



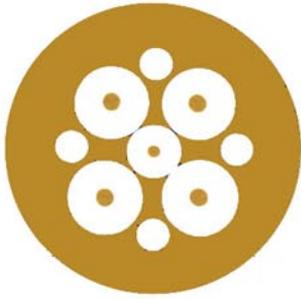
Compañía Telefónica  
Nacional de España  
**MEMORIA**

Ejercicio Social 1965



# Compañía Telefónica Nacional de España

**MEMORIA del Ejercicio Social de 1965, sometida a conocimiento y aprobación de la Junta General ordinaria de accionistas, convocada para el día 26 de marzo de 1966.**



## sumario

**INMUEBLES**

**CENTRALES**

**TRANSMISION Y REDES**

**AUTOMATIZACION DE LOS TRABAJOS  
ADMINISTRATIVOS**

**PERSONAL**

**INVERSIONES REALIZADAS EN 1965**

**ACTIVIDAD FINANCIERA**

## Consejo de Administración

### **PRESIDENTE:**

**Excmo. Sr. D. Antonio Barrera de Irimo.**

### **VICEPRESIDENTES:**

**Excmo. Sr. D. Gervasio Collar y Luis.**

**Excmo. Sr. D. Epifanio Ridruejo Botija.**

**Excmo. Sr. D. Luis de Usera López- González.**

### **VOCALES:**

**Excmo. Sr. D. Ricardo Benito Perera**

**Ilmo. Sr. D. Vicente de la Calle y García de la Parra.**

**Sr. D. Pedro Corraliza Anguiano, en representación del personal.**

**Excmo. Sr. D. Alfonso Criado Molina, de nombramiento del Gobierno.**

**Excmo. Sr. D. Pablo Díez Fernández.**

**Excmo. Sr. D. Eugenio Gómez Pereira Ranz.**

**Excmo. Sr. D. Pedro de Iradier Elías.**

**Sr. D. Francisco Larrondo Sabater, en representación del personal.**

**Ilmo. Sr. D. Manuel Martínez Franco, de nombramiento del Gobierno.**

**Ilmo. Sr. D. Demetrio Mestre Fernández.**

**Señorita María de los Angeles Moreno y González del Alba, en representación del personal.**

**Excmo. Sr. D. José Navarro Reverter y Gomis.**

**Excmo. Sr. D. Ramón de Orbe y Gómez Bustamente.**

**Excmo. Sr. D. Miguel Rodrigo Martínez.**

**Excmo. Sr. D. Luis Rodríguez Miguel.**

**Ilmo. Sr. D. Rafael Silvela Tordesillas:**

**Excmo. Sr. D. Luis Urquijo y Landecho. Marqués de Bolarque.**

### **SECRETARIO DEL CONSEJO:**

**Sr. D. José Antonio González Bueno.**

### **DELEGADO DEL GOBIERNO:**

**Excmo. Sr. D. Luis de Lamo Peris.**

## Señores Accionistas:

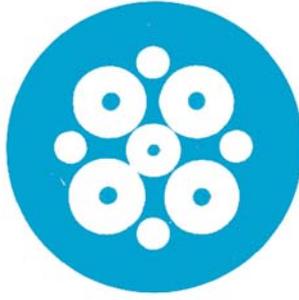
En las páginas que siguen se da cuenta resumida de las actividades de la Compañía Telefónica durante el ejercicio de 1965, pero no parece adecuado presentar un análisis contable y de gestión de los últimos doce meses de nuestra vida social, sin tener presente la trayectoria histórica del pasado en que se insertan, y del futuro en que se inscribe este nuevo año.

No cumpliríamos con nuestro propósito si nos limitáramos a un examen frío de las cifras del Balance. Aspiramos a que esta Memoria sirva para fortalecer el nexo de unión con los accionistas, por medio de una mayor comunicación, en la que se hagan patentes los horizontes y las circunstancias que inspiran, o condicionan, nuestro presente. Fieles a este criterio, es oportuno destacar, en primer lugar, la significación del servicio que nuestra Empresa presta como red vital de la actividad económica, política y social del país. No cabe duda que la comunicación ha pasado a ser una necesidad social indispensable, un presupuesto de toda acción humana, lógica y organizada. Pero al valor de la comunicación en sí misma considerada, se añade ya, hoy, la trascendencia de la información, sin la cual es imposible moverse, con garantías de acierto, en ningún orden de la vida.

De este hecho deriva no sólo el carácter fundamental de nuestra Empresa y de nuestros servicios, que constituyen un engranaje indispensable en el quehacer nacional, sino también que la expansión del país repercuta de modo general en la extensión de la actividad que nos es propia, agudizada como consecuencia de la concentración urbana, de la industrialización, del movimiento turístico y del desarrollo económico.

Una misión de tan singular trascendencia requiere, sin duda, una gestión proporcionada. Por tanto, junto a la magnitud de la Telefónica como servicio, debe destacarse la de la Telefónica como Empresa. En las páginas siguientes se da cuenta detenida de la gran cantidad de medios técnicos que hoy constituyen el equipo capital de la Compañía. Una dimensión material de tal magnitud en la Empresa, está justamente correspondida, ante todo, por la amplitud de su titularidad. La Compañía Telefónica ofrece la realidad pujante y viva de una participación social difundida en todas las regiones y en los sectores más diversos del país. Recuentos, que han quedado ya sobrepasados, acreditan la existencia de más de cien mil accionistas, lo que constituye una cifra incomparable en relación con cualquiera otra asociación de finalidad económica, de cuantas existen en nuestra patria.

Es esta especial característica, la que da a nuestra Empresa una significación social de profundas repercusiones, que naturalmente influyen en el estilo y responsabilidad con que la Sociedad presta su servicio, y con la que ha de ser dirigida. La Telefónica es, por tanto, más que la primera Empresa del país por su capital, la más significativa por el número y calidad de sus accionistas. De su gestión y resultados hemos, pues, de rendir cuenta, no sólo por el uso de la confianza que en nosotros ha sido depositada, sino también por la responsabilidad que implica administrar la sociedad más representativa y más cualificada del ahorro mobiliario español.



Por tanto, la Telefónica no es tan sólo una Empresa prestadora de un servicio público esencial. Es, al mismo tiempo, el cauce más caracterizado por el que afluye el pequeño ahorro del país y, por consiguiente, representa el fruto de un esfuerzo social solidario y extenso. Debe constituir un modelo en la forma de gestión de un servicio público, al conciliar el interés y las responsabilidades públicas de su objeto con el premio al esfuerzo de aquellos que a su logro cooperan económicamente.

La síntesis de una Empresa como la nuestra, no se comprenderá adecuadamente si no se destaca también, la colaboración de los que en ella trabajan. En buena parte incorporados a este ahorro, quienes participan con su labor diaria en la tarea de la Telefónica son una pieza clave en la prestación del servicio, y constituyen, tanto por su número como por la calidad de su tarea, uno de los cuerpos más caracterizados en el mundo del trabajo español.

Esta realidad humana, social, técnica y económica a la que acabamos de referirnos, y que es hoy la Telefónica, no ha de estar, sin embargo, privada, como es lógico, del dinamismo, la responsabilidad y las expectativas propias de toda tarea empresarial.

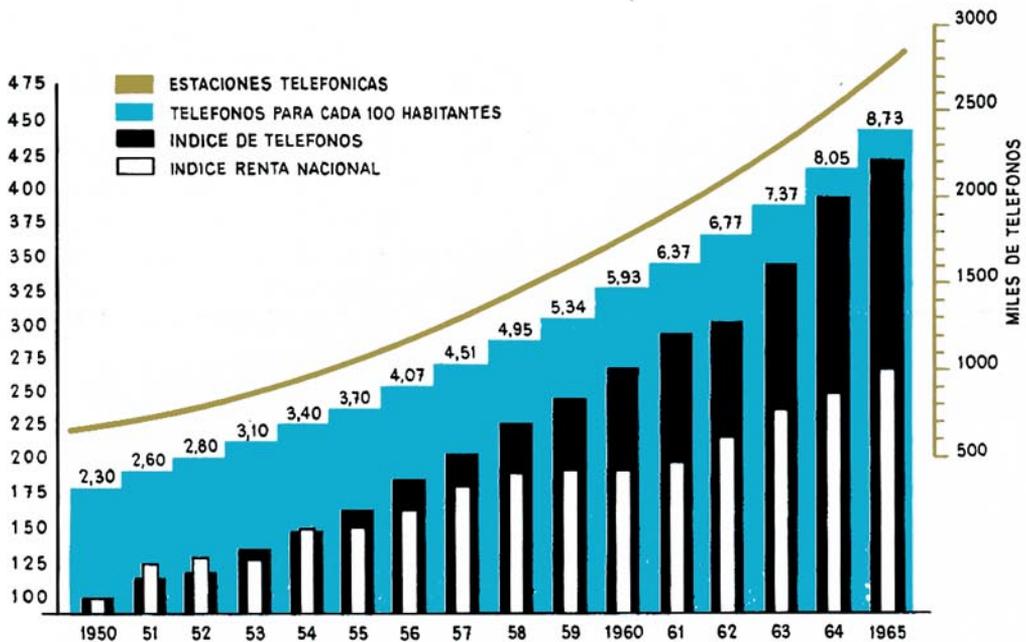
En la conciencia de todos está la dimensión del esfuerzo que es preciso realizar para que el servicio telefónico, cuya exigencia crece a mayor velocidad que cualquiera otra magnitud del país, alcance el grado de calidad y eficacia que todos deseamos. Bastaría ya de por sí esta expectativa para legitimar el interés que tiene el porvenir de nuestra Empresa. Pero es que, además, junto a esta realidad insoslayable, y exigida con urgencia, que es hoy el servicio telefónico, la tecnología, en la que también el futuro ha comenzado, abre ante el conjunto de nuestras redes, de nuestros equipos, de nuestros hombres, un amplio horizonte de esperanza y de ilusión en el futuro, y también de firmeza y solidez en su planteamiento económico, única fórmula capaz de que este entramado básico sobre el que se asienta la comunicación del país logre, ante las exigencias de cada hora, poner los avances técnicos al alcance de la comunidad española.

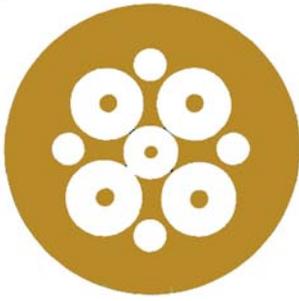
Según esto, es legítimo que perseveremos en que la Empresa consolidada y eficaz, que es la Telefónica, esté abierta a todas las novedades técnicas imaginables, y no es aventurado afirmar que el servicio telefónico, que es hoy su cimiento, va convirtiéndose en raíz de una amplia gama de caminos de la comunicación, lindantes, todavía algunos de ellos, con el mundo de la fantasía, pero que, con evidente realidad, predicen ya la responsabilidad de nuevos quehaceres, que precisan de nuevos planteamientos económicos. Puede proclamarse, pues, que la Telefónica tiene también la hondura de una apasionante misión.

He aquí por qué procede destacar de las páginas que siguen, el esfuerzo por una rigurosa aplicación de las más modernas técnicas, y por una exigencia de eficacia empresarial. Este fruto prometedor descansa, precisamente, sobre nuestro esfuerzo para mantener una Empresa de casi veinte mil millones de capital, treinta y dos mil empleados, tres millones de aparatos telefónicos en servicio, y nueve mil setecientos centros, como una unidad productiva, capaz de gestionar económicamente los cometidos que el futuro le reserva.

