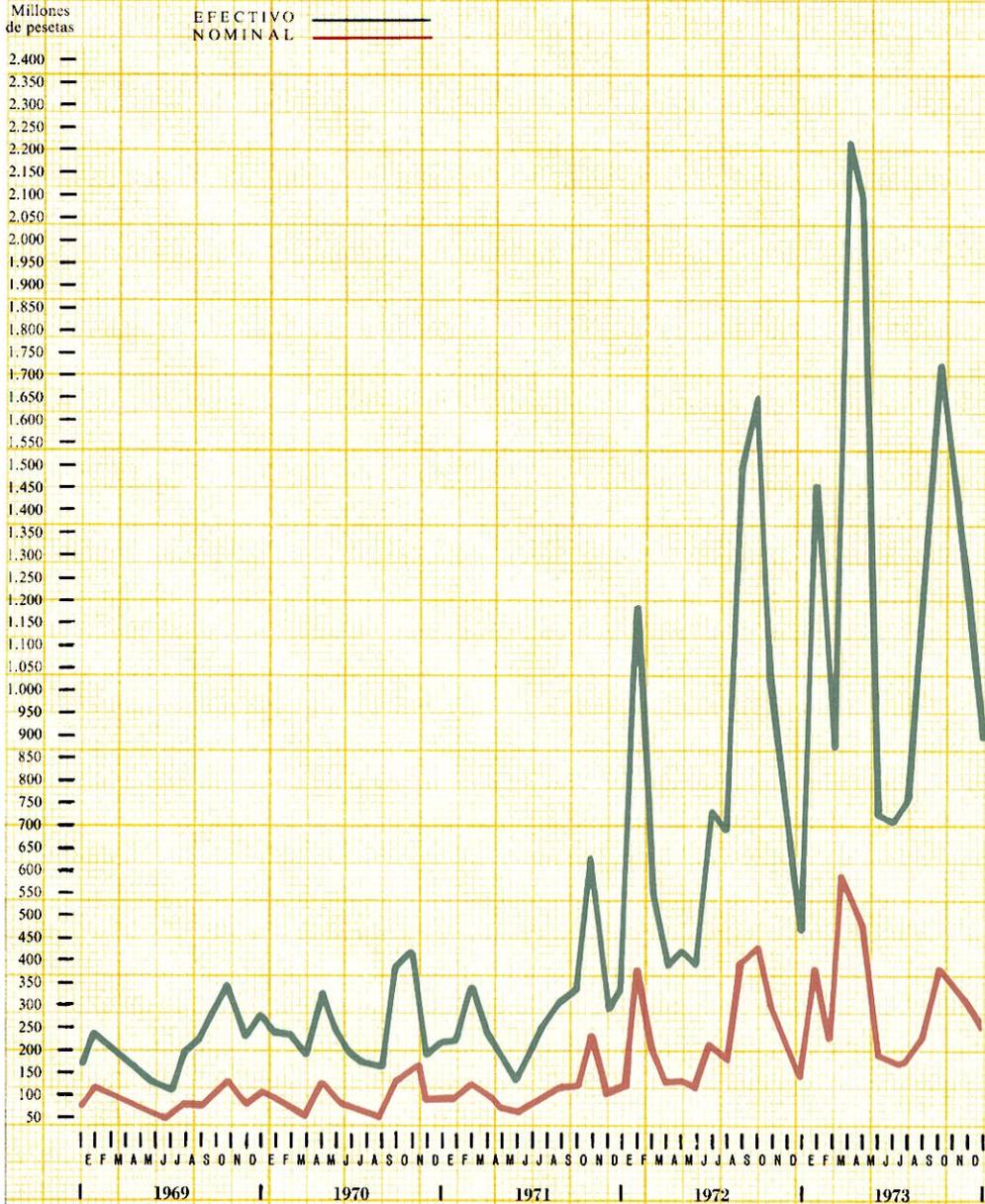
La cotización media del año 1973 ha sido de 417 por 100 (2.085 pesetas), resultando una rentabilidad efectiva del 16,86 por 100, habiendo sido del 17,23 por 100 la correspondiente al año 1972.