### CRECIMIENTO TELEFONICO Y RENTA NACIONAL

Años	Teléfonos (en miles)	Teléfonos por cada 100 habitantes	Indice teléfonos	Indice renta nacional
1950	651,5	2,30	100	100
1951	732,8	2,60	112	127
1952	805,9	2,80	124	136
1953	892,6	3,10	137	135
1954	981,3	3,40	150	151
1955	1.076,3	3,70	165	153
1956	1.187,6	4,07	182	163
1957	1.328,4	4,51	203	178
1958	1.477,9	4,95	226	183
1959	1.628,4	5,34	249	184
1960	1.779,3	5,93	273	184
1961	1.930,2	6,37	296	199
1962	2.082,0	6,77	319	215
1963	2.268,1	7,37	348	235
1964	2.509,4	8,05	385	251
1965	2.771,6	8,73	425	270

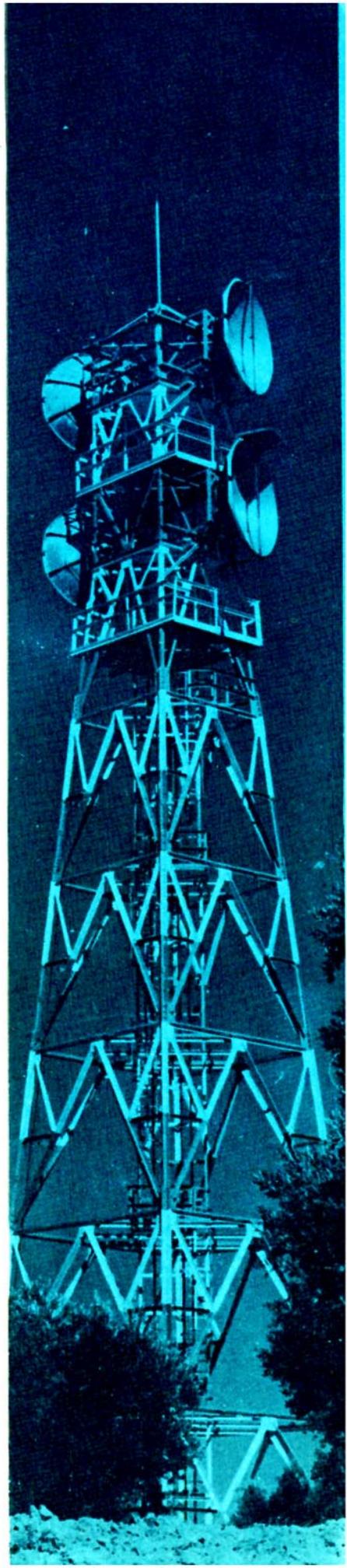




## INVERSION EN INSTALACIONES

(en millones)

Año	Pesetas corrientes		En pesetas 1965	
	Cantidad invertida anualmente	Cantidad acumulada	Cantidad invertida anualmente	Cantidad acumulada
1924	20	20	283	283
1925	103	123	1.435	1.718
1926	119	242	1.750	3.469
1927	135	377	2.085	5.555
1928	111	488	1.757	7.312
1929	125	613	1.930	9.243
1930	94	707	1.451	10.695
1931	67	774	1.025	11.721
1932	54	828	834	12.555
1933	27	855	438	12.993
1934	36	891	565	13.558
1935	42	933	659	14.218
1939	98	1.031	876	15.094
1940	26	1.057	179	15.273
1941	44	1.101	302	15.575
1942	17	1.118	116	15.692
1943	53	1.171	325	16.017
1944	72	1.243	410	16.428
1945	179	1.422	920	17.348
1946	153	1.575	656	18.004
1947	154	1.729	563	18.567
1948	158	1.887	539	19.106
1949	246	2.133	784	18.891
1950	303	2.436	819	20.711
1951	585	3.021	1.231	21.942
1952	550	3.571	1.145	23.088
1953	642	4.213	1.251	23.340
1954	771	4.984	1.944	25.835
1955	926	5.910	1.723	27.558
1956	1.489	7.399	2.540	30.099
1957	1.690	9.089	2.471	32.571
1958	1.848	10.937	2.457	35.028
1959	2.226	13.163	2.885	37.914
1960	2.079	15.242	2.649	40.563
1961	2.385	17.627	2.959	43.522
1962	2.872	20.499	3.404	46.927
1963	4.047	24.546	4.582	51.509
1964	6.860	31.406	7.601	59.110
1965	9.487	40.893	9.487	68.597



## INVENTARIO DE SOLARES Y EDIFICIOS

### a) Edificios para centrales.

Período	Número	Superficie solar m. <sup>2</sup>	Superficie cubierta m. <sup>2</sup>
1925 - 1944 ...	71	50.897	110.487
1945 - 1964 ...	146	86.650	240.202
Existentes en 1964 ...	217	137.547	350.689
Inaugurados en 1965	26	19.666	48.322
Existentes en 31-12-65	243	157.213	399.011

### b) Otras edificaciones y solares al 31-12-65.

Estaciones, casetas radio, de repetidores, almacenes, garages, etc. ... ..	298	556.840	52.431
Solares a edificar ... ..	61	44.343	—
Existentes en 31-12-65.	359	601.183	52.431
<b>TOTAL GENERAL .</b>	<b>602</b>	<b>758.396</b>	<b>451.442</b>

## INVERSIONES EN MILES DE PESETAS

	Realizadas en 1965	Total saldo a final 1965
Solares ... ..	60.431	322.831
Edificios ... ..	944.685	2.947.143
<b>Total ... ..</b>	<b>1.005.116</b>	<b>3.269.974</b>



## INMUEBLES

Cumpliendo con nuestro propósito de informar ampliamente sobre el desarrollo del Ejercicio de 1965, comenzaremos por referirnos a las variaciones experimentadas en los inmuebles, que representan una sólida partida de nuestra estructura económica. Durante el año se inauguraron 26 nuevos edificios, en los que se ha previsto, en la confección de los proyectos, la necesidad de alojar las instalaciones que requiera el crecimiento del servicio, en un plazo no inferior a veinte años.

Además de estos edificios de mayor importancia, destinados a centrales automáticas, se han terminado, y puesto en servicio, otras veinte construcciones que albergarán equipos repetidores de radioenlaces y cables coaxiales, y que han sido distribuidas, naturalmente, a lo largo de las correspondientes rutas.

Por otra parte, y para atender las instalaciones, cuya inauguración está prevista para 1966 y años sucesivos, se adquirieron 50 solares destinados a centrales automáticas, y otros 49 para radioenlaces y sistemas coaxiales, o de alta frecuencia. Igualmente, se han iniciado o continuado 70 edificios, y 42 construcciones para alojar equipos o servicios, cuya puesta en marcha está prevista para un próximo futuro

Si atendemos al conjunto de obras realizadas en 1965 en edificios, tanto en los de nueva construcción como en las ampliaciones de los existentes, el aumento de superficie cubierta es de 53.800 metros cuadrados, lo que supone un incremento del 15 por 100 sobre la que se disponía al comenzar el año. El número total de edificios, que al iniciarse el año era de 492, ha pasado a ser de 541, de los cuales 243 corresponden a centrales.



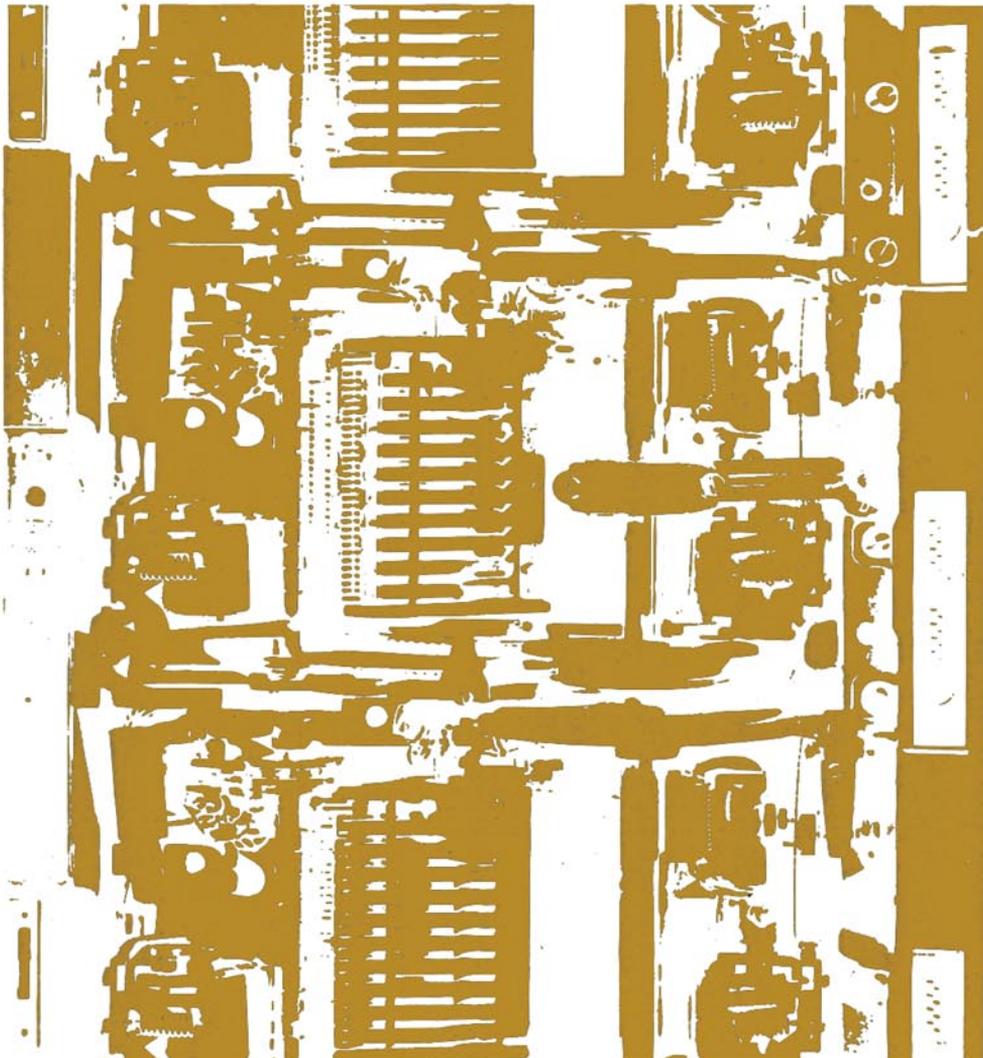
## CENTRALES Inventario de Equipos

(Commutación y abonados)

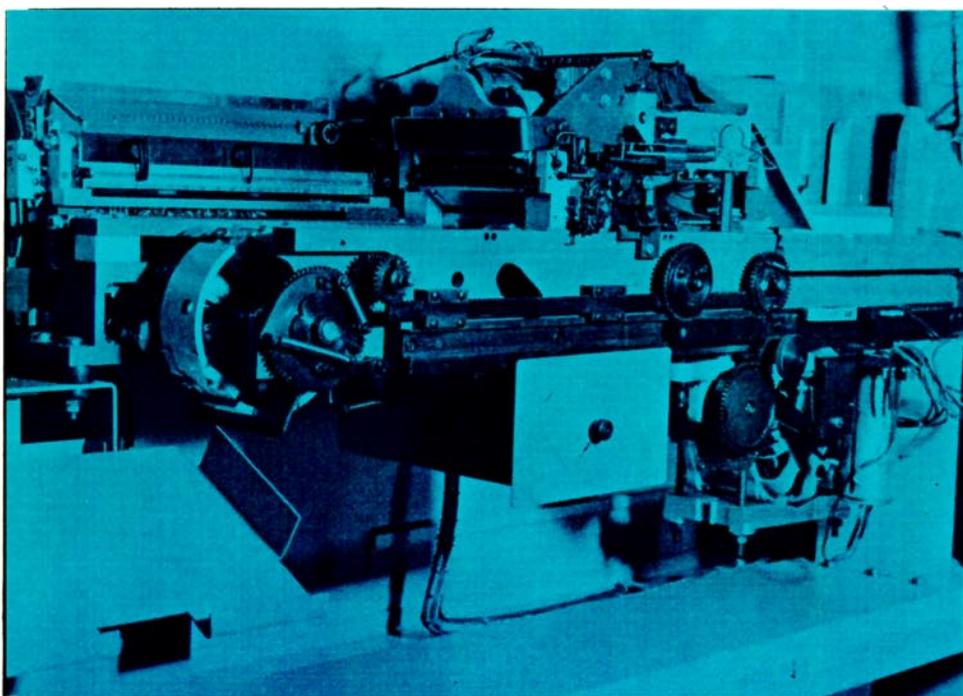
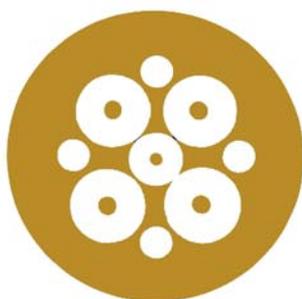
	1964	1965	Incremento absoluto	Incremento relativo
<b>Equipos de conmutación:</b>				
Urbanos automát. Líneas.	1.354.710	1.516.010	161.300	11,98
Urbanos manuales de Bateria Central. Líneas ...	308.410	346.150	37.740	12,23
Urbanos manuales con magneto. Líneas ...	145.985	136.680	—9.305	—6,33
Interurbanos. Posiciones .	4.150	4.362	212	5,10
<b>Equipos de abonado ...</b>	<b>2.509.428</b>	<b>2.771.616</b>	<b>262.188</b>	<b>10,45</b>

## INVERSIONES (En millones de pesetas)

	Invertidas en 1965	Total saldo a final 1965
Equipos conmutación automáticos ...	1.559	9.787
» » manual ...	94	866
Equipos de abonado ...	961	5.944
<b>Total ...</b>	<b>2.614</b>	<b>16.597</b>







No se ha descuidado, sin embargo, la atención a las líneas manuales existentes, que permiten hoy por hoy atender al servicio de núcleos de población limitada. Su aumento durante el año fue de 28.435 (6,3 por 100 de las ya existentes), en 213 poblaciones con batería central, cuyas redes debieron ser ampliadas. Asimismo, se aumentó el equipo y la red de otras 158 centrales más.