## PRODUCTOS DE EXPLOTACIÓN OBTENIDOS EN LOS AÑOS QUE SE INDICAN

CONCEPTOS	MILES DE PESETAS				
	1969	1970	1971	1972	1973
Servicios de cuota fija	3.504.165	4.445.763	5.391.957	6.338.698	7.699.555
Servicio urbano e interurbano por contador	2.891.811	3.890.837	6.369.990	9.780.468	11.947.560
Teléfonos públicos	457.569	496.035	599.465	723.765	809.147
Servicio interurbano por tickets	3.353.110	3.624.402	3.855.677	3.778.461	3.423.467
Servicio internacional	1.239.520	1.782.697	2.469.122	3.238.525	3.956.384
Guías y Anuario	503.710	552.911	874.764	1.088.063	1.322.601
Otros productos	20.998	16.316	34.526	84.818	158.271
<b>TOTAL PRODUCTOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>11.970.883</b>	<b>14.808.961</b>	<b>19.595.501</b>	<b>25.032.798</b>	<b>29.316.985</b>

## CONTRATACION DE LAS ACCIONES «TELEFONICAS»

VALOR MENSUAL, EN MILLONES DE PESETAS, DE LAS NEGOCIADAS EN LAS TRES BOLSAS  
(Madrid, Barcelona y Bilbao)



**PORCENTAJE DE  
CONFERENCIAS MANUALES  
OPERADAS SIN DEMORA**

AÑO	%
1967	57,1
1968	64,0
1969	68,9
1970	71,3
1971	73,6
1972	76,5
1973	76,4

**BALANCES DE SITUACION EN EL QUINQUENIO 1969-1973**

	MILLONES DE PESETAS				
	1969	1970	1971	1972	1973
<b>A C T I V O</b>					
Inmovilizado	88.637,8	108.627,3	133.659,0	162.812,1	201.209,2
Existencias	4.019,5	4.245,6	6.049,4	6.169,2	8.248,5
Deudores	4.722,6	5.927,6	8.051,2	11.065,3	12.475,6
Cuentas financieras	4.749,4	1.807,2	5.037,2	4.266,5	3.390,8
Cuentas transitorias	2.131,4	3.382,9	4.301,6	3.888,1	5.084,8
Cuentas de orden	389,6	2.646,2	1.102,3	4.443,1	5.844,2
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>104.650,3</b>	<b>126.636,8</b>	<b>158.200,7</b>	<b>192.644,3</b>	<b>236.253,1</b>
<b>P A S I V O</b>					
Capital y reservas	58.332,5	66.890,7	76.808,8	89.586,2	109.675,4
Aportaciones ajenas no reembol- sables	—	359,2	503,2	657,1	721,9
Previsiones	9,7	36,9	42,8	126,7	1.779,0
Deudas a plazo largo y medio	33.319,1	42.322,6	54.906,7	69.223,0	82.063,9
Deudas a plazo corto	8.546,3	9.860,5	19.489,0	22.646,6	28.775,9
Cuentas transitorias	591,1	589,9	567,9	143,6	109,5
Resultados	3.462,0	3.930,8	4.780,0	5.818,0	7.283,3
Cuentas de orden	389,6	2.646,2	1.102,3	4.443,1	5.844,2
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>104.650,3</b>	<b>126.636,8</b>	<b>158.200,7</b>	<b>192.644,3</b>	<b>236.253,1</b>

# COTIZACION DE LAS ACCIONES «TELEFONICAS»

MEDIAS MENSUALES DE LAS TRES BOLSAS  
(Madrid, Barcelona y Bilbao)



## TELEFONOS POR 100 HABITANTES EN LOS PAISES QUE SE CITAN

DATOS REFERIDOS AL 1.º DE ENERO DE CADA AÑO (\*)