### **9.691 centros telefónicos**

La extensión de las facilidades de comunicación telefónica por el ámbito nacional siguió progresando en 1965, pues se implantó el servicio en 429 localidades que carecían de él, con lo que el número total de centros telefónicos ha pasado de 9.271 a 9.691. El incremento en el año es igual al 4,5 por 100.

## INVENTARIO DE TRANSMISION Y REDES

### TRANSMISION

#### Equipos:

	En 1964	En 1965	Aumento	%
Alta frecuencia (1 canal). Terminales ... ..	909	909	—	—
Alta frecuencia (3 canales). Terminales ... ..	377	377	—	—
Alta frecuencia por circuito físico (12 canales). Terminales ... ..	282	323	41	14
Alta frecuencia por coaxial o radio (12 canales). Terminales ... ..	413	598	185	45
Radiotelefónicos. Transmisores ... ..	266	490	224	84
Radiotelefónicos. Receptores ... ..	276	499	223	81

### REDES URBANAS (En kms.)

#### Longitud de:

Conducto de canalización subterránea ... ..	7.287	9.770	2.483	34
Cable subterráneo ... ..	2.763	3.510	747	27
Cable aéreo ... ..	13.408	14.751	1.343	10

### LINEAS INTERURBANAS (En kilómetros)

#### Longitud de circuito telefónico:

##### Frecuencia vocal:

Hilo desnudo ... ..	319.418	328.637	9.219	3
En cable de pares y cuadros ... ..	520.494	661.745	141.251	27

##### Alta frecuencia:

En circuito físico ... ..	654.215	665.736	11.521	2
En cable coaxial ... ..	764.882	1.059.458	294.576	38
En radio ... ..	463.040	999.224	536.184	116

Longitud total de circuito telefónico ... ..	2.722.049	3.714.800	992.751	36
Longitud de circuito para teletipo (frecuencia vocal) ... ..	392.099	544.213	152.114	38
Longitud de línea de postes ... ..	59.556	61.471	1.915	3
Longitud de cable interurbano ... ..	4.123	5.028	905	22
Longitud de cable submarino ... ..	—	1.386	1.386	—

### INVERSIONES REALIZADAS

Millones de pesetas

	Saldo en 31-12-65	Incremento en el año 1965
Equipos de transmisión ... ..	3.390	985
Líneas de postes ... ..	1.567	190
Cables ... ..	7.450	2.297
Hilos aéreos ... ..	1.267	137
Canalizaciones ... ..	1.651	581
<b>Total ... ..</b>	<b>15.325</b>	<b>4.190</b>

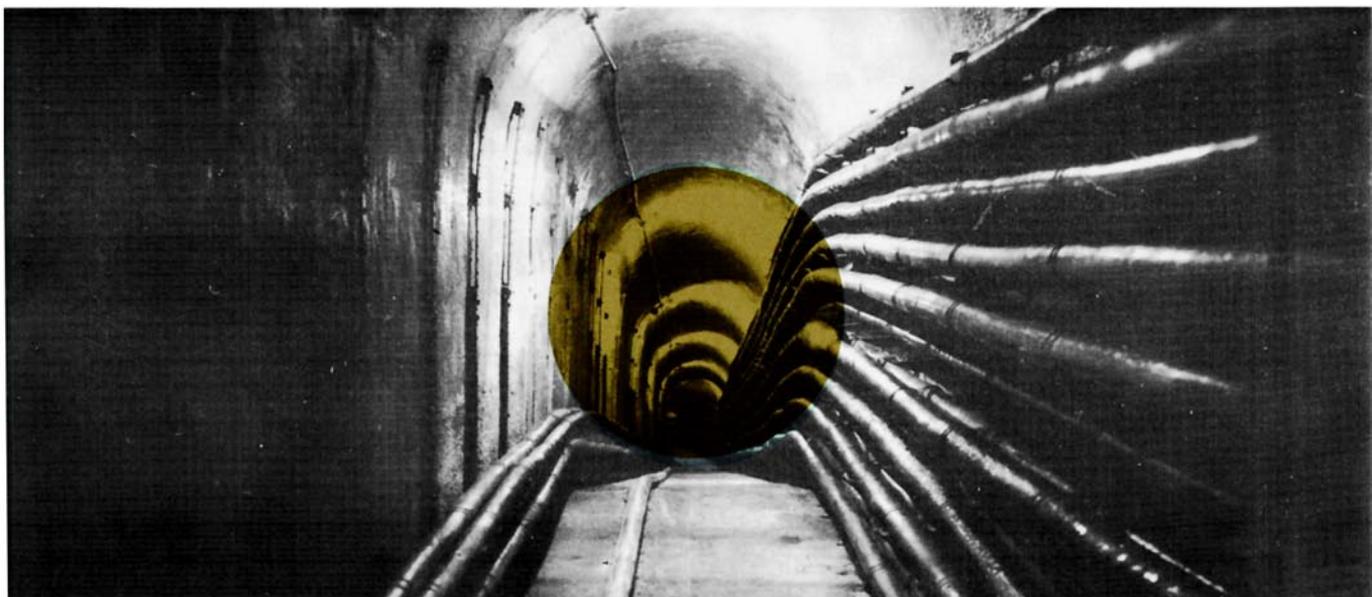
## TRANSMISION Y REDES

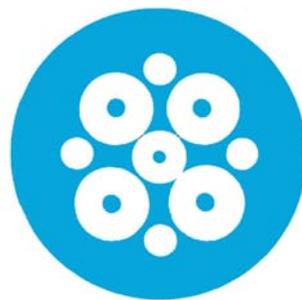
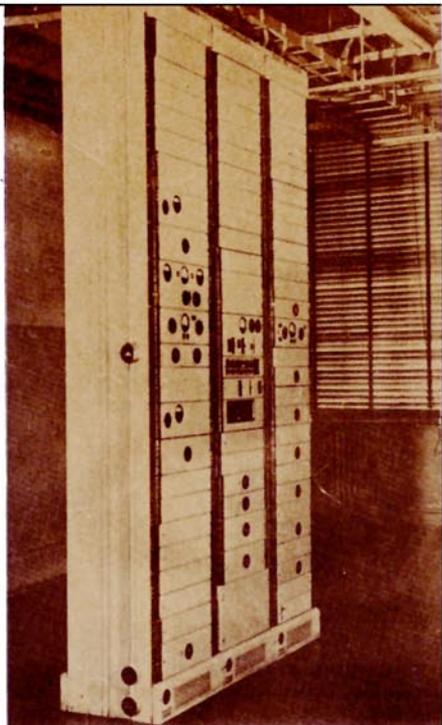
Un aspecto en el que merece la pena que nos detengamos, al considerar las modificaciones de 1965, en lo que se refiere a Transmisiones y Redes, es el de la descongestión efectuada en las redes urbanas. La progresión en el número de teléfonos instalados en años anteriores hizo que la ocupación de los cables llegara, en algunos casos, a porcentajes próximos al 100 por 100, con las consiguientes pérdidas de la flexibilidad necesaria en la atención a traslados y redistribución de abonados. Por otra parte, unas redes excesivamente sobrecargadas precisan de constantes reparaciones, al propio tiempo que originan elevados gastos de conservación. Ello ha hecho preciso que parte del área de las centrales que se encontraban en estas condiciones, fuera transferida a otras centrales con mayor disponibilidad en sus equipos. A la tarea de descongestión se dedicaron 113 de las 200 obras de red realizadas en 1965.

Es esta labor, verdaderamente eficaz, aun cuando no espectacular, porque no aumenta el número de teléfonos en servicio, la que ha permitido que la ocupación de cables sea inferior, en las centrales más sobrecargadas de entre las ya existentes, al 80 por 100, y al 60 ó 70 por 100 en las nuevas. Durante su construcción, los edificios son ahora dotados de forma amplia, con el fin de lograr una gran flexibilidad que permita atender la futura demanda.

### **Mejoras en los servicios urbanos**

Entre los problemas que aquejan al tráfico urbano, debe destacarse también, la gran cantidad de interconexiones que han de establecerse entre las distintas centrales de las grandes ciudades. Para superarlo se ha iniciado en Madrid la simplificación de tales enlaces, camino que se seguirá igualmente en otras poblaciones de considerable densidad telefónica.





### **Fuerte expansión en la red interurbana**

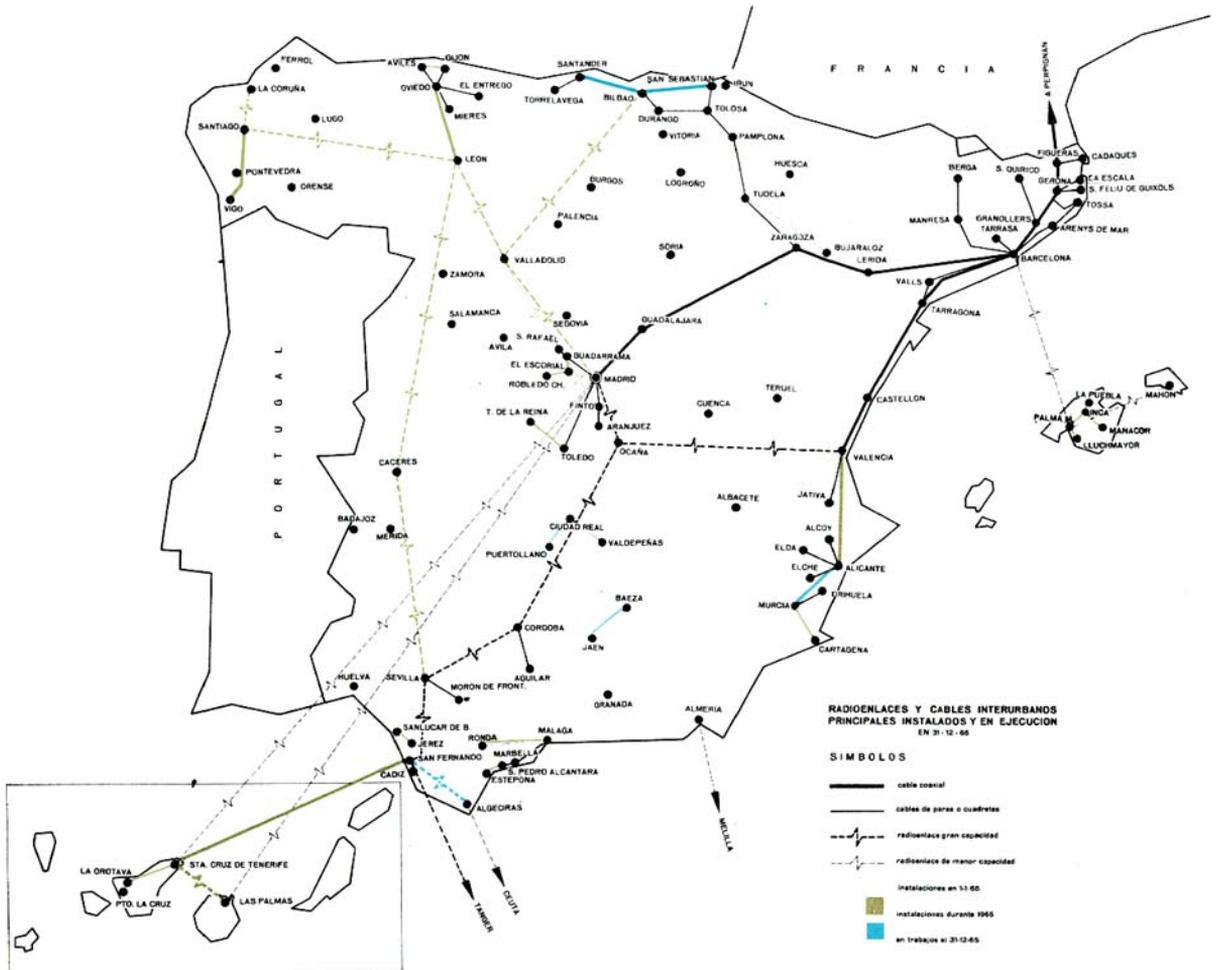
Durante los pasados años han sido, sin duda, las comunicaciones interurbanas las que han sufrido de forma más permanente el agobio del servicio, de ahí la especial atención dedicada al tema durante el pasado año y la que se le dedicará en el presente. Por lo pronto, la longitud de los circuitos disponibles de la red interurbana ha aumentado en un 36 por 100, aún cuando este crecimiento no ha sido de la misma importancia en cada uno de los sistemas empleados. Veamos con detalle, el que ha correspondido a cada uno de ellos.

La Compañía Telefónica instaló en 1957 el primer radioenlace de banda ancha, entre Madrid y Sevilla que, al año siguiente, fue prolongado hasta Tánger. En la actualidad, la red de sistemas de microondas se ha extendido por la geografía española, con la instalación en 1965 de nuevos radioenlaces, en las rutas Madrid-Valencia, Madrid-Bilbao, Madrid-León-La Coruña y León-Sevilla. Este aumento, logrado en un solo año, supone el duplicar la red de radioenlaces, cuya capacidad máxima se ha fijado en siete radiocanales para cada uno de ellos, de los cuales solamente seis prestan servicio continuo, mientras que el otro se mantiene en reserva, para situaciones de emergencia. Si tenemos en cuenta que por cada radiocanal pueden celebrarse casi un millar de conferencias simultáneas, sus posibilidades a pleno rendimiento ascienden a unos 6.000 circuitos.

Otro sistema, al servicio de la red interurbana, es el cable coaxial, cuya popularidad es tan grande, que a su nombre se une la idea de rapidez y eficacia. Como es sabido, el primer coaxial tendido por la Compañía en España se instaló entre Madrid-Zaragoza-Barcelona. Este cable consta de cuatro tubos, y por cada uno de ellos pueden establecerse hasta 960 comunicaciones simultáneas.

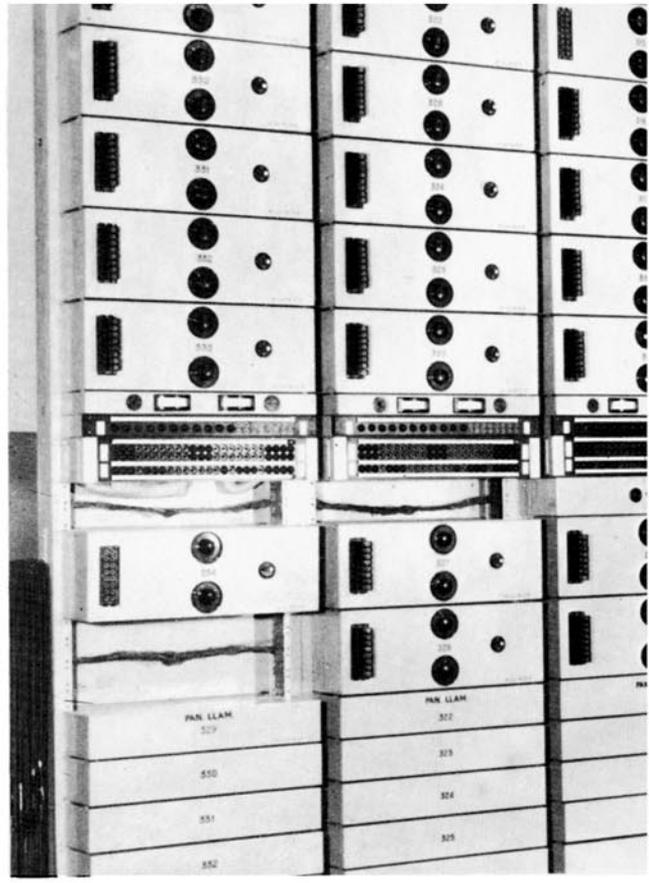
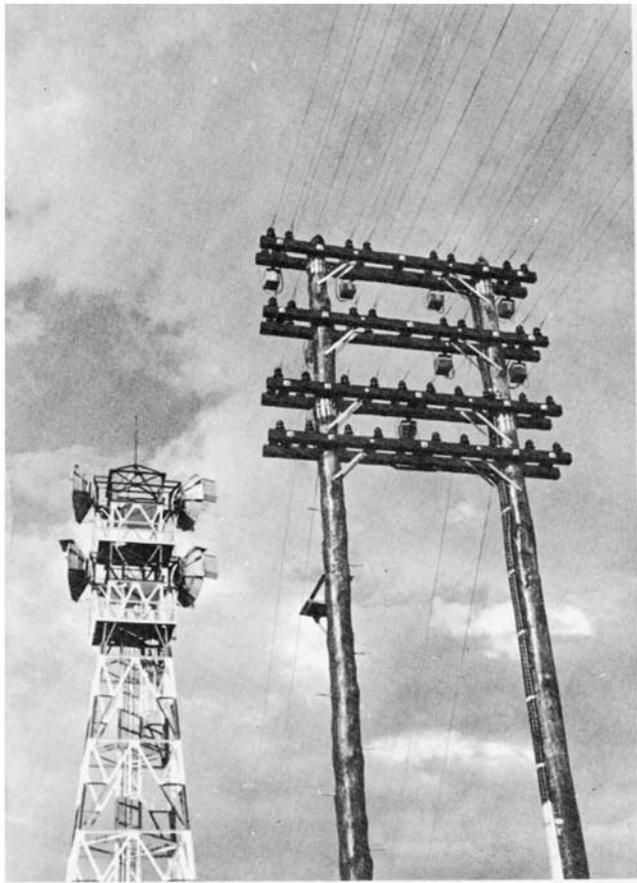
El coaxial de Madrid a Barcelona se ha prolongado desde esta última capital en dos sentidos: hacia el Norte, hasta la frontera francesa, donde empalma con otro cable coaxial, y hacia el Sur, por la costa levantina, en dirección a Valencia, Alicante y Murcia.

En la zona Norte de España se ha instalado otro cable coaxial que une Oviedo y León, lugar en que enlaza con la red de microondas. Se encuentra ahora en construcción el que unirá la frontera francesa con San Sebastián, Bilbao y Santander.



## Servicio internacional

Las constantes relaciones de España, en todos los ámbitos —comercial, turístico y cultural, principalmente—, con el resto de Europa, obligan a la Compañía a no descuidar tan positivo aspecto. Con este fin, y para mejorar el servicio internacional, se han instalado cuatro grupos de doce canales que, partiendo de Madrid, llegan a París, Londres, Rotterdam y Francfort, a través de los cables coaxiales de Madrid-Barcelona-Frontera Francesa.



### **R.A.N.- R.A.P.**

Es preciso dedicar una atención especial en esta ocasión a la fase actual de la automatización de la red interurbana.

Constituye aspiración unánime y común de todos los núcleos urbanos, lograr una comunicación directa, inmediata, y eficaz con el mayor número de poblaciones de nuestra geografía, y esta aspiración legítima responde a un imperativo de nuestro tiempo, presidido por el signo de la interrelación y del intercambio, en definitiva, de la solidaridad social.

Para satisfacer esta fuerte demanda, la Compañía Telefónica ha proyectado la R. A. N. (Red Automática Nacional), ya parcialmente en funcionamiento (Madrid-Zaragoza-Barcelona y, dentro sólo de unos días, Valencia-Sevilla), y la R. A. P. (Red Automática Provincial), ambas en ritmo de progreso creciente, como puede comprobarse con el cuadro que publicamos, y de cuya efectividad pocos españoles tienen noticia total. En este año se ha inaugurado la comunicación directa en la provincia de La Coruña, constituida, en su primera fase, por el enlace automático entre la capital y Santiago de Compostela. Asimismo se han integrado Orihuela, en la R. A. P. de Alicante; Aranjuez y Alcalá de Henares, en la de Madrid, y Estepona, en la de Málaga.

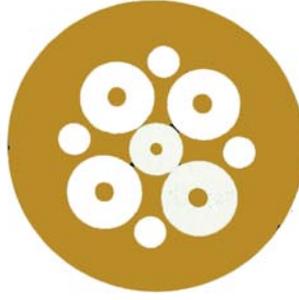
## REDES AUTOMATICAS PROVINCIALES

### a) EXISTENTES

Provincia	Centros que integran la Red Automática Provincial
ALICANTE . . . . .	Actuales: Alicante, Alcoy, Benidorm, Elche, Elda y Orihuela.
BARCELONA . . . . .	Actuales: Barcelona, Badalona, Cornellá, Igualada, Manresa, Martoró, Sabadell, Tarrasa y Vich. A conectar en 1966: Granollers (2.º trimestre), Villafranca del Panadés (4.º trimestre) y Villanueva y Geltrú (4.º trimestre).
CADIZ . . . . .	Actuales: Cádiz, Jerez de la Frontera, Puerto de Santa María, San Fernando y Sanlúcar. A conectar en 1966: Algeciras (3.er trimestre), La Línea (3.er trimestre) y Ceuta (4.º trimestre).
LA CORUÑA . . . . .	Actuales: La Coruña y Santiago. A conectar en 1966: El Ferrol (3.er trimestre).
GERONA . . . . .	Actuales: Gerona, Bagur, Blanes, Cadaqués, La Escala, Figueras, Llansá, Lloret de Mar, Palafrugell, Playa de Aro, Palamós, Port-Bou, Rosas, San Feliú de Guixols, Torroella y Tossa de Mar. A conectar en 1966: Olot (2.º trimestre).
GUIPUZCOA . . . . .	Actuales: Andoain, Azpeitia, Beasain, Cestona, Deva, Eibar, Elgoibar, Fuenterrabía, Hernani, Irún, Lasarte, Legazpia, Mondragón, Oñate, Pasajes Ancho, Pasajes de San Juan, Pasajes de San Pedro, Placencia, Rentería, Segura, Tolosa, Vergara, Villabona, Zarauz, Zumárraga y Zumaya.
LERIDA . . . . .	Actuales: Lérida y Balaguer. A conectar en 1966: Tárrega (3.er trimestre).
MADRID . . . . .	Actuales: Madrid, Alcalá de Henares, Aranjuez y El Escorial. A conectar en 1966: Pozuelo de Alarcón (2.º trimestre) y Getafe (4.º trimestre).
MALAGA . . . . .	Actuales: Málaga, Estepona, Fuengirola, Fuente de la Salud y Marbella. A conectar en 1966: Ronda 1.er trimestre).
OVIEDO . . . . .	Actuales: Oviedo, Avilés, Gijón, Mieres y Sama.
PONTEVEDRA . . . . .	Actuales: Pontevedra y Vigo.
SANTANDER . . . . .	Actuales: Santander y Torrelavega.
TARRAGONA . . . . .	Actuales: Tarragona y Reus.
ZARAGOZA . . . . .	Actuales: Zaragoza y Calatayud.

### b) A ESTABLECER EN 1966.

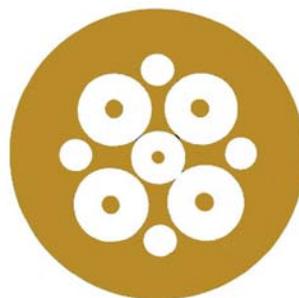
BURGOS . . . . .	Burgos (4.º trimestre) y Miranda de Ebro (4.º trimestre).
CIUDAD REAL . . . . .	Ciudad Real (1.er trimestre) y Valdepeñas (1.er trimestre).
LEON . . . . .	León (3.er trimestre) y Ponferrada (3.er trimestre).
MURCIA . . . . .	Murcia (2.º trimestre), Cartagena (2.º trimestre) y Lorca (2.º trimestre).
NAVARRA . . . . .	Pamplona (4.º trimestre) y Tudela (4.º trimestre).
TENERIFE . . . . .	Santa Cruz de Tenerife (1.er trimestre), Puerto de la Cruz (1.er trimestre) y Santa Cruz de la Palma (4.º trimestre).
VIZCAYA . . . . .	Bilbao (3.er trimestre) y Durango (3.er trimestre).



### **Cable submarino**

Los medios informativos dieron a su tiempo noticia de un hecho de gran importancia para las comunicaciones españolas ocurrido en 1965, cual es el de la inauguración del cable submarino entre la Península y Canarias, que une San Fernando (Cádiz) y Santa Cruz de Tenerife. Resulta actualmente el de mayor capacidad del mundo, en su género, pudiendo obtenerse por él hasta 160 circuitos telefónicos. Alcanza una longitud de 1.386 kilómetros, y su profundidad máxima es de 4.750 metros.





### Servicios especiales

La Telefónica presta una serie diversa, pero importante, de servicios, además de los puramente telefónicos, que, aprovechando los descubrimientos técnicos, abren un sin fin de posibilidades al futuro de las comunicaciones.

Así los circuitos para retransmisiones radiofónicas y televisadas y los circuitos telegráficos. Los primeros requieren unas características muy especiales y definidas para lograr una calidad de audición satisfactoria.

En cuanto a los segundos, la instalación, en 1965, de 380 canales de frecuencia vocal ha permitido aumentar 152.114 kilómetros de este tipo de circuitos que, unidos a los ya existentes, suponen un total de 544.213 kilómetros.