	1960	1965	1969	1970	1971	1972	1973
Estados Unidos	39,5	45,8	54,0	56,4	58,4	60,1	62,8
Suecia	35,3	44,0	51,8	53,7	55,7	57,6	59,3
Suiza	29,6	35,9	43,4	45,4	48,3	50,9	54,0
Canadá	30,8	36,1	42,1	43,8	45,2	47,4	50,0
Nueva Zelanda (2)	29,0	36,5	41,6	42,6	44,1	44,0	44,6
Dinamarca	22,2	27,5	30,9	32,5	34,4	35,8	37,9
Australia (1)	20,8	23,9	28,2	29,3	31,2	32,6	34,0
Noruega	19,5	23,4	27,0	28,2	29,4	30,7	32,0
Japón (2)	5,2	12,5	20,1	22,4	25,1	28,2	31,5
Gran Bretaña (2)	14,5	18,2	23,3	25,0	26,7	28,9	31,4
Finlandia	12,9	16,9	21,5	23,1	25,2	27,8	30,5
Holanda	13,2	17,9	22,8	24,1	16,0	28,1	29,9
Alemania, R. F.	9,9	13,9	18,7	20,4	22,4	24,9	26,8
Bélgica	11,9	15,6	19,2	20,1	20,8	22,2	23,8
Austria	9,3	13,0	16,9	18,1	19,3	20,7	22,3
Italia	7,1	10,8	14,4	16,0	17,4	19,1	20,8
Francia	9,0	11,7	15,0	16,1	17,2	18,5	19,9
ESPAÑA (4)	5,3	8,0	11,4	12,5	13,6	15,0	16,5
Grecia	2,3	5,0	8,6	10,0	12,0	14,0	16,3
Checoslovaquia	6,9	9,9	12,4	13,1	13,8	14,6	15,4
Alemania, R. D.	7,2	9,3	11,1	11,6	12,1	12,7	13,1
Portugal	4,0	5,7	6,9	7,3	7,8	9,3	9,9
Hungría	4,6	5,3	6,7	7,5	8,0	8,4	8,9
Argentina	5,9	6,6	6,7	6,9	7,2	7,7	8,1
Sudáfrica (2)	6,1	6,4	7,3	7,3	7,1	7,2	7,3
Polonia	2,8	3,8	5,1	5,4	5,7	6,0	6,3
U. R. S. S. (3)	1,9	3,1	4,1	—	4,5	4,9	5,3
Yugoslavia	1,2	1,9	2,7	3,1	3,6	4,0	4,4
Méjico	1,4	1,8	2,4	2,7	3,0	3,4	3,8
Brasil	1,4	1,6	1,8	1,9	2,2	2,1	2,2
India (3)	—	—	0,2	0,2	0,2	0,3	0,3

**NOTAS:**

- (1) Datos referidos a junio del año anterior.
- (2) Datos referidos al 31 de marzo de cada año.
- (3) No se dispone de datos.
- (4) En 1.º de enero de 1974, el número de teléfonos por 100 habitantes, en España, es de 18,1
- (\*) Datos del «World's Telephones».

## PAISES CON MAS DE 1.000.000 DE TELEFONOS EN SERVICIO

DATOS REFERIDOS AL 1.º DE ENERO DE CADA AÑO (\*)