## RESUMEN DE LA INVERSION EN INSTALACIONES TELEFONICAS

Miles de pesetas

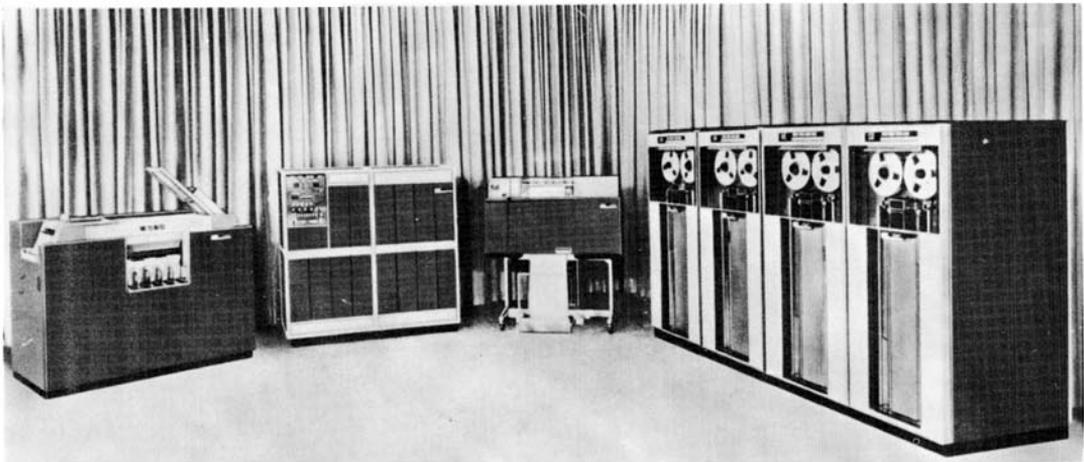
CONCEPTO	Saldos en 31-12-1965	Incremento en el año 1965
Solares ... ..	322.831	60.431
Edificios ... ..	2.947.143	944.685
Equipos de conmutación automática ... ..	9.787.807	1.559.345
»    »    »    manual ... ..	865.816	94.453
»    »    transmisión ... ..	3.390.113	985.967
»    »    abonados ... ..	5.943.636	961.052
Líneas de postes ... ..	1.567.917	190.884
Cables ... ..	7.450.827	2.297.884
Hilos aéreos ... ..	1.267.714	137.991
Canalizaciones ... ..	1.651.332	581.298
Mobiliario y equipos de oficina ... ..	298.368	57.621
Equipos de trabajos ... ..	317.349	94.067
Suma instalaciones en servicio ...	35.810.853	7.965.678
Obras en construcción ... ..	5.767.174	1.520.879
Total instalaciones telefónicas ...	41.578.027	9.486.557

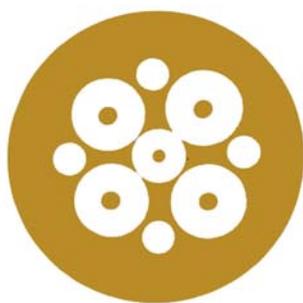
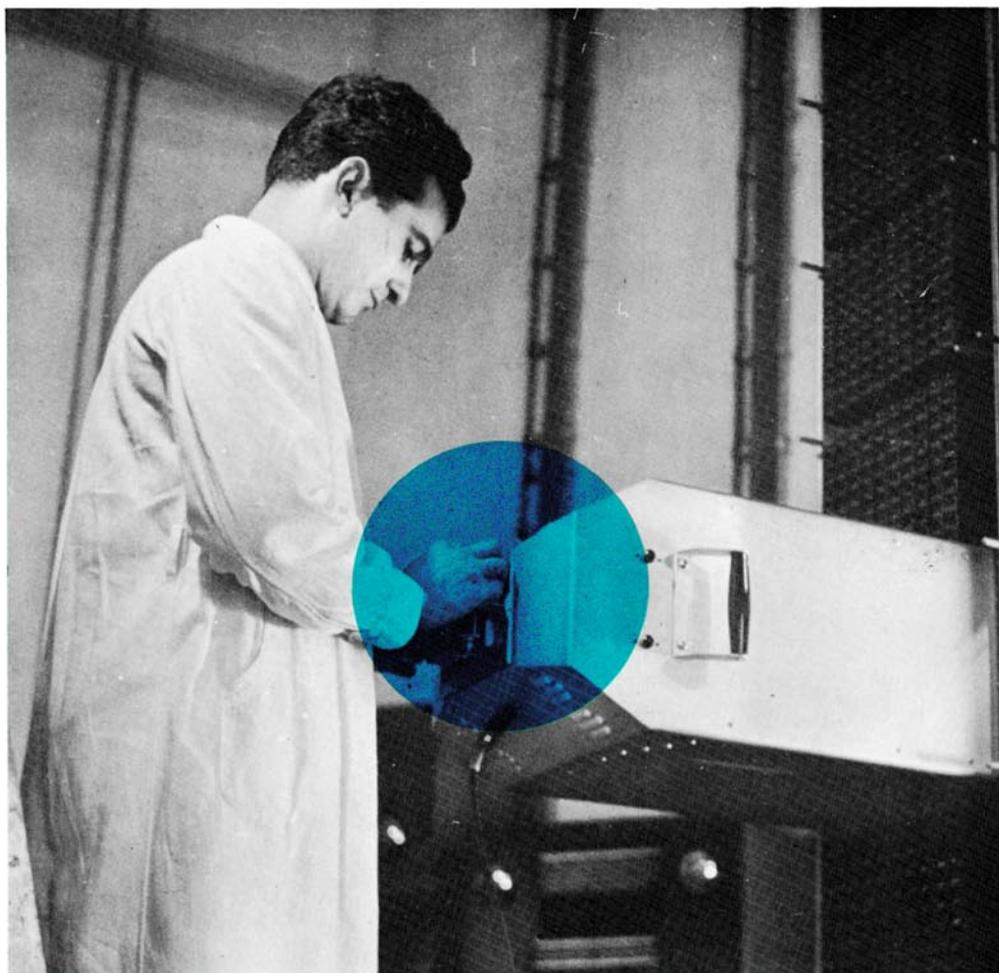
## AUTOMATIZACION DE LOS TRABAJOS ADMINISTRATIVOS

La utilización eficiente de todos estos medios técnicos exige que nos detengamos en un tema que colabora en alto grado a la mejor marcha de la Empresa, es decir, en la automatización de los trabajos administrativos.

Ya en 1926, poco después de que la Compañía iniciara sus actividades, se puso en funcionamiento la primera instalación automática de fichas perforadas. Desde entonces nuestra Empresa ha continuado el proceso de mecanización y automatización de los servicios administrativos. Durante el año 1965 ha culminado esta labor con la puesta en servicio, en Barcelona, de dos Ordenadores electrónicos de proceso de datos, de la Casa I.B.M., modelo 1.401, y otros dos en Madrid, de la Casa Remington Rand, modelo UNIVAC, equipados todos ellos con varias unidades de cintas magnéticas.

Con el estudio y la puesta en marcha de nuevas aplicaciones de estas máquinas, y el perfeccionamiento de los métodos de trabajos existentes, se está obteniendo el máximo rendimiento de los equipos, que realizan, en tiempos verdaderamente óptimos, una diversidad de trabajos, entre los que destacan por su importancia, la facturación de abonados (unos 21.000.0000 de recibos al año), el control de materiales en almacenes y depósitos, la confección de nóminas del personal en activo y de pensionistas, las declaraciones de exacciones e impuestos a la Hacienda Pública y otros organismos oficiales, y la obtención de informes contables y estadísticos. Para ello, se perforan durante el año del orden de los treinta millones de fichas, manipulándose, en el mismo período de tiempo, unos ochenta millones de apuntes.







## PERSONAL

En la consideración, indispensable, del personal de la Empresa hay que consignar, en primer lugar, el entusiasmo y eficacia de todos nuestros empleados en el cumplimiento de sus deberes. El aumento de tráfico y la necesidad de atender más eficazmente a la conservación de las redes, motivaron que, durante el pasado año, fuera preciso incrementar notablemente la plantilla del personal. Esta incorporación de un elevado número de nuevos empleados ha impuesto a la Empresa la urgente tarea de proporcionarles los conocimientos y preparación práctica específicos para el desempeño de sus tareas.

### INCREMENTO DEL NUMERO DE EMPLEADOS Y OBREROS

DEPARTAMENTOS	Final 1964	Incremento en 1965	Final 1965
Comercial ... ..	1.841	131	1.972
Construcciones y Conservación ...	12.683	7.782	20.465
Ingeniería ... ..	476	170	646
Intervención General ... ..	1.146	57	1.203
Tráfico ... ..	6.983	530	7.513
Otros Departamentos Generales .	676	70	746
<b>Total ... ..</b>	<b>23.805</b>	<b>8.740</b>	<b>32.545</b>



## Nuevo Convenio Colectivo

El 17 de agosto fue firmado el II Convenio Colectivo Sindical de la Compañía y su personal. Con él se ha producido una actualización importante y necesaria de las remuneraciones, que atiende, al mismo tiempo a la legítima aspiración del personal, y a la preocupación de la Compañía por satisfacerla.

## Prestaciones Sociales

La Telefónica, por otra parte, no solo ha cumplido estrictamente las obligaciones que le incumben en materia social, sino que ha ampliado estos beneficios establecidos legalmente, con diversas prestaciones. Entre las diversas actividades realizadas cabe destacar: la Escuela de Formación Profesional, la participación real y proporcional en los beneficios, becas de estudios, luchas contra diversas enfermedades, viviendas y otras actividades, culturales, deportivas, asistenciales y turísticas.

Legítimo orgullo es la Institución Telefónica de Previsión, en la que, al finalizar el año 1965, figuraban como asociados 32.246 empleados. La Compañía contribuyó este año a su sostenimiento con aportaciones reglamentarias, que sumaron un total de pesetas 122.093.517,31, y otras aportaciones para distintos fines concretos.

### Cursos en la Escuela Técnica de Telefonía

CURSOS	Conmt.	Transm.	Lín. y Cab.	Celad.	Emp.	S/esp.	Total
Titulados (Ing. y Lic.) ...	—	—	—	—	—	15	15
Tit. Fac. (Ldos. Ciencias).	3	5	6	—	—	—	14
Oficiales Administrativos.	—	—	—	—	—	4	4
Ayudantes Explot. Prov.	—	—	—	—	—	11	11
Superv. Serv. Unidades ...	—	—	—	—	—	13	13
Repres. Serv. Unidades ...	—	—	—	—	—	41	41
Encargados de Equipo ...	71	32	—	—	—	—	103
Operadores Técnicos ...	236	67	—	—	—	—	303
Mecánicos Entrada ...	1.104	266	—	—	—	—	1.370
Encargados de Brigada ...	—	—	—	—	—	29	29
Capataces ...	—	—	—	—	—	129	129
Peones Redes (Cur. term.)	—	—	—	199	131	—	330
Peones Redes (en curso).	—	—	—	675	548	140	1.363
<b>TOTAL ...</b>	<b>1.414</b>	<b>370</b>	<b>6</b>	<b>874</b>	<b>679</b>	<b>382</b>	<b>3.725</b>

El Seguro Colectivo es una actividad social destacada de la Telefónica, en el que el número de empleados inscritos en el mes de diciembre de 1965 ascendía a 17.686, y los capitales asegurados alcanzaban 3.146.427.350 pesetas.

**BALANCE DE SITUACION**

**al 31 de diciembre de 1965**

A C T I V O		Pesetas
Caja y Bancos .....		687.997.337,26
Propiedades y derechos de la Compañía:		
Inversiones en planta .....	35.078.027.090,74	
Inversiones realizadas, Decreto-Ley 19/1961:		
En el año 1964 .....	2.500.000.000,00	
En el año 1965 .....	4.000.000.000,00	
	Suman .....	41.578.027.090,74
Menos: Amortización de instalaciones .....	5.361.136.842,44	36.216.890.248,30
Materiales en almacén .....		831.832.841,20
Inversiones y valores en cartera .....		125.183.714,00
Depósitos en garantía .....		2.651.387,32
Deudores varios:		
Por servicios telefónicos pendientes de facturación .....	472.229.936,11	
Otros deudores .....	603.527.177,09	1.075.757.113,20
Pagos por adelantado .....		66.022.229,05
Operaciones diferidas:		
I.T.T. Credit Corporation, de Nueva York .....	1.702.699.741,26	
Otras operaciones diferidas .....	62.676.023,97	1.765.375.765,23
	Suma el ACTIVO .....	40.771.710.635,56
P A S I V O		
Capital .....		19.913.000.000,00
Obligaciones:		
Emisión mayo 1945 .....	191.480.500,00	
Emisiones Decreto-Ley 19/1961:		
Emisión abril 1963 .....	1.500.000.000,00	
Emisión abril 1964 .....	2.500.000.000,00	
Emisión abril 1965 .....	4.000.000.000,00	8.191.480.500,00
Préstamos amortizables del Estado .....		2.613.634.800,12
Reservas:		
Contractual .....	388.047.505,82	
Voluntaria .....	1.876.761.910,91	
Fondo de regularización .....	73.723.936,70	2.338.533.353,43
Hacienda Pública .....		1.243.215.907,37
Acreeedores diversos:		
Por cupones a pagar .....	153.563.675,85	
Institución Telefónica de Previsión .....	590.046.309,25	
I.T.T. Credit Corporation Nueva York .....	1.702.699.741,26	
Proveedores y otros .....	2.835.608.257,18	5.281.917.983,54
Pérdidas y Ganancias:		
Beneficios netos del Ejercicio .....	1.687.754.481,10	
Menos: Dividendo pagado a cuenta .....	497.826.390,00	1.189.928.091,10
	Suma el PASIVO .....	40.771.710.635,56

## EXTRACTO DE LA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS DEL EJERCICIO

### C O N C E P T O S

	Pesetas
<b>D E B E</b>	
Gastos de Conservación ... ..	898.975.938,27
Gastos de Tráfico ... ..	570.645.314,92
Gastos Comerciales ... ..	300.781.319,81
Gastos de operación Contratada ... ..	245.488.558,60
Otros Gastos de Operación ... ..	198.549.082,84
Gastos Generales ... ..	190.303.286,40
Gastos no relacionados con la Explotación ... ..	68.161,69
Intereses de obligaciones ... ..	332.657.620,89
Canon al Estado, Contribuciones e Impuestos ... ..	317.334.601,02
Destinado a amortización de Instalaciones ... ..	720.442.167,00
Destinado a amortización de gastos financieros ... ..	157.037.727,71
Dividendo a cuenta ... ..	497.826.390,00
Saldo acreedor ... ..	1.189.928.091,10
<b>TOTAL</b> ... ..	<b>5.620.038.260,25</b>
<b>H A B E R</b>	
Productos de Explotación ... ..	5.112.388.638,85
Productos no relacionados con la Explotación ... ..	347.105.889,53
Productos netos por Intereses ... ..	160.543.731,87
<b>TOTAL</b> ... ..	<b>5.620.038.260,25</b>

## Propuesta de distribución de beneficios

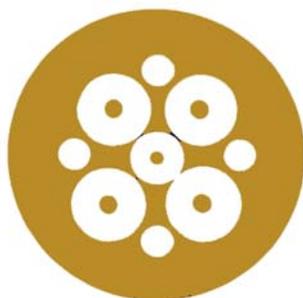
	Pesetas
Beneficios del ejercicio ... ..	1.687.754.481,10
Participación reglamentaria del personal ... ..	85.037.724,06
Beneficios líquidos a distribuir ... ..	<b>1.602.716.757,04</b>
<b>D I S T R I B U C I O N</b>	
Dividendo a cuenta del 3 por 100 a las acciones números 1 al 33.188.426, puesto al pago en 21 de diciembre último ... ..	497.826.390,00
Dividendo complementario del 6,50 por 100 a las acciones ... ..	1.078.623.845,00
Atenciones estatutarias ... ..	8.438.772,41
Participación adicional del Estado ... ..	17.711.353,71
A cuenta nueva ... ..	116.395,92
<b>DISTRIBUCION TOTAL</b> ... ..	<b>1.602.716.757,04</b>

## BALANCE 1964 - 1965

	1964	1965	Diferencia
	Millones de pts.	Millones de pts.	
<b>A C T I V O</b>			
Caja y Bancos .....	1.378	688	-690
Deudores varios .....	709	1.076	367
Pagos por adelantado .....	48	66	18
Operaciones diferidas .....	99	63	-36
Materiales en almacén .....	766	832	66
Propiedades y derechos de la Compañía:			
Inversiones .....	32.091	41.578	9.487
Menos: Amortización instalaciones .....	4.554	5.361	-807
Inversiones y valores en cartera .....	113	125	12
Depósitos en garantía .....	2	2	—
Cuenta de orden. I.T.T. Credit Corporation, Nueva York .....		1.702	1.702
<b>TOTAL</b> .....	<b>30.652</b>	<b>40.771</b>	<b>10.119</b>
<b>P A S I V O</b>			
Capital .....	16.594	19.913	3.319
Reservas .....	2.296	2.338	42
Pérdidas y ganancias .....	1.114	1.190	76
Obligaciones .....	4.207	8.191	3.984
Préstamos amortizables del Estado .....	637	2.614	1.977
Hacienda Pública .....	2.727	1.243	-1.484
acreedores diversos .....	3.077	3.580	503
Cuenta de orden. I.T.T. Credit Corporation, de Nueva York .....		1.702	1.702
<b>TOTAL</b> .....	<b>30.652</b>	<b>40.771</b>	<b>10.119</b>

## CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS 1964 - 1965

CONCEPTOS	1964	1965	Diferencia
	Millones de pts.	Millones de pts.	
<b>D E B E</b>			
Gastos de conservación .....	693	899	206
Gastos de tráfico .....	466	571	105
Gastos comerciales .....	261	301	40
Gastos de operación contratada .....	247	245	-2
Otros gastos de operación .....	160	198	38
Gastos generales .....	182	190	8
Gastos no relacionados con la explotación .....	—	—	—
Intereses de obligaciones .....	181	333	152
Canon al Estado, Contribuciones e Imptos. Destinado a amortización de instalaciones. Destinado a amortización de gastos financieros .....	278	317	39
Dividendo a cuenta .....	623	720	97
Saldo acreedor .....	165	157	-8
	427	498	71
	1.114	1.190	76
<b>TOTAL</b> .....	<b>4.797</b>	<b>5.619</b>	<b>822</b>
<b>H A B E R</b>			
Productos de explotación .....	4.549	5.112	563
Productos no relacionados con la explotación .....	128	347	219
Productos netos por intereses .....	120	160	40
<b>TOTAL</b> .....	<b>4.797</b>	<b>5.619</b>	<b>822</b>



## ACTIVIDAD FINANCIERA

Corresponde ahora dejar constancia en la Memoria de la marcha financiera de la Empresa, y poner al descubierto los resultados de su actividad, enfrentándolos con el esfuerzo económico realizado para su logro.

Fácilmente se advertirá que la inversión se ha realizado, fundamentalmente, por aumento en las propiedades y derechos de la Compañía, en un valor bruto igual a 9.487 millones. El incremento neto de las obligaciones en circulación, 3.984 millones, y el del capital, 3.319 millones, suponen las fuentes básicas de financiación, a las que se han unido el aumento de los débitos al Estado por 492 millones de pesetas (diferencia entre el incremento del Préstamo amortizable del Estado y la disminución del saldo de Hacienda Pública), y el de los acreedores por 503 millones.

Entre las fuentes internas de financiación figura en primer lugar la amortización de las instalaciones, con 807 millones, que se complementan con otras cantidades mucho menores, como son el incremento de la cuenta de resultados por 76 millones, y el aumento de las reservas de 42 millones. La disminución del disponible en Caja y Bancos ha servido de incremento de las anteriores fuentes de financiación.

## Ampliación de capital

Para atender a las necesidades impuestas por la creciente expansión del servicio —cuyo ritmo ha de continuar en el futuro—, el Consejo de Administración, en uso de las atribuciones que tiene conferidas por el artículo 6.º de los Estatutos, procedió a la puesta en circulación de 6.637.574 acciones, números 33.188.427 a 39.826.000 en las condiciones ya conocidas por los accionistas. Las nuevas acciones entrarán a participar del dividendo que se reparta con cargo a los beneficios de 1966. Con ello el capital social llega, virtualmente, a los veinte mil millones de pesetas.

La acogida de esta emisión fue extraordinariamente favorable, como se verá más adelante, cuando hablemos de la cotización de las acciones.

## Emisión de obligaciones

Anteriormente, en el mes de abril, se emitieron 4.000 millones de pesetas nominales de obligaciones; empréstito constituido por cuatro millones de obligaciones de 1.000 pesetas nominales cada una, con interés del 5,75 por 100.

## Productos, gastos y beneficios

Los productos de explotación obtenidos en el Ejercicio ascienden a 5.112.388.638 pesetas, acusando un aumento sobre el año anterior de 563.170.532 pesetas.

Los gastos de explotación son de 3.442.520.268 pesetas, con un incremento de 532.131.199 pesetas respecto al Ejercicio anterior. El coeficiente de explotación es del 67,34 por 100, comparado con el 63,98 en 1964.

Los beneficios del Ejercicio ascienden a 1.687.754.481 pesetas, mientras que los de 1964 fueron de 1.540.958.398. Con cargo a dichos beneficios se acordó un dividendo a cuenta, puesto al pago en 21 de diciembre de 1965, por un importe de 497.826.390 pesetas, que supone un dividendo líquido, a cuenta, de 12,75 pesetas por acción.

## Cotización de las acciones

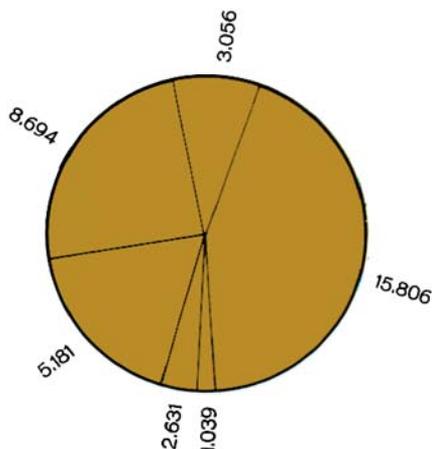
Como resultado de este examen de nuestro inventario y de nuestra situación financiera, relatados ya los principales acontecimientos del Ejercicio transcurrido, hemos de detenernos aún en algunas consideraciones sobre un tema de especial interés para los accionistas: la calidad y aprecio de las acciones de la Telefónica.

## PRODUCTOS DE EXPLOTACION OBTENIDOS EN LOS AÑOS QUE SE INDICAN

CONCEPTOS	(miles de pesetas)				
	1935	1946	1963	1964	1965
Servicios de cuota fija ... ..	72.811	134.767	1.413.427	1.531.074	1.694.145
Teléfonos públicos ... ..	634	905	156.449	185.933	213.418
Servicio interurbano por tickets .	41.740	186.392	1.433.130	1.575.796	1.767.108
Servicio urbano e interurbano por contador ... ..	—	—	484.939	577.359	678.661
Conferencias internacionales ...	3.027	5.482	274.661	338.188	369.587
Mensajes ... ..	386	1.169	8.648	9.858	11.336
Publicidad en Guías y Anuario .	1.149	11.198	189.463	214.840	239.824
Otros productos ... ..	65	3.921	97.729	116.170	138.309
Total productos de explotación.	119.812	343.834	4.058.446	4.549.218	5.112.388

## COSTE DE LA INSTALACION DE UN TELEFONO

Redes ... ..	15.806
Equipo conmutación ...	8.694
Transmisión ... ..	5.181
Canalización ... ..	3.056
Solares y edificios ... ..	2.631
Aparato automático, material coste instalación.	1.039
	36.407



Durante el año bursátil, la contratación de nuestras acciones se desarrolló con arreglo a las características que en tan alto grado le han granjeado el favor del público: fuerte negocio, es decir, liquidez, y reducidas diferencias en los cambios, o sea, estabilidad.

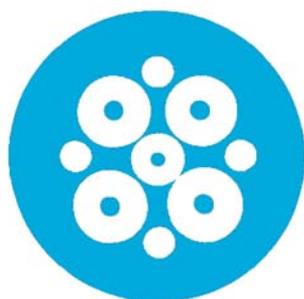
El equilibrio de la contratación se aprecia fácilmente con sólo observar las tablas de cotizaciones. Comenzó el año 1965 a los cambios de 158 en la Bolsa de Madrid, 158,50 en la de Barcelona, y 157,50 en la de Bilbao, para terminar a 155, 154,25, y 154, respectivamente, cifras muy parecidas a las del final del año 1964, que coinciden, en uno y otro caso, con el final de la operación de ampliación de capital. Como consecuencia de esta estabilidad de su cotización, las diferencias entre los cambios máximo y mínimo, no rebasaron los veinte enteros, lo que supone una variación del orden del 12-13 por 100 anual, lo cual, si tenemos en cuenta la fuerte ampliación de capital del mes de diciembre, supone una mínima variación.

Ha sido precisamente el éxito de esta ampliación de capital la nota más destacada de las acciones de la Telefónica en el pasado año. Durante la misma se negociaron 4.188.910 derechos de suscripción, tanto en las Bolsas como en los Colegios de corredores.

El derecho de suscripción, cuyo valor teórico se calculó en 43,96 pesetas, alcanzó al cierre de la operación el de 45 pesetas, siendo 37 la cotización mínima que se produjo. Las acciones, que iniciaron la contratación a 152 el primer día, tras el corte de cupones, terminaron a 155, descontando además, durante la ampliación, el dividendo a cuenta del 3 por 100.