	Teléfonos en servicio (1-1-1973)	Teléfonos en servicio (1-1-1972)	Por 100 de crecimiento en el último año	Teléfonos por 100 ha- bitantes	Por 100 de teléfonos automáticos
Estados Unidos	131.606.000	125.142.000	5,2	62,8	99,9
Japón (2)	34.021.155	29.827.936	14,1	31,5	93,7
Gran Bretaña. (2)	17.570.904	16.143.102	8,8	31,4	99,2
Alemania, R. F.	16.521.149	15.245.686	8,4	26,8	100,0
U. R. S. S.	13.198.700	11.980.000	10,2	5,3	89,6
Italia	11.345.497	10.321.581	9,9	20,8	100,0
Canadá	10.987.141	10.290.305	6,8	50,0	99,4
Francia	10.338.000	9.546.173	8,3	19,9	88,2
ESPAÑA (3)	5.712.549	5.129.501	11,4	16,5	85,1
Suecia	4.829.047	4.679.691	3,2	59,3	100,0
Australia (1)	4.399.782	4.151.622	6,0	34,0	93,8
Holanda	4.003.455	3.720.817	7,6	29,9	100,0
Suiza	3.404.427	3.213.065	6,0	54,0	100,0
Bélgica	2.305.218	2.161.744	6,6	23,8	100,0
Checoslovaquia	2.232.481	2.111.996	5,7	15,4	95,8
Alemania, R. D.	2.232.069	2.165.235	3,1	13,1	100,0
Brasil	2.190.000	2.064.950	6,1	2,2	92,6
Polonia	2.087.032	1.970.856	5,9	6,3	85,4
Méjico	1.957.972	1.714.960	14,2	3,8	93,5
Argentina	1.952.109	1.825.532	6,9	8,1	96,1
Dinamarca	1.912.449	1.793.926	6,6	37,9	99,3
Sudáfrica (2)	1.706.794	1.623.805	5,1	7,3	80,8
Austria	1.694.194	1.546.719	9,5	22,3	100,0
India	1.479.475	1.351.200	9,5	0,3	81,2
Grecia	1.437.578	1.229.630	16,9	16,3	98,6
Finlandia	1.412.067	1.289.592	9,5	30,5	92,0
Nueva Zelanda (2)	1.327.134	1.281.105	3,6	44,6	91,1
Noruega	1.262.254	1.204.153	4,8	32,0	86,4
Colombia	1.009.791	1.005.771	0,4	4,5	97,4

(1) Datos referidos a junio del año anterior.

(2) Datos referidos a 31 de marzo de cada año.

(3) En 1.º de enero de 1974, los datos para España son: teléfonos en servicio, 6.331.474; crecimiento en 1973, 10,8 por 100; teléfonos por 100 habitantes, 18,1; tanto por ciento de teléfonos automáticos, 86,5.

(\*) Datos del «World's Telephones», año 1973.

## CANTIDADES INVERTIDAS EN INSTALACIONES TELEFONICAS

( M I L L O N E S )

A Ñ O S	En pesetas corrientes		En pesetas año 1973	
	Anual (1)	Acumulada	Anual (1)	Acumulada
1924	20	20	379	379
1925	103	123	1.926	2.305
1926	119	242	2.350	4.655
1927	135	377	2.799	7.454
1928	111	488	2.359	9.813
1929	125	613	2.591	12.404
1930	94	707	1.948	14.352
1931	67	774	1.377	15.729
1932	54	828	1.119	16.848
1933	27	855	588	17.436
1934	36	891	765	18.201
1935	42	933	884	19.085
1939	98	1.031	1.404	20.489
1940	26	1.057	312	20.801
1941	44	1.101	445	21.246
1942	17	1.118	156	21.402
1943	53	1.171	439	21.841
1944	72	1.243	552	22.393
1945	179	1.422	1.236	23.629
1946	153	1.575	882	24.511
1947	154	1.729	757	25.268
1948	158	1.887	724	25.992
1949	246	2.133	1.055	27.047
1950	303	2.436	1.100	28.147
1951	585	3.021	1.653	29.800
1952	550	3.571	1.543	31.343
1953	642	4.213	1.994	33.337
1954	771	4.984	2.006	35.343
1955	926	5.910	2.321	37.664
1956	1.489	7.399	3.418	41.082
1957	1.690	9.089	3.327	44.409
1958	1.848	10.937	3.313	47.722
1959	2.226	13.163	3.919	51.641
1960	2.079	15.242	3.587	55.228
1961	2.385	17.627	3.989	59.217
1962	2.872	20.499	4.597	63.814
1963	4.047	24.546	6.186	70.000
1964	6.860	31.406	10.193	80.193
1965	9.487	40.893	12.792	92.985
1966	9.032	49.925	11.878	104.863
1967	9.865	59.790	12.914	117.777
1968	10.105	69.895	12.917	130.694
1969	14.452	84.347	18.031	148.725
1970	20.809	105.156	25.359	174.084
1971	26.306	131.462	30.568	204.652
1972	32.187	163.649	34.792	239.444
1973	37.020	200.669	37.020	276.464

(1) Deducida la planta desmontada.