### DERECHOS DE SUSCRIPCION, NEGOCIADOS DURANTE LA AMPLIACION

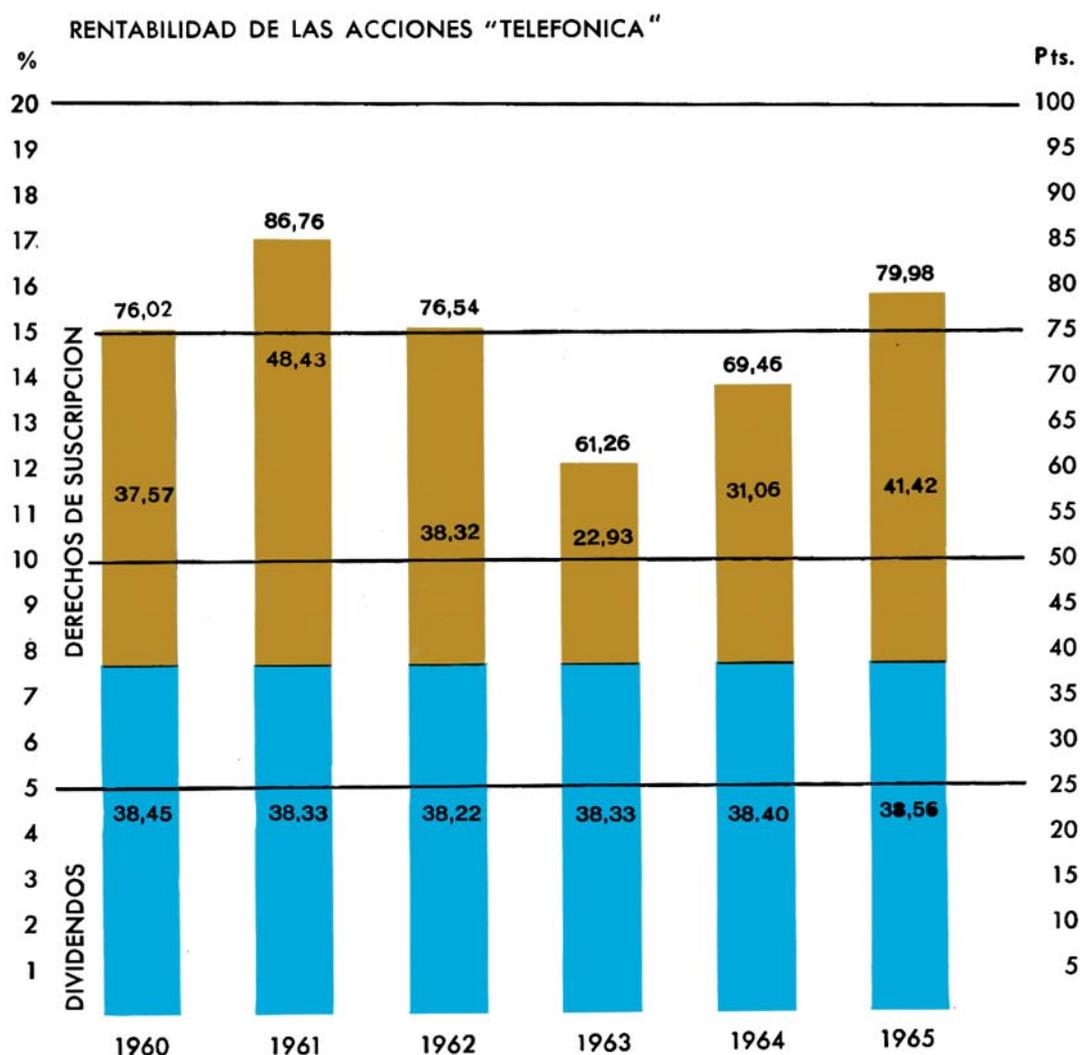
	1964	1965	Aumento	%
Bolsa de Madrid ... ..	1.605.279	2.177.328	572.049	36
Bolsa de Barcelona ... ..	943.662	1.263.624	319.962	34
Bolsa de Bilbao ... ..	249.382	333.748	84.366	34
Colegios de corredores ... ..	350.836	414.210	63.374	18
Total ... ..	3.149.159	4.188.910	1.039.751	33



## La Telefónica, valor de inversión

Durante el último Ejercicio se han reforzado, todavía más, las características típicas de las acciones de la Compañía Telefónica.

No obstante estar influidos por los movimientos generales en el mercado de valores han seguido teniendo, por su gran volumen de operaciones, es decir, por su liquidez, y por su rentabilidad sostenida y reforzada con la ampliación de capital, una gran acogida como valor de inversión.





Podríamos decir que, en líneas generales, el Ejercicio 1965 ha sido uno de los más dignos de consideración en la historia de la Compañía. Durante él ha culminado un proceso, cuyos resultados prácticos han de apreciarse, de forma considerable, en años posteriores. Tengamos en cuenta, por ejemplo, como datos significativos, que en 31 de diciembre de 1965, el número de teléfonos instalados y en servicio era de 2.771.616, con una ganancia neta de 262.188 sobre los que existían en igual fecha del año anterior, y con un aumento del 325 por 100 sobre los del año 1950. El número de conferencias interurbanas completadas por telefonistas —es decir, sin contar las celebradas a través del enlace automático entre poblaciones— ha sido el pasado año de 137.697.194; unos 5.000.000 más que en 1964.

Durante el año, según ya hemos hecho mención, se firmó un nuevo Convenio Colectivo con el personal, y se produjo una elevación de tarifas. La significación de esta última es escasa, ya que no ha tenido efectos más que en el mes de diciembre, pero aunque sea incluso limitada con vistas a próximos ejercicios, permite hacer frente a las consecuencias de las remuneraciones y a la imprescindible necesidad en que nos encontramos de mejorar la calidad de los servicios.

Nos cabe, por último, el honroso deber de consignar aquí cuanto la Empresa debe a quien hasta hace tan sólo unos meses ha sido Presidente de su Consejo de Administración, el Excmo. Sr. D. José Navarro Reverter y Gomis, cuya gestión llena la etapa fundamental de consolidación y desarrollo de nuestra Sociedad. Su prudencia y su tacto en el gobierno de la Telefónica le han hecho acreedor a nuestro agradecimiento. Para sustituirle, el Consejo designó al Excelentísimo señor don Antonio Barrera de Irímo.

El fallecimiento del Excmo. Sr. D. Felipe Acedo Colunga, privó a la Compañía de la colaboración dilatada e inestimable que desde su función interventora, como Delegado de Gobierno, nos prestó. Para ocupar este alto cargo fue nombrado el Excmo. Sr. D. Luis de Lamo Peris quien, en el tiempo transcurrido desde su toma de posesión, ha dado prueba de su inteligente sentido de gobierno, estímulo y colaboración



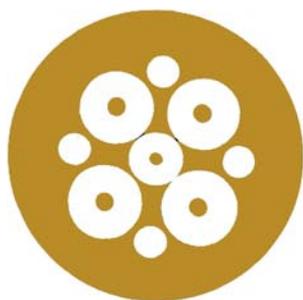
El 10 de noviembre cesó como Consejero y, por tanto, en el ejercicio de las funciones que tenía delegadas, el Excmo. Sr. D. José María Clara Corellano, hombre entregado por completo desde su juventud a la Telefónica, a la que se consagró íntegramente, poniendo al servicio de la misma su inteligencia y esfuerzo.

Hemos de saludar, complacidamente, la presencia en el Consejo de la señorita María de los Angeles Moreno González del Alba, don Pedro Corraliza Anguiano y don Francisco Larrondo Sabater, representantes del personal, que vienen a participar en la responsabilidad de las tareas de la dirección, con el pleno convencimiento de que su incorporación ha de ser altamente beneficiosa para nuestra Sociedad.

Sean las últimas palabras para agradecer a todos, accionistas, personal, y muy especialmente a los usuarios, cuyo servicio es la razón de ser de nuestra Empresa, la colaboración que nos prestan, a la vez que para hacer patente manifestación de nuestra fe en el futuro de la Telefónica.

Madrid, 1 de marzo de 1966.

**ANTONIO BARRERA DE IRIMO**  
Presidente del Consejo de Administración



## INFORME DE CENSURA DE CUENTAS

De conformidad con el acuerdo tomado por el Consejo de Administración de la COMPAÑIA TELEFONICA NACIONAL DE ESPAÑA, S.A., según nos comunicó con fecha de 4 de febrero su Presidente, Excmo. Sr. D. Antonio Barrera de Irímo, los abajo firmantes, miembros del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España, hemos procedido a examinar el Balance de Situación de la Compañía al 31 de diciembre de 1965.

Con relación a dicho examen informamos:

1. Que en base de las comprobaciones generales de las cuentas del Balance de Situación adjunto que nos ha sido facilitado y que ha sido posible realizar dentro de lo limitado del tiempo disponible, puede afirmarse que las mismas reflejan sintéticamente el conjunto de datos que desglosados muy analíticamente aparecen en los libros auxiliares, registros, y comprobantes finales de la Compañía.  
Asimismo dichas cuentas son fiel reflejo de las sumas que se deducen del Libro Mayor Oficial.
2. Que en la organización administrativa de la Compañía hay establecidos meticulosos controles y además existe una Sección de Inspección de cuentas que realiza la comprobación interna, con frecuentes informes de supervisión de los Centros Provinciales en los que se aprecia en general el buen funcionamiento de los mismos en dicho aspecto.
3. Que el personal de Intervención y Contabilidad de la Compañía que hemos conocido con motivo de la Censura de Cuentas, y en especial su Jefatura y la de las diversas Secciones, posee un profundo conocimiento de las funciones que tiene encomendadas.
4. Que se considera que además del Balance de Situación y de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, en la Memoria anual debe de incluirse el Estado de Origen y Aplicación de Fondos del Ejercicio, para un mejor y fácil conocimiento de las operaciones de la Compañía, según es norma hoy día en las empresas que tienen especial interés en facilitar información a sus accionistas, siguiendo las reiteradas recomendaciones de las Asambleas Generales de la Federación Internacional de Bolsas de Valores. Por ello hemos realizado el Estado de Origen y Aplicación de Fondos correspondiente al Ejercicio de 1965, que exponemos en la página siguiente.

# COMPañIA TELEFONICA NACIONAL DE ESPAÑA, S. A.

## Estado de origen y aplicación de fondos del Ejercicio 1965

### Origen de Fondos

Aumento del capital, acciones ... ..	3.318.787.000,00
Emisión de obligaciones ... ..	4.000.000.000,00
Beneficios del ejercicio ... ..	1.687.754.481,10
Amortizaciones:	
Con cargo a resultados ... ..	739.671.167,00
Por aportaciones ajenas, menos gastos de desmontaje ... ..	167.794.339,04
Aumento crédito Hacienda Pública ... ..	572.729.830,85
Aumento saldo acreedores diversos ... ..	502.532.984,64
Disminución de tesorería ... ..	689.618.515,54
Disminución débitos diferidos ... ..	36.429.548,83
<b>TOTAL ORIGEN DE FONDOS ... ..</b>	<b>11.715.317.867,00</b>

### Aplicación de Fondos

Inversiones en propiedades ... ..	9.593.109.543,17
Adquisiciones de materiales para almacén y anticipos a proveedores ... ..	264.900.970,39
Adquisición valores y anticipos a cuenta de obligaciones.	18.957.867,23
Aumento de depósitos en garantía ... ..	377.658,87
Aumento deudores varios ... ..	154.441.294,40
Aumento pagos por adelantado ... ..	18.516.222,98
Pago amortización anual del préstamo del Estado de 5 diciembre 1961 ... ..	79.459.337,41
Pago de obligaciones ... ..	15.462.500,00
Pago de participaciones, dividendos, atenciones estatuta- rias y participación adicional de 1964 ... ..	1.072.266.082,55
Pagos dividendos a cuenta 1965 ... ..	497.826.390,00
<b>TOTAL APLICACION DE FONDOS ... ..</b>	<b>11.715.317.867,00</b>

5. Que no obstante las afirmaciones contenidas en los puntos 1 y 2, se han observado algunos criterios opinables sobre estructura del Balance y formulación de la Cuenta de Resultados, que no son decisivos en cuanto a la representatividad del Balance.

Por otra parte, en el cálculo de las amortizaciones se han aplicado unos coeficientes que aunque se encuentran dentro de los límites del contrato con el Estado, recomendamos se estudie la conveniencia de que sean reforzados.

Para exponer todo lo anterior, hemos realizado un extenso estudio complementario, con propuestas de detalle, inspiradas en principios contables normalmente aceptados.

**Y para que conste, firmamos el presente informe en Madrid a diez de marzo de mil novecientos sesenta y seis.**

**Enrique FERNANDEZ PEÑA**  
(Firmado)

**Tomás de ANDRES ALVAREZ**  
(Firmado)

## APENDICE I

### TELEFONOS POR 100 HABITANTES EN LOS PAISES DEL MUNDO QUE SE CITAN

Datos referidos a 1.º de enero de cada año

	1955	1960	1961	1962	1963	1964	1965
Estados Unidos ... ..	32,2	39,5	40,8	41,8	43,0	44,2	45,8
Suecia ... ..	28,9	35,3	36,8	38,5	40,2	42,2	44,0
Canadá ... ..	25,0	30,8	31,8	32,6	33,7	34,8	36,1
Suiza ... ..	23,0	29,6	30,6	31,9	32,9	33,9	35,9
Australia ... ..	16,2	20,8	21,3	21,9	22,2	23,1	23,9
Gran Bretaña ... ..	12,2	14,5	15,0	15,6	16,2	16,7	18,2
Alemania (R. F.) ... ..	6,9	9,9	10,7	11,5	12,3	13,1	13,9
Francia ... ..	6,3	9,0	9,5	10,0	10,5	13,1	13,9
Italia ... ..	4,2	7,1	7,8	8,5	9,2	9,9	10,5
ESPAÑA ... ..	3,4	5,3	5,9	6,3	6,7	7,3	8,0
Irlanda ... ..	3,7	5,1	5,3	5,8	6,4	6,7	7,1
Argentina ... ..	5,7	5,9	6,1	6,4	6,4	6,5	6,6
Africa del Sur (1) ... ..	4,5	6,1	5,9	5,8	6,0	6,1	6,4
Portugal ... ..	2,6	4,0	4,3	4,6	5,0	5,3	5,7
Hungría (2) ... ..	—	4,6	4,7	—	4,7	5,—	5,0
Grecia ... ..	1,8	2,3	2,6	3,1	3,5	4,1	5,0
U. R. S. S. (2) ... ..	—	1,9	1,9	2,3	2,5	2,8	3,1
Yugoslavia (2) ... ..	—	1,2	1,3	1,4	1,6	1,7	1,9
Méjico ... ..	1,7	1,4	1,4	1,5	1,6	1,6	1,8
Brasil ... ..	1,3	1,4	1,5	1,4	1,5	1,5	1,6

(1) Datos en marzo de cada año. (2) No se dispone de datos.

## APENDICE II

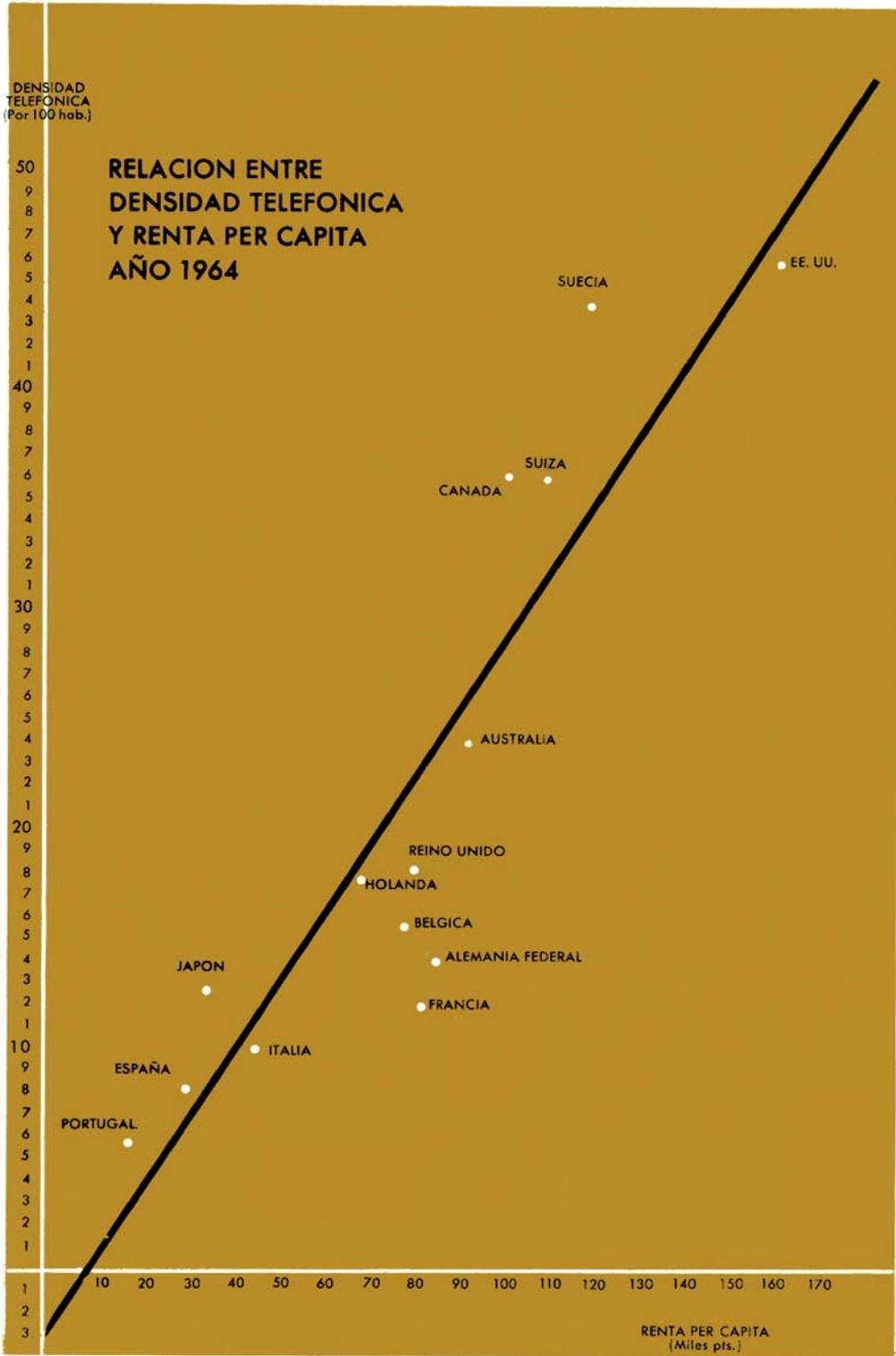
### PAISES CON MAS DE 500.000 TELEFONOS EN SERVICIO

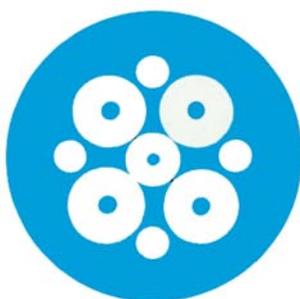
Datos referidos a 1.º de enero de cada año

PAIS	Teléfonos en servicio (1.º enero 1964)	Teléfonos en servicio (1.º enero 1965)	% de incremento en último año	Teléfonos por 100 habitantes	% de teléfonos automáticos
Estados Unidos.	84.453.000	88.785.000	5,1	45,88	99,3
Japón (2) ... ..	10.682.492	12.250.841	14,7	12,54	66,7
G. Bretaña (2) .	9.345.000	9.960.000	6,6	18,27	91,9
Alemania R. F.	7.599.571	8.168.188	7,5	13,93	99,9
U. R. S. S. ... ..	6.502.000	7.200.000	10,7	3,14	70,—
Canadá ... ..	6.664.000	7.021.000	5,5	36,12	94,8
Francia ... ..	5.336.374	5.703.878	6,9	11,71	84,8
Italia ... ..	5.056.947	5.528.751	9,3	10,54	97,4
Suecia ... ..	3.222.699	3.386.925	5,1	44,01	96,7
Australia (1) ...	2.522.522	2.670.212	5,9	23,98	81,8
ESPAÑA ... ..	2.283.465	2.526.843	10,7	8,03	79,5
Holanda ... ..	2.023.258	2.180.273	7,8	17,85	100,—
Suiza ... ..	1.997.957	2.131.521	6,7	35,97	100,—
Alemania R. D.	1.515.271	1.586.838	4,7	9,33	99,—
Argentina ... ..	1.425.002	1.472.132	3,3	6,64	89,2
Bélgica ... ..	1.370.848	1.468.144	7,1	15,57	94,5
Checoslovaquia.	1.298.766	1.398.509	7,7	9,91	87,4
Dinamarca ... .	1.247.958	1.310.746	5,—	27,46	67,—
Brasil ... ..	1.207.566	1.263.072	3,8	1,60	84,—
Polonia ... ..	1.088.686	1.193.362	9,6	3,81	81,7
Sudáfrica (2) .	1.069.612	1.133.331	6,—	6,40	73,7
N. Zelanda (2)	901.955	962.596	6,7	36,52	80,3
Austria ... ..	866.275	936.207	8,1	12,99	94,7
Noruega ... ..	838.223	868.592	3,6	23,42	76,7
Finlandia ... ..	728.785	778.101	6,8	16,92	87,5
India (2) ... ..	684.284	760.000	11,1	0,16	55,2
Méjico ... ..	659.785	725.072	9,9	1,80	85,2
Hungría ... ..	505.198	538.608	6,6	5,31	73,7
Portugal ... ..	485.177	521.921	7,6	5,72	77,3

(1) Datos de junio 1964. (2) Datos de marzo 1965.

# APENDICE III





## APENDICE IV

### BALANCES DE SITUACION EN EL QUINQUENIO 1961 - 1965

(En millones de pesetas)

	1961	1962	1963	1964	1965
<b>ACTIVO</b>					
Disponible ... ..	1.035,0	956,4	1.502,3	1.377,6	688,0
Deudores ... ..	834,6	697,6	790,3	858,4	1.207,1
Almacén ... ..	269,8	420,7	536,4	766,1	831,8
Activo circulante ... ..	2.139,4	2.074,7	2.829,0	3.002,1	2.726,9
Activo inmovilizado ... ..	15.420,8	17.805,0	21.326,0	27.537,1	36.216,9
Inversiones y Valores en Cartera ... ..	94,0	96,1	105,6	113,0	125,2
Cuentas de orden ... ..	—	—	—	—	1.702,7
<b>TOTAL ACTIVO ... ..</b>	<b>17.654,2</b>	<b>19.975,8</b>	<b>24.260,6</b>	<b>30.652,2</b>	<b>40.771,7</b>
<b>PASIVO</b>					
Capital desembolsado ... ..	11.637,5	12.801,3	14.223,6	16.594,2	19.913,0
Reservas ... ..	1.416,1	1.727,8	2.032,1	2.296,6	2.338,5
Superávit ordinario ... ..	871,8	932,7	1.034,8	1.114,3	1.189,8
Fondos propios ... ..	13.925,4	15.461,8	17.290,5	20.005,1	23.441,3
Exigible a medio y largo plazo ... ..	1.446,8	1.464,0	2.974,5	5.394,1	11.395,2
Exigible a corto plazo ... ..	2.282,0	3.050,0	3.995,6	5.253,0	4.232,5
Cuentas de orden ... ..	—	—	—	—	1.702,7
<b>TOTAL PASIVO ... ..</b>	<b>17.654,2</b>	<b>19.975,8</b>	<b>24.260,6</b>	<b>30.652,2</b>	<b>40.771,7</b>

## APENDICE V

### Importe mensual del servicio telefónico automático en varios países.

País	Cuota mensual de abono	Importe de cada llamada urbana	Precio cuando se hacen 100 llamadas	Equiv. en Pesetas
Francia	250 pts. (20,5 F. F.)	3,20 pts. (0,27 F. F.)	$20,5 + 100 \times 0,27 = 47,5$ F. F.	580
Alemania (R. F.)	268 pts. (18 D. M.)	2,68 pts. (0,18 D. M.)	$18 + 100 \times 0,18 = 36$ D. M.	536
Bélgica	130 pts. (110 F. B.)	2,95 pts. (2,50 F. B.)	$110 + 100 \times 2,50 = 360$ F. B.	425
Venezuela	387 pts. (30 bolív.)	(nota 1)	30 bolívares	387
Chile	376 pts. (28,20 esc.)	(nota 1)	28,20 escudos	376
Gran Bretaña	195 pts. (1 L, 3 s, 4 d)	1,75 pts. (2,5 peniq.)	$280 + 100 \times 2,5 = 530$ d.	370
Irlanda	195 pts. (1 L, 3 s, 4 d)	1,75 pts. (2,5 peniq.)	$280 + 100 \times 2,5 = 530$ d.	370
Filipinas	336 pts. (21 pesos)	(nota 1)	21 pesos	336
Portugal	104 pts. (50 esc.)	1,45 pts. (0,70 esc.)	$50 + 100 \times 0,70 = 120$ esc.	249
Suiza	104 pts. (7,50 F. S.)	1,38 pts. (0,10 F. S.)	$7,50 + 100 \times 0,10 = 17,50$ F. S.	242
Italia	119 pts. (1.250 liras)	1,40 pts. (15 liras nota 2)	$1.250 + 50 \times 15 = 2.000$ liras	189 (nota 3)
U. R. S. S.	165 pts. (2,50 rublos)	(nota 1)	2,50 rublos	165
España	90 pts.	0,50 pts.	90 pesetas	90

\* En España, aproximadamente, el 50 por 100 de los abonados no alcanza un promedio de 100 llamadas al mes.

#### NOTAS:

- 1.—La cuota de abono mensual da derecho a un número indefinido de llamadas urbanas libres de tarifa.
- 2.—En Italia, la cuota de abono mensual permite efectuar un promedio de 50 llamadas libres de tarifa.
- 3.—Estas cifras no incluyen impuestos.