## TARIFAS TELEFONICAS DE SERVICIO URBANO EN VARIOS PAISES

(IMPORTE MENSUAL DEL SERVICIO AUTOMATICO)

P A I S	Cuota mensual de abono (Pesetas)	Importe de cada llamada urbana (Pesetas)	Precio cuando se hacen 100 llamadas (Pesetas)
Alemania, R. F.	566	4,58	$566 + (100 \times 4,58) = 1.025$
Francia	450	4,50	$450 + (100 \times 4,50) = 900$
Australia	396	4,11	$396 + (100 \times 4,11) = 807$
Noruega (f)	391	4,13	$391 + (100 \times 4,13) = 804$
Países Bajos	460	3,35	$460 + (100 \times 3,35) = 795$
Bélgica	210	5,61	$210 + (100 \times 5,61) = 771$
Eire (Estado libre de Irlanda)	287	2,86	$287 + (100 \times 2,86) = 573$
U. S. A. (Wáshington, Distrito Columbia y periferia)	572	(a)	572
Africa del Sur	248	3,21	$248 + (100 \times 3,21) = 569$
Italia (f)	278	2,78	$278 + (100 \times 2,78) = 556$
Dinamarca	370	1,83	$370 + (100 \times 1,83) = 553$
Puerto Rico	553	(a)	553
Austria	283	2,12	$283 + (100 \times 2,12) = 495$
Suiza	249	1,72	$249 + (100 \times 1,72) = 421$
Turquía	170	4,07 (c)	$170 + (58 \times 4,07) = 406$
Canadá	406	(a)	406
Gran Bretaña	243	1,33	$243 + (100 \times 1,33) = 376$
Argentina	227	1,36	$227 + (100 \times 1,36) = 363$
Venezuela	361	1,88 (c)	361
Islandia	350	1,94 (c)	350
Suecia	170	1,78	$170 + (100 \times 1,78) = 348$
Filipinas	343	(a)	343
Hungría	92	2,29	$92 + (100 \times 2,29) = 321$
Japón (e)	175	1,36	$175 + (100 \times 1,36) = 311$
Paraguay	287	1,43 (c)	287
Perú (f)	283	(a)	283
Portugal	104	1,46	$104 + (100 \times 1,46) = 250$
Uruguay	239	1,14 (c)	239
Brasil	220	1,83 (c)	$220 + (10 \times 1,83) = 238$
Grecia	107	1,28	$107 + (100 \times 1,28) = 235$
U. R. S. S. (e)	196	(a)	196
Chile	183	(a)	183 (b)
Indonesia	39	1,40	$39 + (100 \times 1,40) = 179$
Colombia	121	0,40	$121 + (100 \times 0,40) = 161$
Méjico (f)	129	1,22 (c)	129
España	108/138 (d)	1,00	108

NOTAS:

- (a) La cuota de abono da derecho a un número indefinido de llamadas urbanas libres de tarifa.
- (b) Estas cifras no incluyen impuestos.
- (c) La cuota de abono mensual permite efectuar las siguientes llamadas urbanas libres: 180, en Venezuela y Paraguay; 150, en Uruguay; 150, en Méjico; 133, en Islandia; 90, en Brasil, y 42, en Turquía.
- (d) Tarifa particular, 108 pesetas; tarifa de profesional y negociante, 138 pesetas (impuestos incluidos). Aproximadamente, el 35 por 100 de los abonados no alcanzan un promedio de 100 llamadas al mes.
- (e) Estos datos se refieren a diciembre de 1971.
- (f) Estos datos se refieren a diciembre de 1972.

**RELACION DE LOS 15 PAISES MAYORES  
USUARIOS DE INTELSAT**

P A I S	Porcentaje de Cuota de Inversión (*)
Estados Unidos	40,60
Reino Unido	10,55
Japón	4,64
Francia	3,82
Alemania	3,71
Canadá	3,21
ESPAÑA	3,08
Italia	2,84
Australia	2,78
Brasil	1,95
Argentina	1,83
Suiza	1,29
Filipinas	1,14
Israel	1,10
Bélgica	1,09

(\*) La Cuota de Inversión es proporcional a la utilización de los satélites del Sistema INTELSAT.

# INDICE DE ESTADOS Y GRAFICOS

## INTRODUCCION

CIFRAS SIGNIFICATIVAS	11
CRECIMIENTO TELEFÓNICO Y RENTA NACIONAL DE ESPAÑA *	12

## NUEVAS INSTALACIONES

RESUMEN DE LA INVERSIÓN EN INSTALACIONES TELEFÓNICAS	14
TRANSMISIÓN, RADIO Y REDES	20
NUEVOS CENTROS AUTOMÁTICOS INAUGURADOS EN 1973	21
EDIFICIOS INAUGURADOS EN 1973	22
CENTROS QUE SE HAN SEMIAUTOMATIZADO EN 1973	22
SOLARES Y EDIFICIOS	23
EQUIPOS DE CONMUTACIÓN	23
KILÓMETROS DE RED INTERURBANA Y URBANA POR ABONADO *	24
RED URBANA: KILÓMETROS DE PAR EN CABLE *	25
RED URBANA: KILÓMETROS DE CONDUCTO DE CANALIZACIÓN *	25
RED INTERURBANA: KILÓMETROS DE CIRCUITO *	26
RED INTERURBANA: NÚMERO DE CIRCUITOS *	26

## PERSONAL

CARACTERÍSTICAS GENERALES Y TELEFÓNICAS DE LAS DIRECCIONES REGIONALES, 31-12-1973	28
NÚMERO DE EMPLEADOS	32
EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE EMPLEADOS	32
RESUMEN DE CURSOS TERMINADOS EN LA ESCUELA TÉCNICA DE TELEFONÍA EN 1973	32
DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL FIJO EN ACTIVO POR EDADES *	33
ESTADÍSTICA DE ACCIDENTES CON BAJA LABORAL *	34

## DESARROLLO DE LOS SERVICIOS

CONFERENCIAS	36
SERVICIO AUTOMÁTICO Y CONFERENCIAS COMPLETADAS A TRAVÉS DE OPERADORA EN EL MOMENTO DE SU PETICIÓN *	42

## ACTIVIDAD FINANCIERA

BALANCE DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 1973	44
EXTRACTO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DEL EJERCICIO DE 1973	46
PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE BENEFICIOS 1973	46
EVOLUCIÓN COMPARADA ÍNDICE «TELEFÓNICAS» E ÍNDICE GENERAL BOLSA DE MADRID, 1971-1973 *	51

## APENDICES

CUADRO DE FINANCIACIÓN ANUAL. EJERCICIO 1973	58
CONSUMO DE ALGUNOS BIENES Y SERVICIOS EN 1972	60
CAMBIOS DE CIERRE EN LA BOLSA DE MADRID *	61
DERECHOS DE SUSCRIPCIÓN NEGOCIADOS DURANTE LA AMPLIACIÓN DE CAPITAL	62
RENTABILIDAD DE LAS ACCIONES «TELEFÓNICAS»	62
PRODUCTOS DE EXPLOTACIÓN OBTENIDOS EN LOS AÑOS QUE SE INDICAN	62
CONTRATACIÓN DE LAS ACCIONES «TELEFÓNICAS» *	63
PORCENTAJE DE CONFERENCIAS MANUALES OPERADAS SIN DEMORA	64
BALANCES DE SITUACIÓN EN EL QUINQUENIO 1969-1973	64
COTIZACIÓN DE LAS ACCIONES «TELEFÓNICAS» *	65
TELÉFONOS POR 100 HABITANTES EN LOS PAÍSES QUE SE CITAN	66
PAÍSES CON MÁS DE 1.000.000 DE TELÉFONOS EN SERVICIO	67
CANTIDADES INVERTIDAS EN INSTALACIONES TELEFÓNICAS	68
TARIFAS TELEFÓNICAS DE SERVICIO URBANO EN VARIOS PAÍSES	69
RELACIÓN DE LOS 15 PAÍSES MAYORES USUARIOS DE INTELSAT	70

\* GRÁFICO

*Edita:*  OSRS  
*Diagrama:*  EQUIPO DE DISEÑO, S. A.  
*Imprime:* Gráficas Reunidas, S. A.  
Avda. de Aragón, 56-Madrid-27.  
Dep. Legal: M. 1.449 - 1974



